

روجر اوين

# المكامن العرب

## مراحل الصعود والسقوط



«لم تصرخ كتب سواد تدرس هنا  
الموضوع بمثل هذا العمق  
التاريخي والتحليلي.. فليقرأه  
كل من يهتم بتاريخ الدول  
العربية الحديثة ومستقبلها».

لدى كل المؤمن Library Books



مكتبة وثائق وتراث العراق والشام

بودابەرگاندى جۆرمەن كتىپ سەردانى: (مۇندىرى إقرا الثقافى)

لەھىل انواع الكتب راجع: (مۇندىرى إقرا الثقافى)

پەزىز داللۇد كتابىيەن مختىلس مراجىھە: (مۇندىرى إقرا الثقافى)

[www.iqra.ahlamontada.com](http://www.iqra.ahlamontada.com)



[www.iqra.ahlamontada.com](http://www.iqra.ahlamontada.com)

للكتب (كوردى . عربى . فارسى )

# الحكام العرب

## مراحل الصعود والسقوط



رودرجرأوين

## الحكام العرب

مراحل الصعود والسقوط



شركة المطبوعات للتوزيع والنشر

Arabic Copyright © All Prints Distributors & Publishers s.a.l.

© جميع الحقوق محفوظة

لا يسمح بإعادة طبع هذا الكتاب أو أي جزء منه أو تخزينه في نطاق استعادة المعلومات أو نقله بأي وسيلة من الوسائل سواء التصويرية أم الإلكترونية أم الميكانيكية، بما في ذلك النسخ الفوتوغرافي والتسجيل على أشرطة أو سواها وحفظ المعلومات واسترجاعها دون إذن خطى من الناشر.

إن الأذون الواردة في هذه الكتاب لا تغدر بالضرورة عن رأي  
شركة المطبوعات للتوزيع والنشر ش.م.ل.



الكتاب المطبوع على تأثيرات المجتمع والتغير

الجناح، شارع زاهية سليمان  
مبني مجموعة تحسين القياط  
ص.ب.: ١١-٨٧٥ بيروت، لبنان  
تلفون: +٩٦١ ١٨٣٠٦٨٠ فاكس: +٩٦١ ١٨٣٠٦٩٤  
email: tradebooks@all-prints.com  
website: www.all-prints.com

الطبعة الثانية  
ISBN: 978-9953-88-780-7

Originally published as: **The Rise and Fall of Arab Presidents For Life**,  
Copyright © 2012 by the President and Fellows of Harvard College.  
Published by arrangement with Harvard University Press.

ترجمة، سعيد محمد الحسينية  
تنفيذ، محمد زينو شومان  
تصميم الغلاف، دينا كلاري  
الإخراج الفني، بسمة تقي

## الإهداء

إلى الزملاء وأعضاء هيئة تدريس مادة تاريخ ١٨٩١ في جامعة هارفارد،  
صفوف عامي ٢٠١٠/٢٠١١ و ٢٠١١/٢٠١٢.



## المحتويات

٩	تمهيد
١٣	مقدمة
٢٧	الفصل الأول: البحث عن السيادة في عالم غير آمن
٢٩	التركيبة الاستعمارية
٣٠	أهمية السيادة والقدرة
٣٣	الأنظمة العربية من الجيل الثاني
٣٤	الإفلاس والهزيمة العقائدية بعد العام ١٩٦٧
٤١	الفصل الثاني: جذور الدولة الرئاسية الأمنية
٤٥	بناء الدولة الرئاسية الأمنية
٤٨	شخصية السلطة
٥٧	الفصل الثالث: المكونات الأساسية للنظام
٦٠	الرئاسة
٦٥	الجيش والأجهزة الأمنية
٧٠	الأعوان وأصحاب الاحتكارات
٧٥	الشرعية والدستور
٨١	تحقيق النمو الاقتصادي
٨٥	الفصل الرابع: أنظمة الدولة المركزية في مصر، وتونس، وسوريا، والجزائر
٨٧	مصر
٩٨	تونس
١٠٧	سوريا
١١٧	الجزائر
١٢٥	الفصل الخامس: الرؤساء المدراء في ليبيا، والسودان، واليمن
١٢٨	ليبيا
١٣٤	السودان
١٣٧	اليمن

الفصل السادس: الرئاسات المقيدة في لبنان و العراق ما بعد صدام حسين ..... ١٤٥	
لبنان ..... ١٤٧	
العراق ..... ١٥٣	
الفصل السابع: الدول الملكية الأمنية في الأردن، والمغرب، والبحرين وعمان ..... ١٦١	
الملوك الهاشميون في الأردن ..... ١٦٢	
السلالة الحاكمة في المغرب ..... ١٦٨	
البحرين ..... ١٧١	
عمان ..... ١٧٣	
الفصل الثامن: سياسات التوريث ..... ١٧٧	
سوريا ومصر ..... ١٧٨	
ليبيا واليمن ..... ١٨٥	
الجزائر وتونس ..... ١٨٨	
الفصل التاسع: مسألة الفرادة العربية ..... ١٩٣	
مقارنة دولية ..... ١٩٤	
المزية الخاصة للعالم العربي ..... ١٩٨	
التعاون بين الدول العربية وتأثير المحاكاة ..... ٢٠٢	
الحالات الخاصة لفلسطين والملكة العربية السعودية ..... ٢٠٤	
الفصل العاشر: السقوط المفاجيء ..... ٢١٥	
نقاط الضعف والتناقض في الأنظمة الرئاسية العربية ..... ٢١٧	
الشارقة ..... ٢١٩	
الأحداث المتكشفة بعد الربيع العربي ..... ٢٢٢	
مسارات مستقبلية محتملة ..... ٢٢٨	
إمكان حدوث ثورة مضادة ..... ٢٣٢	
خاتمة ..... ٢٣٧	
أوضاع فترة ما بعد الاستعمار ..... ٢٣٨	
دولة المرأة بوصفها صيغة من صيغ الحكم الشخصي ..... ٢٣٩	
النظام في أزمة ..... ٢٤٦	
ببليوغرافيا ..... ٢٤٩	

## تمهيد

بدأ اهتمامي بالموضوع الفريد لرؤساء الجمهوريات العربية، الذين يحكمون مدى الحياة في ربيع العام ٢٠٠٩، أي عندما علمت بأن الرئيس الجزائري عبد العزيز بوتفليقة تمكّن من إجراء تعديل دستوري يسمح له بالبقاء في منصبه لفترة ثالثة، الأمر الذي يعني عملياً البقاء لفترة غير محددة بحسب رغبته. انضم الرئيس الجزائري بهذه الطريقة، إلى مجموعة متقدمة من الرؤساء العرب (خمسة منهم في شمال أفريقيا، وأثنان في الشرق العربي) الذين يحكمون مثل الملوك بطريقة أو باخرى، وهم الذين يأملون توريث نسلهم من بعدهم، أي مثل ما تمكّن حافظ الأسد من صنعه في سوريا. جاء قرارياً تأليف كتاب يعالج هذا الموضوع على الفور تقريباً، وهكذا انتهى المشروع عملياً في نهاية شهر كانون الأول/ديسمبر من العام ٢٠١٠، مع الإشارات الأولى إلى معارضته ضد الرئيس التونسي زين العابدين بن علي، وهي الإشارات التي أوحى بأن أنظمة الحكم شبه الملكية هذه هي أكثر عرضة للضغط الشعبي مما كان يتصوره أي شخص فيما مضى تقريباً.

كون هذا الوضع غير المتوقع مازقاً شدید الوضوح بالنسبة إلى، تساملت عما إذا كان يجدر بي نشر النص كما كان قبل إزاحة أي رئيس عن الحكم بصورة فعلية، أم هل يجدر بي إدخال بدايات هذه الأحداث الاستثنائية والمفاجئة، التي ظهرت بموجتها المطالب المصرية على إقالة الرؤساء المستبددين، وعلى نيل الحريات الفردية، في كل مكان من الوطن العربي تقريباً. استقررأبي في النهاية على ما بداع فقط تسوية مرضية جزئياً: تعديل النص الذي كتبه بحيث يشمل سقوط رئيسين: بن علي في تونس وحسني مبارك في مصر، وكذلك الضغوط الهائلة التي يواجهها ثلاثة رؤساء آخرين، أي بشار الأسد في سوريا، وعلى عبد الله صالح في اليمن، ومعمر

القذافي في ليبيا، وكذلك إعلان الرئيس السوداني عمر البشير أنه لن يسعى إلى الفوز بفترة رئاسية أخرى عندما تنتهي رئاسته في العام ٢٠١٥. يعني ذلك عملياً نهاية نظام يسعى كتابي إلى توضيحه بصفته صيغة معينة من الممارسات العربية الحديثة.

كان الرؤساء كذلك وسط دائرة الضوء عند بداية اهتمامي بسياسات الشرق الأوسط في الستينيات من القرن الماضي. لاحظت مع المراقبين الأكاديميين الآخرين، بأن الأنظمة الجمهورية القوية في تلك الفترة، كانت نتيجة حتمية للاندفاع نحو الاستقلال التام، وهو أمر أمكننا تبريره بسهولة بالاهتمام بإصلاح مظاهر التخلف المفروضة نتيجة الحقبة الاستعمارية. بدأ ببرامج إصلاح الأرضي، والتصنيع، وتطوير البرامج التعليمية. لكنني لم أبدأ بلاحظة ما تتضمنه هذه الخطط من توقين بئرٍ من الحكم الفردي المركز إلا في السبعينيات من القرن الماضي، وهي التي سرعان ما تبيّن أنها استبدادية. وذلك في إبان ظهور إشارات قليلة على تحولها إلى أنظمة سلطة جماعية مستندة إلى انتخابات مشكوك في نزاهتها، وإلى كيانات اقتصادية أكثر افتتاحاً وتنافسية، أي مثل تلك التي ظهرت في أصقاع عديدة من آسيا في فترة ما بعد الاستعمار، وفي جنوب الصحراء الكبرى، وفي أميركا اللاتينية.

لكن الواقع ظهر على مرحلتين. تبيّن في المرحلة الأولى، على نطاقٍ واسع، أن أنظمة الحكم الاستبدادية هي أكثر صلابة مما كان معتقداً من قبل. كما تبيّن بعد ذلك أن مزيداً من الرؤساء قد أصبحوا، عملياً، رؤساء مدى الحياة ويرغبون في تسلیم مناصبهم إلى أفراد من أسرهم، وهي العملية التي لوحظت في سوريا أولاً، أي حينما بدأ الرئيس حافظ الأسد بتهيئة ابنائه لخلافته في بداية السبعينيات من القرن الماضي. بعد وقت ليس بطويل بدت تلك الجمهوريات وكأنها أنظمة ملوكية، وقد لاحظ ذلك الوضع بشكلٍ رائع عالم الاجتماع المصري سعد الدين إبراهيم، وعبر عنه بكلمة «حديمة الاشتغال هي «ملكية»، وهي التي تشير إلى دولةٍ نصف جمهورية ونصف ملوكية. اشتق إبراهيم هذه الكلمة في أثناء كتابة تقريراً عن جنازة حافظ الأسد في دمشق، لكنها كانت تتطابق كذلك على خطط الرئيس مبارك بالنسبة إلى مصر. لكن إبراهيم تعرض للاعتقال عند عودته إلى القاهرة، ما يبدو تأكيداً

لصدقية ما كان يقوله. بدا أن رؤساء الجمهوريات يتصرفون كملوك، مثل ملوك الأردن، والمغرب، والبحرين لاحقاً، حيث تبناوا أساليب حكم مستعارة من الرؤساء المجاورين لهم.

تأتي محاولتي للعمور على أوجها شاملة عن الأسئلة العديدة عن تطور الرئاسات العربية لمدى الحياة، في سياق الأبحاث التي أجراها عدد كبير من المؤرخين السياسيين وعلماء السياسة في الشرق الأوسط، الذين عملوا في هذا الإطار، مع تصوري بأن دراستي تعرف بذلك الأعمال بشكلٍ تام. لكن لا يوجد، بحسب علمي، أي كتاب آخر مخصص كلياً لهذا الموضوع، ولا وجود لأي كتاب يتحدث عن التشخيص التاريخي لهذه الظاهرة، التي شملت أنحاء العالم العربي كافة بدءاً بال المغرب وحتى الخليج العربي، بالإضافة إلى تحليل سماتها غير الاعتيادية بالنسبة إلى حكام مصممين ليس على تحدي مرور الزمن فحسب، بل على إلغاء منطق ما يفترض أن يكون الصيغة الجمهورية للحكم.

أود التشديد على ملاحظة هامة أخيراً: بالرغم من أن موضوع حكم الرؤساء لمدى الحياة يبدو محبطاً جوهرياً إذا استمر، إلا أنني أرغب في إنهاء هذا التمهيد المختصر بإظهار مدى الإثارة والمتعة اللتين شعرت بهما جراء التحدث مع زملاء واسعي الاطلاع، وتدرسي الطلاب المتحمسين في جامعة هارفرد صف التاريخ ١٨٩١، وكذلك إقناع عدد كبير من الأصدقاء بأن يكونوا بمنزلة عيني وأذني في تلك البقاع من الوطن العربي التي لم أتمكن من زيارتها بنفسي.



## مقدمة

استغرقت عملية تكوين أنظمة الرؤساء العرب لمدى الحياة عقوداً من الزمن، وذلك بالنسبة إلى الرؤساء (ومعظمهم من العسكريين) الذين تسلموا السلطة منذ أواخر السنتينيات من القرن الماضي وما بعدها. لم يتأخر الرؤساء في تعلم كيفية تكوين أنظمة محسنة ضد الانقلابات، الأمر الذي سمح لهم بالبقاء في مناصبهم طوال بقائهم على قيد الحياة. يلاحظ أنه منذ تلك الفترة كان عبد الرحمن الإبراني، رئيس اليمن الشمالي، هو رئيس الجمهورية العربي الوحيد الذي غادر منصبه بملء إرادته عند انتهاء ولايته في العام ١٩٧٤. كانت هناك استثناءات فريدة في نوعها كإبازحة أحمد حسن البكر، رئيس العراق، والحبيب بورقيبة، رئيس تونس، عن السلطة على أيدي مرؤوسيهما، بينما أقدم ضباط عسكريون آخرون على إزاحة زميлемهما جعفر النميري في السودان، والشاذلي بن جديدي في الجزائر، في العامين ١٩٨٥ و ١٩٩٢ على التوالي.

تضمنت اللائحة الطويلة للرؤساء العرب لمدى الحياة، اعتباراً من ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠١٠، معمر القذافي، الذي تخلص من الأسرة المالكة الليبية في العام ١٩٦٩؛ وعلى عبدالله صالح في شمال اليمن (١٩٧٨ - ...). وفي اليمن الموحد (١٩٩١ - ...): وحسني مبارك في مصر (١٩٨١ - ...). وزين العابدين بن علي في تونس (١٩٨٧ - ...). وعمر حسن البشير في السودان (١٩٩٣ - ...). تمكن رئيس عربي واحد، وهو حافظ الأسد في سوريا، بحلول ذلك التاريخ، من إمارة سلطاته إلى ابنه بشار. لكن توافرت إشارات كافية تدل على رغبة آخرين، مثل مبارك، وصالح، والقذافي، في محاولة السيطرة على هذا الاتجاه. يلاحظ في الوقت ذاته أن نظامين ملكيين على الأقل من الأنظمة الملكية الباقية في الشرق الأوسط، أي المغرب والأردن، يميلان كثيراً نحو الممارسة الجمهورية في سلطانهما الملكية المطلقة.

قد لا يكون هذا الكلام مفاجئنا بالنسبة إلى الذين قرأوا التاريخ الطويل للجمهوريات السياسية، بدهاً بظهور الشخصيات القوية مثل قياصرة روما القديمة. يبرر أمامنا كذلك نموذجان من القادة الأقوياء هما اللذان كانا على رأس نظامين جمهوريين حديثين ملتئهما الثورتان الأميركيّة والفرنسية. قاوم جورج واشنطن الضغوط المختلفة التي دفعته باتجاهه أن يصبح ملكاً من نوع آخر. أما نابوليون بونابرت فقد وافق على أن يصبح إمبراطوراً بغية التحقق من استمرار الثورة.

لكن الأمر الذي يتطلب بعض الوقت لفهمه هو كيفية تمكن ضغوط معاشرة تقريباً، وفي سياق جمهوري مشابه، من تشجيع قادة الدول المستقلة حديثاً على اتخاذ الخطوة الأولى في عملية استمرارهم في الحكم، وذلك عندما سمحوا لأنفسهم بخدمة شعوبهم بشكل مستمر من دون التفكير في التقاعد. يبقى من الصحيح كذلك، أقله في العالم العربي، أن المنطق السائد في مثل هذه الأنظمة، وبينها الأساسية، وسياساتهما، وبالنسبة إلى الوسائل التي استخدماها الرؤساء لشرعنة بقائمه، قد خضع للقليل من البحث، ولقدِّر قليلاً من الفهم. حدث هذا كله بالرغم من العمل الذي قامت به ثلاثة صغيرة من الباحثين الأكاديميين، ومعظمهم من علماء السياسة، الذين إما بدأوا باستكشاف الحركات السياسية الراهنة للجمهوريات العربية الأُممية، مثل الجزائر، ومصر، وسوريا، وتونس؛ وإما بدأوا ياجراء دراسات مقارنة لأوجه محددة من هذه الحركات ذاتها في أنحاء الشرق الأوسط كافة، أو في حالات قليلة، في جميع، أو في معظم أنحاء العالم الذي كان خاضعاً للاستعمار في السابق<sup>(11)</sup>.

يعرف الجميع، على سبيل المثال، أن كل جمهورية عربية على وجه التحريف تضم نخبة متربطة صغيرة نسبياً، وتتألف من كبار ضباط الجيش، والبوروقراطيين،

(11) على سبيل المثال، Jason Brownlee, "Hereditary succession in modern autocracies," *World Politics*, 59/4 (July 2007), 595 – 628; Kristina Kauch, "Presidents for life: Managed successions and stability in the Arab world," Fundación para las Relaciones Internacionales y el Diálogo Exterior Working Paper no. 104 (Madrid, November 2010); Larbi Sadiki, "Like father, like son: Dynastic republicanism in the Middle East," Policy Outlook no. 52 (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 2009). انظر أيضاً قائمة المراجع في نهاية هذا الكتاب.

والمرتلين، الذين لهم مصلحة شخصية في حماية النظام وأنفسهم، وهم يفعلون ذلك عن طريق الحد من تأثير الإصلاحات السياسية والاقتصادية المستلهمة من الغرب، وضبط ذلك التأثير. يعرف الجميع كذلك أنه في أنظمة كهذه يمتلك أفراد العائلة الرئاسية مصالح تجارية خاصة بهم، وأن الانتخابات كانت تدير ب بحيث تضمن نتيجة منطقية، وتعطي الانطباع بأنها جرت في إطار منافسة جماعية؛ وأن المعارضة إما أنها تتعرض للاحتواء وإما للقمع؛ وأنه يستحيل الحصول على معلومات عن الآليات الرئيسية للشخصية، وكذلك منع الطاءات الرسمية في الدولة، وهي كلها أمور تفوح في المجال للشائعات بأن تكون المصدر الوحيد للمعلومات السياسية. يذكر أخيراً بأنه تبذل جهود حثيثة تؤدي إلى توسيع أدوار بعض الجيوش العربية لتصبح قوى احتكارية اقتصادية في ذاتها.<sup>(1)</sup>

نلاحظ في هذا المجال، غياب أي محاولة لتفحص هذه العناصر على أساس منهجي، أي بوصفها نموذجاً من صيغة جديدة للحكم، تمارس بصورة غير منتظمة في جميع أنحاء الكرة الأرضية غير الأوروبية. لكننا نلاحظ بأن صيغتها الأكثر تركزاً موجودة في العالم العربي، أي حيث يستفيد الرؤساء من السياق العام ذاته. عائدات النفط، والدعم الغربي، وذلك بوصفهم حصوناً ضد التطرف الإسلامي، ويستفيدون كذلك من الجماهير غير المبالغة بمعظمها - والتي حد متزايد من ذلك النوع من عروض القوة العسكرية التي تعلم الأسر الحاكمة ومستشاروها تقنيات استخدامها من جيرانها العرب.

توضح لدينا أكثر فأكثر السمات الرئيسية لهذا النظام، وتناقضاته، وقوانين حركاته إذا نظرنا إليها من هذا المنظور، فمن جهة نلاحظ مجموعة من الممارسات المصنفة لشرعنة النظام، وذكر منها على الخصوص الأهمية المعلقة على الدستور وعلى

(1) على سبيل المثال Muhammad Abdul Aziz and Youssef Hussein, "The president, the son and military succession in Egypt," *Arab Studies Journal*, 9/11 (Fall 2001/Spring 2002), 73-100; Robert Springborg and John Sfakianakis, "The military's role in presidential succession," *Les notes de l'Ifri* (Institution Français de Relations Internationales), 31 (February 2001), 57-72.

الانتخابات التي يجري التلاعُب بها، والتي يُشرف عليها الرؤساء بأنفسهم، بالرغم من كل البراهين المقدمة التي تشير إلى عكس ذلك، مثل تقديم دليل موثق به على إرادة الشعب.

تستند مقاربتي لهذا الموضوع إلى تلك التي استخدمتها في كتابي «State,« Power, and Politics in the Making of the Modern Middle East» (الدولة، والسياسة في تكوين الشرق الأوسط)، وهي المقاربة التي تقدم كثيرةً من الخلفية الفضفاضة لهذا الموضوع، إلا أنها لا تقدم (في الطبعة التي صدرت في العام ٢٠٠٤) دلائل على الطبيعة المشتركة لأنظمة الحكم الرئاسية الدائمة التي كانت في طور الظهور. أما هذا الكتاب فيستند، كسابقه، إلى تحليل الأبيات الأولية الحديثة التي أجريتها مع آخرين في خلال تجربتي الطويلة في العمل في الشرق الأوسط وعلى قضياءه، بالإضافة إلى المعطيات التي تقدمها شبكات زملاني وأصدقائي الواسعة في الشرق الأوسط، الهدافة إلى تطوير سلسلةٍ من النظريات متوسطة المستوى التي تحلل التركيبات المحلية للسلطة الاقتصادية والسياسية.

يتافق هذا النهج [أو هذه المقاربة] مع مزيجين عظيمتين تمثل إحداهما في مساعدته على التغلب على بعض المشاكل الناجمة عن كون أنظمة الشرق الأوسط متكتمة بشكل غير اعتيادي بشأن طريقة ممارستها السلطة، وهي لا تزال كذلك إلى حد بعيد. تمتلك هذه الأنظمة، في واقع الأمر، أموراً كثيرة تتضطر إلى فرض نطاق من السرية حولها، وذلك عندما يتعلق الأمر بعمارة الوصاية، ومنع العقود العائنة إلى الدولة، وميزانيات الجيوش والقوى الأمنية، وقطع حركات المعارضة، ومصادر ثروات عائلة الرئيس، وغير ذلك من الأمور. يضاف إلى ذلك أن الرؤساء الذين أعرفهم قد امتنعوا جميعاً عن تشجيع الاحتفاظ بسجلات الحكومة في الأرشيفات الوطنية، دعك من فتحها أمام الجمّهور، وعلى الشخصوص عندما يتعلق الأمر بفترة حكم تتدلّلتين أو خمسين سنة. لا ننكر في هذا المجال أن شذرات من المعلومات الهامة، وإن كانت غير مترابطة، عن الممارسات الرئاسية في الماضي، وعن فساد الرؤساء، قد ظهرت منذ بدء الثورات الشعبية ضد سلطات الرؤساء في أواخر العام ٢٠١٠. صدرت

تلك المعلومات عن بعض الشهداء، وعن مشروع ويكيبيك المتعلق بالمراسلات التي تلقها وزارة الخارجية الأمريكية من العالم العربي. تمكنت كذلك من اختيار بعض المواد الصادرة عن هذين المصادرين واستخدامها في ما يأنني من نص هذا الكتاب، لكنني أشدد في الوقت ذاته على أن تلك المعلومات لا تعد إطلاقاً بديلاً صالحًا من السجلات الرسمية، التي تعرف بأنها موجودة، لكن حصول الجمهور عليها يبقى غير متاح بالمرة ما دام النظام ذاته في السلطة.

تبرز هنا أهمية مفهوم البنى والتوجيهات processes. أما إذا تمكنا من التعرف إليها بالطريقة الصحيحة، فيمكنا عندئذ الحصول ليس على ما هو صحيح بطريقة أو بأخرى فحسب، بل على سبب صعوبة العثور على دليل دامغ، وكذلك على أنواع الأنشطة المحظوظة عن الأعين، وعلى كيفية خداع جمهورة الناس بطريقة متعددة. إن النظر نحو السياسات المعتمدة، في ظل هذه الظروف، بوصفها جملة من الممارسات المرتبطة بوراثة منصب الرئاسة في كل مكان من العالم غير الأوروبي، يمد طرقة مفيدة بشكلٍ خاص لاعطاء المعنى والمبنى لما قد يبدو، بخلاف ذلك، شريطاً من التصريحات والمناسبات السياسية التي تبدو عشوائية وغامضة بشكلٍ معتاد.

يضاف إلى ذلك، أن الحصول على فكرة عن طريقة تنظيم ممارسة السلطة، وعن أولويات النظام، وعدم التناسق وحتى التناقض التي يعتمد عليها بناء النظام وديمونته، تُعتبر كلها شرطاً مسبقاً ضرورياً لفهم ليس نقاط قوة كل نظام وضعفه فحسب، بل كذلك الطرائق التي أعادت استقرار تلك الأنظمة بمرور الزمن. سأبيّن لاحقاً بأن اثنين من الأولويات الأساسية للأنظمة الرئاسية التلوكية، أي الوراثة الهمة للحكم بعد موت كل رئيس نصب نفسه رئيساً لمدى الحياة، وإضفاء الشرعية عليه عن طريق استخدام الاستفتاءات والانتخابات العامة، والدستور الذي يجري التلاعب بها، والنجاحات الاقتصادية، وهي كلها عمليات تعجب مشاكل كثيرة للمؤسسة السياسية، وهي التي تبين، بالمناسبة، بأنها كبيرة ومتفجرة بما يكفي لإحباط العملية برمتها على أيدي الرؤساء أنفسهم.

إن وجود بُنى تشتمل على سمات متناقضة لا يمكن الجمع بينها لمدة طويلة،

أو أقله لا يمكن الجمع بينها من دون ثمن سياسي عالٍ، هو مؤشر حيوي آخر على مسارات مستقبلية متوقعة، برز أمر قيل ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، وكان في متنه الوضوح، وهو أن وراثة منصب الرئاسة بشكل متنازع عليه، أو الانهيار التام في ثقة الشعب، كان من شأنه إبراز قوى سياسية إلى الواجهة وقد يكون الجيش، أو لربما شراكة ما بين قسم من الجيش وبعض المجموعات المدنية المنظمة، ولربما أيضاً حركة شعبية تحمل برنامجاً ثورياً، وإن كان غير محدد المعالم. تبرز هنا الفكرة المفيدة والمساعدة بدورها، وهي التي أطلقها ستيفن هيرتزوغ، والتي تتحدث عن مفهوم [الدولاب hub and spoke] عند تطبيقه على أنظمة الحكم، وهو المفهوم الذي يرتبط بموجبه كل جزء بالمركز لكن من دون أن يرتبط بالأجزاء الأخرى<sup>(١)</sup>. تفقد هذه الأنظمة الانسجام الداخلي، ولذلك تعاني صعوبات كبيرة في التسيق ما بين عدد كبير من وظائف الحكم العادية، مثل تطبيق الخطط القومية الهدافة إلى جایة ضرائب أكثر، أو معالجة المشاكل الخطيرة، مثل تضخم الأسعار أو النقص في المواد الغذائية.

تبرز هنا أهمية محاولة إعادة تكوين بعض البنى العامة التي أنشأها مختلف الرؤساء لمدى الحياة [الرؤساء الملوك] بغية تدعيم حكم أسرهم؛ كما نكتب قيمة كبرى، لأنها بالنسبة إلى التوريث الناجع للسلطة لا نثر إلا على نموذج عربي واحد حتى الآن: انتقال السلطة من حافظ الأسد إلى ابنه بشار، وهي العملية التي حدثت في العام ٢٠٠٠. لكننا نجد، حتى في هذا المثال الواحد، صعوبات ترافقت مع هذه العملية - بما فيها الاحتمال القائم بأن العملية لتقيت معارضه من شرائح هامة في أوساط النخبة السورية - لكنها تبقى غير معروفة كثيراً حتى في داخل البلاد ذاتها. لكن الطريقة التي اتبعت في [محاولة] سياسة نقل السلطة كما ظهرت في مصر، والتي يمكن لها أن تظهر في الجزائر، وليبيا، والسودان، واليمن، لا بد وأن تترافق مع تأثير واسع في الممارسات والسياسات المستقبلية في بعض الدول العربية المجاورة.

---

Steffen Hertog, *Princes, Brokers, and Bureaucrats: Oil and the State in Saudi Arabia* (Ithaca, NY: Cornell University Press, 2010), 3.

إنني أدرك بالرغم من ذلك، بأن التحليل الممنهج للبني السياسية والاقتصادية يمكن أن يصل العروء إلى هذا الحد فقط. نلاحظ كذلك بأن السياسات العربية الحديثة قد أصبحت، أكثر مما كان متوقعاً من قبل، مسألة شخصية. أما المزايا الفردية، والعلاقات الأسرية التي تدخل فيها عوامل المزاج، والسن، والصحة البدنية والعقلية، والمهارات السياسة الفردية، فقد دخلت كلها، وما زالت، في بعض الأحيان، في صميم الحياة السياسية. يمكن للمرء، بطبيعة الحال، أن يفترض أن الأمر كان كذلك على الدوام. لكننا نلاحظ مع ذلك بأنه في أيام الرئيس عبد الناصر، أو في العقدتين الأولىين من حكم حافظ الأسد، كانت المزايا الشخصية للفائد، وطبيعة علاقاته مع أقربائه المقربين منه، محجوبة بشكل كافٍ بجدارٍ من المؤسسات القومية والقيود الدستورية، بحيث أن تلك المزايا قد أدت دوراً بسيطاً بشكل ملحوظ في صوغ السياسة العامة للبلاد. لكن ما أن أصبحت الجمهوريات العربية قريبة أكثر من الأنظمة الملكية بشكلٍ ملحوظ حتى دخلت المجال العام المنافسات داخل العائلات الحاكمة، والاهتمام ينال وج رونة الحكم. بدا أن الرؤساء الذين لديهم أبناء من الذكور هم الذين يتمتعون بالأفضلية في هذا المجال. لكننا لاحظنا، بالرغم من ذلك كله، ظهور نزاعات بين أبناء الرئيس أنفسهم، الأمر الذي يتذرع بحدوث مشاكل خطيرة.

لكن كيف لنا أن نحصل على المعلومات الشخصية، وهي المحجوبة بكل عناء، والتي تحتاج إليها لفهم كيفية عمل نظام حكم العائلة الشخصي [الشخصاني] بشدة، وأسباب نجاحه في الواقع؟ أما إذا وضعت جانبياً الاستثناء الوحيد المتمثل في العراق، حيث تم الاستيلاء على وثائق عائدة إلى الحكومة وحزب البعث في العام ١٩٩١، ومجدداً في العام ٢٠٠٣، وهي الوثائق التي تقدم لنا فهماً رائعاً لوسائل صدام حسين في إدارة البلاد والسيطرة عليها يوماً بعد يوم، فإن المراقب المحتمل لممارسات مشابهة في أماكن أخرى، لن يحصل سوى على قدرٍ ضئيلٍ من المعلومات تشبه تلك التي يحصل عليها من أي شخصٍ امتلك بعض المعرفة عما يدور خلف جدران القصر.

أما خارج نطاق هذا المثال، فإن أفضل طريقة تمكن من التوصل إليها، هي

التركيز على محاولة تبيّن أهمية عددٍ قليل من القضايا شديدة الأهمية وبحسب ارتباطها بمحض نظام يرتكز على المحافظة على آلية السلطة ثم إعصار هذه المعرفة إلى خلفه، وهي الآلية التي تكون «مفصلةً جيداً» بحسب وصف هولغر آبرشت «لتناسب مع الشخص الذي يحتل منصب الرئاسة»<sup>(١)</sup>. تبرز في البداية مسألة سن الرئيس ذاته وتوقع عمره. لكن مع نهاية العام ٢٠١٠ كان جميع الرؤساء العرب لدى الحياة في أواخر السبعينيات من أعمارهم، أو أكثر من ذلك، لكن مع الاستثناء الوحيد لبشار الأسد الذي ولد في العام ١٩٤٥. برزت مع هذه الحقيقة الواحدة مشكلة شديدة الوضوح تتمثل في صحة الرئيس، وكذلك سعيه الواضح لأن يبدو أكثر شباباً وحيوية مما يمكنه ذلك، وكذلك صبغه شعره، واستخدام صوره القديمة، ونشر قصص عن حيويته الدائمة.

برزت بعد ذلك مسألة ما إذا كان لدى الرئيس ورثة مباشرون، وإذا كانت الحال كذلك فكم عددهم، وكم تبلغ أعمارهم. لقد كان للرؤساء الثلاثة (القذافي، وبارك، وصالح) أبناء في سن تسمح لهم بوراثة آبائهم في الحكم، وذلك بحلول العام ٢٠١٠، بينما كان لرئيس واحد (بن علي) ابن دون سن البلوغ بعده أعواام، الأمر الذي تسبّب بظهور تخمينات كثيرة دارت حول الوصاية على [عرش] الرئاسة في حال موت الأب قبل أن يبلغ ابنه سن الرشد.

ظهرت ثالثاً مسألة عدد السنوات التي أمضاها كل رئيس في الحكم، ويرز معها التساؤل عم إذا كان يستطيع كل رئيس القيام بأعباء مهماته اليومية، أو عن رغبته في القيام بتلك المهام الشاقة كما كان يفعل من قبل، وذلك مع بلوغ تلك السنوات الثلاثين بالنسبة إلى مبارك، وحتى الأربعين بالنسبة إلى القذافي<sup>(٢)</sup>. إن هذه الأنظمة

Holger Albrecht, "How do regimes work? Formal rules and informal mechanisms in Middle Eastern politics," in Eberhard Kienle, ed., *Democracy Building and Democracy Erosion* (London: al-Saqi Books, 2009), 235.

(١) مبارك، معلومات شخصية. أما بالنسبة إلى القذافي أنظر Dirk Vandewalle, *Libya in the Twenty-First Century* (Cambridge: Cambridge University Press, 2006), 177.

من السلطة المركزية – التي تشمل على اتخاذكم كبير من القرارات الرئيسية، وعدد من القرارات الأقل أهمية التي يجب أن يتخذها شخص واحد. تستدعي تعصبة قدر كبير من الوقت لاتخاذها، ولا بد أن يصبح الأمر أكثر إنهاكاً بمرور السنين. تبرز من هنا الرغبة في إيكال مسؤولية اتخاذ بعض تلك القرارات إلى أفراد الأسرة، أو إلى مساعدين ثقات. أوحت الإشاعات السياسية التي انتشرت في مصر ولibia أن ذلك قد يكون هو ما جرى فعلًا.

رابعًا، وأخيراً، يبرر أمر يشبه أسلوب الإدارة الرئاسية. قال مسؤول رفيع لأحد أعضاء مجموعة الأزمات الدولية في شهر أيار/مايو من العام ٢٠٠٨، وكان يتحدث عن الفرق ما بين بشار وحافظ الأسد: «تعود الأب قول القليل، لكن قراراته كانت نهائية. أما اليوم فإن الرئيس قد يصادق على اقتراح، لكن مستشاريه يقولون بشيء في وقت لاحق عن تطبيقه»<sup>(١)</sup>.

تعرض أساليب الحكم للتغير مراجعاً في أثناء فترة حكم الرئيس الواحد الطويلة. تعد ليباً مثلاً واضحاً في هذا المجال، وعلى الخصوص بعد أن سمع عمر القذافي لابه الأكبر، أبي سيف، بقيادة أوجه عديدة من عملية اتخاذ القرارات في التسعينيات من القرن الماضي، لكنه سرعان ما أحبط جهود سيف الإصلاحية على يد رجال مقربين منه في العامين ٢٠٠٩ و ٢٠١٠. تضمنت أساليب الحكم الأخرى تفضيلاً شخصياً لعدد محدد من المستشارين المقربين ومن بينهم كبار الأعوان، وكذلك الاستعداد لإيكال السلطة إلى الآخرين، والقدرة على تحمل النقد الشخصي.

تولف هذه المسائل، وسائل أخرى، المادة الرئيسية لهذا الكتاب. تعالج جميع فصول هذا الكتاب الأوجه المنفصلة لصعود رؤساء الجمهوريات لمدى الحياة [الرؤساء الملوك] وهبوطهم، وذلك بالرغم من ترابط هذه الفصول. يتعرض الفصل الأول بني السلطة المتعددة التي ظهرت مع نهاية الفترة الاستعمارية. بروز في ذلك

International Crisis Group, "Reshuffling the cards? Syria's evolving strategy," *Middle East Report* (١) no. 92 (14 December 2009), 4.

الوقت الحرص على شرعة الصيغة الاستقلالية الهشة المستجدة وحمايتها، الأمر الذي أدى على الدوام إلى ظهور نوع ما من أنواع الاستبداد، الذي حلّ مكان أشكال الحكم التعددي التي كانت موجودة من قبل. أي إن الدولة المركزية، التي عادة ما تكون ذات حزب واحد، هي التي حكمت بواسطة مجموعة الشركات، والاتحادات العمالية، والجامعات، وكذلك وسائل الإعلام، وهي التي تشكلت، أو أعيد تشكيلها، بغية خدمة أهداف النظام ذاتها.

يتعرض الفصل الثاني المحاولات المتعددة لهم أصول النظام الجمهوري - الملكي دولةً بعد دولة، وكذلك الرؤساء الدائرين الذين طوروا أنظمة من السلطات الشخصية التي تستند إلى حدٍ كبير إلى أسطورة مهارات الحكم الفريدة التي يتمتعون بها، وكذلك إلى أدوارهم التي لا غنى عنها بوصفهم أوصياء على تطور بلادهم الأمني والقومي والمرؤجين لذلك التطور. يمضي ذلك الفصل كذلك ليفسر كيف أنه بعد وفاة عدد من القادة الثوريين من الجيل الأول، عمد خلفاؤهم الذين تعيّروا بعوادي يمثل عناد الجيل الأول، إلى تبني طريقة تنظيم السلطات الرئاسية، وهو فعلوا ذلك على الخصوص بغية استيعاب موجات تحرير الاقتصاد والسياسة التي اجتاحت العالم بدءاً بالسبعينيات من القرن الماضي، لكنهم فعلوا ذلك بطرائق وفرت لهم ولتخفيهم المرتبطة بهم، وللمقارنة، المغريات الكافية لإبقاء السلطة الاقتصادية محتكرة في عدد قليل من الأيدي.

يناقش الفصل الثالث المكونات الأساسية لهذه البنى الجديدة للسلطات الرئاسية، إضافة إلى مفهوم «الدولة الأمنية» الذي يوضح الدور الذي تؤديه مؤسسات تلك الدول الأساسية: الرئاسة وتُخْبِها المرتبطة بها من المساعدين والأعوان، والجيش والمؤسسات الأمنية، والسياسات المتتبعة لشرعتها. أما الفصلان الرابع والخامس فيفصلان مسارات سبعة من تلك الأنظمة، بدءاً بالحديث عن الأنظمة التي توجد فيها حكومات مركزية قوية نسبياً، على غرار ما في تونس، وسوريا، ومصر، والجزائر؛ ثم يبدأ الحديث بعد ذلك عن الأنظمة حيث يستتبع ضعف النظام ممارسة قدر أكبر بكثير من المجاملات، والتفاوضات، والتسويات، أي تماماً كما في السودان.

وليبا، واليمن. أما النقطة الأساسية هنا فهي أنه بالرغم من اشتغال معظم تلك الأنظمة على عدد كبير من السمات المتماثلة، إلا أن الطرق التي ارتبطت بها هذه المكونات بعضها بعض، وكذلك كيفية تغير هذه العلاقات مع الزمن، كانت خاصة بكل نظام منها. جاءت جميع هذه الأنظمة نتيجة مساريات تاريخية مختلفة بالإضافة إلى عدد من المتغيرات المختلفة مثل حجم البلد واقتصاده، ووجود مداخل من النفط والغاز المحليتين، والدور التاريخي لقواته المسلحة، وطريقة بيع موجوداته العامة في سبيل ما يسمى تحرير الاقتصاد، وكل ذلك من أجل تكوين طبقة من أعيان النظام التي عادة ما كانت تشتمل على أفراد من العائلة الحاكمة ذاتها.

يعالج الفصل السادس أنظمة الحكم في الجمهوريات العربية التي تتميز، في الوقت الحاضر، برئاسات ضعيفة مثل لبنان والعراق، بينما يعالج الفصل السابع الصيغ المتعددة للكيانات الملكية التي تجدتها في الأردن، والمغرب، والبحرين، وعمان، وهي الدول التي تشارك في عدد من السمات الإدارية والأمنية مع جيرانها من الدول ذات النظام الجمهوري، لكن مشاكل مثل شرعة النظام ووراثة الحكم هي أسهل حلًا بكثير. أما الفصل الثامن فيعالج تحديدًا سياسات وراثة الحكم من وجهة نظر، فيما يتعلق إدراها بالإجراءات المحددة المستخدمة في عدد من الدول، والتي تهدف إلى تهيئة أحد أفراد العائلة الرئاسية لخلافة والده، وذلك بدءًا بسوريا في السبعينيات من القرن الماضي. أما وجهة النظر الثانية فهي تأثيرات عمليات التهيئة في العملية السياسية الشاملة، بشكل عام.

أخيرًا، يعود بنا الفصل التاسع إلى ميدان التعاون العربي كما يبدو في سياقه العالمي. يبرز هنا موضوع هام، وهو وجود نوع من أنواع المحاكاة [التعلم من النموذج] demonstration effect وهي العملية التي يتعلم بموجبها الرؤساء العرب بعضهم من بعض تقنيات معينة للإدارة والبقاء في الحكم. ناقش المراقبون هذه الظاهرة في حالة قرار بولنقيبة السي إلى البقاء في منصبه كرئيس للجزائر لولاية ثلاثة في العام ٢٠٠٩. يمكننا كذلك ملاحظة هذه الظاهرة في عدد من قوانين الدول

المختلفة، وفي المعارضات، وفي المناهج المتتبعة. أما الموضوع الثاني التي يكتشف بصورة طبيعية من الموضوع الأول فهو مسألة الفرادة العربية، ونعني بها مدى بروز الدول الرئاسية الأمنية برؤسائها لمدى الحياة [رؤساء الملوك] بوصفه ظاهرة عربية، بدلاً من أن تكون ظاهرة في العالم الثالث بشكل أعم.

ينتهي هذا الكتاب بالفصل العاشر، وبمناقشة نقاط القوة والضعف لمختلف الأنظمة الرئاسية عند النظر إليها من بعد، وبعد المعارضة الشعبية التي نتجت منها، والعملية الثورية التي تبعتها والهادفة إلى إحداث تغيير سياسي. يعلق ذلك الفصل كذلك على بعض المظاهر الرئيسة لتلك العملية التي أدت إلى إزاحة بعض الرؤساء عن الحكم، وكذلك إلى ظهور تحدٍ خطير لموافق رؤساء آخرين في النصف الأول من العام ٢٠١١.

يعتبر هذا الكتاب بمجمله محاولة للإجابة عن بعض الأسئلة الرئيسة التي توحّي بها عملية ظهور الرئاسات الملكية. كيف نشأت هذه الأوضاع؟ وما هي قوانين حركاتها وعواقبها المحتملة؟ ولماذا يختلف هذا الوضع في العالم العربي، أي حيث أصبح هذا النظام شاملاً تقريباً، عن مثيله في أفريقيا والبقاع الأخرى من العالم التي كانت خاصة للاستعمار في السابق، وحيث تبيّن أن تكوين نظام كهذا هو أمر صعب؟

يصعب على المرء عدم ملاحظة حضور شكير في هذه المسرحية الإنسانية والعائلية: يمكننا التفكير في سعي ماكبث الطموح نحو السلطة، وزهو [الملك] لير، وافتقاره المخلية عند وضعه الترتيبات المفصلة لحكم مملكته في المستقبل. وذلك قبل قيامه باحتطافها في فترة تقدمه في السن التي تميّزت بالمزاوجة. نلاحظ الأمر ذاته عند ميكافيلي مع نصيحته لمستشاري الحاكم بأنه يجب عليهم إبلاغ ما يعتقدون بأنه يريد سماعه إليه.

يبدو لنا، من هذا المنظور، أن السياسة والسلطة تمثلان معاً القوة المحركة الرئيسة للتاريخ، الأمر الذي لاحظه عدة مؤرخين قبل هذه العقبة الحالية. لكنني

لا أرغب مع ذلك، بالنظر إلى اهتماماتي الخاصة بتقليد قديم آخر - أي الاقتصاد السياسي - أن أفتقر بأن الرجال الأقوياء يستطيعون القيام بما يريدونه بالضبط، أو أن القوى الاجتماعية - الاقتصادية والثقافية لا يمكنها فعل أي شيء في هذا السياق. لكنني أود القول بأن صيغة «مصر مبارك» تكتسب معناها فقط إذا ما ترافقت مع المفهوم الذي يكتب قوته مماثلة، أي «مبارك مصر»، علماً أنه يصعب فهم إحدى هاتين الصيغتين بعزل عن الأخرى، وأن كليهما موجودة في السياق الأوسع للشرق الأوسط والعالم الآخذ بالعولمة.



## الفصل الأول

### البحث عن السيادة في عالمٍ غير آمن

إن نظام الدولة العربية السائد الآن في أنحاء الشرق الأوسط وشمال أفريقيا كافية، وجدور أسلوب الحكم الرئاسي الفريد الذي يترافق معه ما هو إلا نتيجة لجملة من عوامل الحقبة الاستعمارية، والعروبة [التزعع العربية]، والنظام العالمي الجديد، الذي يشتمل على دولٍ مستقلة، وهو النظام الذي ظهر بعد العام ١٩٤٥ برعاية الأمم المتحدة.

أبْتَأَتْ أوروبا عدداً قليلاً جداً من المستعمرات الرسمية في هذه المنطقة، لكن حدود ثلاث مجموعات من الدول العربية المقبولة دولياً - أي تلك الموجودة في شمال أفريقيا، وفي الهلال الخصيب، وفي شبه الجزيرة العربية - كانت إلى حد كبير من عمل الحكومتين البريطانية والفرنسية اللتين سعتا إلى تأسيس مناطق نفوذ لهما في الجهة بعيدة من البحر الأبيض المتوسط، بحيث تكون بمحاذاة الطرق البحرية والبرية المتوجهة شرقاً نحو الهند. بدأت هذه العملية في الشمال الأفريقي العربي، ومع الاجتياح الفرنسي للجزائر واحتلالها في العام ١٨٣٠. استمرت هذه العملية مع تأسيس محمية في تونس في العام ١٨٨١، ثم تبعها الاحتلال البريطاني لمصر في العام ١٨٨٢ والسودان في العام ١٨٩٨، ثم الاجتياح الإيطالي للليبيا في العام ١٩١١. اكتملت هذه العملية مع الإعلان الفرنسي إنشاء محمية المغرب بعد ستة من الزمن.

توقف التوسيع الأوروبي العسكري والسياسي شرق السويس نتيجة لوجود الإمبراطورية العثمانية، التي كانت متحالفةً تحالفًا وثيقاً مع بريطانيا، في سعي منها لمنع انتشار النفوذ الروسي نحو البحر الأبيض المتوسط والخليج العربي،

لكن ذلك لم يمنع أوروبا من تأسيس مناطق نفوذ ثقافية وتجارية. لكن ما أن قرر العثمانيون دخول الحرب العالمية الأولى إلى جانب الألمان حتى بدأ الأوروبيون بوضع خطط لسلخ المقاطعات العربية من الإمبراطورية العثمانية. كانت نتيجة تلك الخطط أن ثبت الإنكليز أنفسهم في البلاد التي أصبحت لاحقاً العراق، وفلسطين، في الفترة التي تلت العام ١٩٢٢ وكذلك في ما غرف بشرق الأردن (الأردن في وقت لاحق). أما الفرنسيون فقد أقدموا في هذه الأثناء على إنشاء دول جديدة في سوريا ولبنان.

أطلق على تلك الكيانات وصف تقني هو «انتداب»، وهو كان عبارة عن وصاية دولية استبطتها الدول الكبرى التي كانت تسيطر على عصبة الأمم، بغية إيصال الدول المعنية إلى «روح العصر»، وهي إشارة إلى نداء ودرو ولسون المتعلق بتقدير الدول لمصيرها في أوروبا. لكن إدارة الدول التي خضعت للانتداب كانت أقرب ما يمكن إلى إدارة المستعمرات، وذلك بالرغم من وجود قدر معين من الإشراف الدولي، إضافة إلى التزام بريطانيا وعد بلغور الذي صدر في شهر تشرين الثاني/نوفمبر من العام ١٩١٧، أي الوعد بالتشجيع على إنشاء وطن قومي لليهود في فلسطين. يعرف الجميع أن التزاعات التي سببها ذلك الوعيد قد أدت في العام ١٩٤٧ إلى تقسيم فلسطين قرراً، وأسفر ذلك عن ظهور دولة جديدة هي إسرائيل في أيار/مايو من العام ١٩٤٨، وكيانين فلسطينيين في الضفة الغربية وغزة، كاتا تحت الحكم الأردني والمصري على التوالي.

أما في شبه الجزيرة العربية، فقد كانت السلطات قبل الحرب العالمية الأولى مقسمة بين دول عديدة: الإمبراطورية العثمانية، وبريطانيا، وعدد قليل من الإدارات [أنظمة الحكم] العائلية التي تمكنت من الاحتفاظ بنوع من أنواع الاستقلال المحلي، ونذكر منها الدول المتعاقبة التي أسسها آل سعود في الرياض، والأئمة الذين سيطروا على المناطق الجبلية الداخلية في غرب اليمن، وسلطانين عمان في شرق اليمن. استمر هذا النظام سليماً إلى حد كبير حتى حلول حقبة النفط، وهي الحقبة التي بدأت في الثلاثينيات من القرن الماضي، الأمر الذي عزّز سيطرة العائلات الحاكمة

على الحكم باستخدام ثرواتها المستجدة التي توزعت عبر خطوط القرابة والرعاية المألوفة إلى أقاربهم ومن يساندهم من التجار.

### التركة الاستعمارية

كان تأثير الحقبة الاستعمارية أساساً ليس بالنسبة إلى تكوين كيانات دولية جديدة فحسب، لكن كذلك بالنسبة إلى تأثيراتها المستمرة في العملية التي أصبحت هذه الدول مستقلة بموجها، وكذلك تأثيراتها في السياسات التي اتبعتها في تلك الحقبة. عمل البريطانيون والفرنسيون من جهة إلى خلق كيانات شبيهة بالدول وتحظى باعتراف دولي، وتمتع بادات حكم مركزية، وأنظمة قضائية، وحدود جغرافية، وكذلك بالقدرة على توقيع معاهدات واعطاء الامتيازات. لم يقتصر عقد اتفاقيات كهذه على القوى الاستعمارية المغادرة ذاتها، لكنها امتدت لتشمل الشركات الخاصة الحريصة على استغلال ثرواتها المعدنية المكونة من المعادن والنفط. لكننا نلاحظ من جهة أخرى، أن طريقة وضع هذه الكيانات الجديدة معاً وسط خليط من الجماعات الإثنية والدينية المختلفة قد اشتغلت على عملية توازن صعبة، أدت في بعض الحالات إلى فرض مشاكل عديدة أمام عملية بناء تلك الدول.

برزت هذه المشاكل بشكلٍ خاص في الدول الجديدة التي سُلخت من الإمبراطورية العثمانية، وهي الدول التي لم تشمل فلسطين فقط (حيث أحبطت منذ البداية تقريراً محاولة البريطانيين الهادفة إلى تكوين مجتمع سياسي واحد بسبب البرامج المتنافسة للفلسطينيين العرب واليهود الصهاينة) لكنها شملت العراق كذلك (حيث حكمت النخبة الشيعية بصعوبة أكثرتين من الشيعة والأكراد)، وكذلك لبنان (حيث كان الإهمال المنهج لصالح المجتمع الشيعي الآخذ في التوسيع أحد العوامل الأساسية التي أدت إلى نشوب الحرب الأهلية الطويلة في ذلك البلد، التي امتدت من العام ١٩٧٥ حتى العام ١٩٨٩). لعب التشجيع الاستعماري للاستيطان الأجنبي دوراً هاماً في تاريخ الجزائر، حيث خاض نحو مليوني فرنسي ومستوطنين

أوروبيين آخرين حرباً شرسة بعد الحرب العالمية الثانية بغية إفشال عملية استقلال الجزائر بصفتها دولة عربية مستقلة.

ظهرت كذلك أنواع هامة أخرى من تلك التركة نتيجة النفوذ الاستعماري. أدى الكفاح المعادي للاستعمار في بعض الحالات، وعلى الخصوص على امتداد معظم مناطق شمال أفريقيا بما في ذلك مصر والسودان، إلى نشوء حركة قومية متassكة لم تقدم القادة الأوليّات في فترة الاستقلال فحسب، لكنها قدمت كذلك برامجها الهدافة إلى إحكام قبضتها على ثرواتها القومية، بالإضافة إلى محظوظاته أسوأ سمات السياسة الاستعمارية، مثل إهمال التعليم والصناعة المحلية. أما في شرق السويس فإن مسألة التأميم كانت شائكة أكثر، ويعود ذلك جزئياً إلى التناقض ما بين الجماعات الإثنية والدينية المتعارضة، وفي جزء آخر إلى الأهمية المتعاظمة للعروبة، التي تتطلب مستوى أعلى من الولاء أكثر من الدول المنفصلة.

### أهمية السيادة والقوة

حصلت معظم الدول العربية على استقلالها بعد الحرب العالمية الثانية. لكن شرعية الأنظمة التي حكمت تلك الدول أخذت تقلّ كثيراً بعد ذلك بوقت قصير. حدث ذلك بدايةً مع انهزام تلك الدول في حربها مع إسرائيل في العام ١٩٤٨، كما امتد الأمر ليشمل سهولة اتهام شعوب تلك الدول لحكامها بالتحالف الوثيق مع القوى الاستعمارية السابقة. أدرك الحكام الذين ظهروا في مرحلة تالية بأنهم سيكونون عرضة للهجوم إذا ما تنكروا للمصالح الأوروپية أو الأميركيّة، أو حتى لإعادة الاحتلال دولهم، أي كما حاول البريطانيون والفرنسيون فعله في مصر في العام ١٩٥٦، كما شعروا بالتهديد الذي تمثله إسرائيل، أو باحتمال تعرضهم لتغيير سياسي بسبب نوع من أنواع التدخلات الأجنبية. كان نتيجة ذلك كله، بحسب ما قاله محمد أبيد، «إحساس حاد بالاضطراب الأمني داخلياً وخارجياً»، الأمر الذي تشاركت فيه مع الدول الاستعمارية السابقة، والذي نتج من «وضع غير ملائم للدولة» منها من فرض نظام سياسي شرعي داخل البلاد، في وقت أصبحت «عرضة كلياً للضغط»

الخارجية، سواء منها السياسية، والعسكرية، والاقتصادية أو التكنولوجية، الصادرة عادة عن الدول الأكثر تقدماً.<sup>(١)</sup>

إن تأسيس سيادة الدولة وحمايتها - أي ما وصفه الرئيس عبد الناصر في العام ١٩٥٤ بأنه «تطلعات» الشعب المصري ليكون «سيد مصرية»، والعيش في مصر «التي أصبحت الآن حرةً وقويةً» - كان الأمر الأهم<sup>(٢)</sup>. أما داخلياً فكان رد فعل الأنظمة التي استقلت حديثاً محاولة إدماج عملية سيطرة الحكم على شعوبهم مستخدمين القوانين وأساليب الحكم، وعلى الخصوص التركيز على المراقبة، والأمن، وإدارة الانتخابات، وهي الأساليب التي استعاروها مباشرة من ممارسة أسيادهم الاستعماريين السابقين. بربز كذلك ميل لدى هؤلاء الحكماء لزيادة أعداد جيوشهم الصغيرة، وإعادة تجهيزها، الأمر الذي عزّزته هزائمهم على يد الجيش الإسرائيلي الحديث في العامين ١٩٤٨ و ١٩٤٩. أما الأهم من ذلك كله، فإن هذه العملية قد استبعت زيادة أعداد الضباط من الطبقة الوسطى والطبقة الدنيا، الذين كانت تخريجهم أكاديمياتهم الخاصة بهم. تشيع معظم هؤلاء الضباط بمشاعر قومية شديدة، الأمر الذي ترك عواقب هامة ما أن بدأوا التأثير في السياسيين المحليين، أو الحلول مكانهم في بعض الحالات.

فعلت الأنظمة الجديدة في هذه الأثناء كل ما في وسعها لتعزيز سيادتها الدولية، فعمدت في بعض الحالات إلى استخدام انطلاق الحرب الباردة للحصول على الدعم العسكري والدبلوماسي إما من بريطانيا وأميركا، وإما من الاتحاد السوفيافي. تضفت المبادرات السياسية الهامة الأخرى تعزيز الروابط ما بين الدول العربية عن طريق تأسيس جامعة الدول العربية (١٩٤٥). أما الأمر الأكثر إدهاشاً في هذا المجال،

Mohammed Ayoob, *The Third World Security Predicament: State Making, Regional Conflict and the International System* (Boulder, CO: Lynne Rienner, 1995), 4. Also Jean-François Bayart, *The State in Africa: the Politics of the Belly*, 2nd ed., trans. Stephen Ellis (Cambridge: Polity Press, 2009), 218-227.

Gamal Abdel Nasser, *Egypt's Liberation: The Philosophy of the Revolution*, intro. Dorothy Thompson (Washington, DC: Public Affairs Press, 1955), 43.

فكان مشاركة الرئيس جمال عبد الناصر في مؤتمر التضامن الأفرو-آسيوي الذي عُقد في باندونغ في العام ١٩٥٥ . ترافق هذا المؤتمر مع نتيجة فورية تمثلت في دعوة الرئيس المصري للتضامن أكبر ما بين بلدان عدم الانحياز التي استقلت حديثاً في أفريقيا وآسيا، بغية شن الهجوم النهائي على آخر معاقل الاستعمار الباقي.

بقيت منطقة الشرق الأوسط، بالرغم من ذلك كله، مكاناً خطراً بالنسبة إلى الحكومات التي تشكلت بعد الاستقلال، وذلك مع استمرار التدخلات الخارجية. تضمنت الأمثلة على هذه التدخلات الخطط المتعارضة الأمريكية - السوفياتية من جهة، والسوفياتية من جهة أخرى والهادفة إلى ممارسة التفوذ على سوريا في العام ١٩٥٧، وكذلك الحركات السياسية المحلية الأكثر تطرفاً - التي كانت تتحالف مع العسكر في أكثر الحالات - وهي الحركات التي كانت تدفع باتجاه إحداث تغييرات في التوزيع الراهن للثروة والسلطة. وقعت كذلك حربان هامتان في الشرق الأوسط في العامين ١٩٥٦ و ١٩٦٧ . مرت كذلك سنوات عديدة من الحرب الشرسة ما بين الوطنيين الفرنسيين والجزائريين، بالإضافة إلى التدخلات العسكرية الفرنسية المتقطعة في تونس والمغرب. أما في سوريا، وبเดءاً من العام ١٩٤٥ ، فقد جرت محاولات انقلابية متعددة: حدث خمسة وخمسون انقلاباً ما بين شهري أيلول من العام ١٩٦١ وأيلول من العام ١٩٦٩ . نجح سبعة وعشرون انقلاباً من أصل كل تلك المحاولات<sup>(١)</sup>. بقيت دول الخليج وحدها بمنأى عن هذه الاضطرابات، لأنها كانت تحت الحماية البريطانية القوية حتى مطلع السبعينيات من القرن الماضي. لكن الحكماء المترددين بالحكم هناك، مثل حكام أبو ظبي وعمان، الذين كان يعتقد بأنهم يقفون في طريق إجراءات تحديد كهذه، أي بناء المدارس والمستشفيات والطرقات، فقد أزسحوا عن الحكم في انقلابات عائلية كان يتم التخطيط لها من لندن.

(١) Eliezer Be'eri, "The waning of the military coup in Arab politics", *Middle Eastern Studies*, 18/1 (1982), 69-128. table 1.

## الأنظمة العربية من الجيل الثاني

لم يمر وقت طويلاً على الحكومات التي ظهرت في فترة ما بعد الاستقلال حتى حلّت مكانها أنظمة أكثر تطرفاً. سعت تلك الأنظمة الجديدة، تحت شعار «الثورة»، إلى إزالة كل آثار الاستعمار. اشتملت تلك المحاولات على إزالة ما تبقى من القواعد العسكرية الأجنبية، وتشجيع خروج معظم من تبقى من المواطنين غير المسلمين والجاليات الأجنبية من بلدان مثل الجزائر، ومصر، ولibia، وسوريا، وتأمين معظم مؤسسات القطاع الخاص التي حققت فدراً كبيراً من النجاح العالمي، بغية تطبيق سياسة الحماية وقيادة الدولة إلى التطوير الاقتصادي والاجتماعي. تُزعم صفة الشرعية في هذا الوقت عن مفهوم الديموقратية الاختيارية التي أفرغت من مضمونها بعد ربطها مع ما رأت فيه معظم طبقة النخبة حقبة مخجلة من الانقسام الداخلي والانهزام القومي. يصدق الأمر ذاته كذلك على وجود أي بديل من القومية العلمانية المتماسكة. أي تلك التي تستند، مثلاً، إلى تفسير محمد للمبادئ الأساسية للإسلام.

كان النموذج الأمثل لهذا النظام الجديد هو الانقلاب العسكري الذي قاده جمال عبد الناصر في مصر في العام ١٩٥٢، الذي كان على رأس مجلس قيادة الثورة، وتأسيس مجموعة من المحاكم الثورية في السنة التالية. لم يقتصر هدف تلك المحاكم على تشويه سمعة أفراد المؤسسة الملكية السابقة، بل تudeاه إلى تزويد النظام الجديد شرعية ثورية تستند إلى كفاح مصر الطويل في سبيل الاستقلال. تبع ذلك انقلابات مماثلة تقريباً في العراق والسودان في العام ١٩٥٨، وفي الجزائر في العام ١٩٦٥، وفي سوريا في أواخر السبعينيات من القرن الماضي. ظهرت سلسلة مماثلة لهذه العملية، وإن بشكل أقل، في اليمن بدءاً من العام ١٩٦٢ وما بعد، وفي لibia في العام ١٩٧٩.

نلاحظ كذلك أنه في مصر، والعراق، وليبيا، واليمن، اشتملت الأنظمة الثورية على إزاحة الملوك، أو الرؤساء الوراثيين الآخرين، عن الحكم. يصدق الأمر ذاته على تونس، حيث تسلم نظام العبيب بورقيبة التحديسي السلطة بعد الاستقلال

مباشرة في العام ١٩٥٦. تمكن عدد من الملوك في الأردن، والمغرب، والملكة العربية السعودية، في هذه الأثناء من الاحتفاظ بعروشم بعد سلسلة من محاولات الانقلاب العسكرية أو الاغتيالات، وهي كلها أحداث دفعتهم إلى ارتداء عباءة التحدث بطريقة مشابهة تقريباً لغيرائهم الجمهوريين.

كانت التركيبة السياسية المفضلة لمعظم الأنظمة العربية في فترة ما بعد الاستقلال هي الدولة المستبدة ذات الحزب الواحد، الذي يحتكر السلطة السياسية والسيطرة على عملية التنمية «العلمية»، والإجراءات المتخذة لتحسين التقديمات الاجتماعية عبر عملية إعادة توزيع واسعة النطاق للثروة. كان يُنظر إلى هذه التركيبة على أنها تخدم الهموم الضرورية لبناء الأمة وإضفاء الشرعية على النظام، الأمر الذي كان يحدث غالباً عن طريق مفهوم يشوه الغموض وهو الاشتراكية العربية، ويتافق ذلك مع تشديد السيطرة على الشعب، والحدود، وعلى الصيغة الرسمية للإسلام.

نشأت أنظمة حكم مماثلة في فترة ما بعد الاستقلال في جميع أنحاء العالم، الذي كان خاصماً للاستعمار في السابق لأسباب مماثلة تقريباً. لكن الفرق في العالم العربي، الذي ميزه من بقية الكيانات السياسية في فترة ما بعد الاستقلال، تتمثل في قدرته على الحصول على موارد هامة، سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، أي عن طريق النفط أو من المساعدات المقدمة في إطار الحرب الباردة، التي جاءت على شاكلة مداخل تربت لهذه الدول نتيجة أهمية المنطقة الجغرافية، بالإضافة إلى تدوير التزاع العربي الإسرائيلي. كان الإحساس بالعروبة الذي تشاركت فيه هذه الأنظمة عاملًّا مهماً بدوره ساعد على عملية التشارك وإصرار أساليب الحكم من نظام إلى آخر. كان ذلك يحدث فوراً في بعض الأحيان، وأحياناً أخرى نتيجة الترعة نحو الوحدة العربية بقيادة مصر في أواخر الخمسينيات وأوائل الستينيات من القرن المنصرم، لكن تلك الوحدة لم تستمر طويلاً.

### الإفلات والهزيمة العقائدية بعد العام ١٩٦٧

ترافقت الهزيمة الشاملة التي مُنيت بها الجيوش المصرية والسورية، والعراقية،

والالأردنية، إضافة إلى الاحتلال الإسرائيلي لمجمل أراضي فلسطين ما قبل العام ١٩٤٨، مع ترددات في أنحاء العالم العربي كافة. اعتبرت هذه الهزيمة ليس عاراً عسكرياً فحسب، بل برهاناً على إفلات الأنظمة العربية العلمانية الاشتراكية والثورية بمواصفاتها الذاتية، أي الأنظمة ذاتها التي ظهرت في فترة ما بعد الاستقلال. بقيت الجزائر بتاريخها الذي يدعو إلى الفخر في مقاومة الفرنسيين، هي الاستثناء الوحيد الجدير بالذكر. أدت هذه الهزيمة العسكرية على المدى القصير إلى انقلابات أخرى في العراق (١٩٦٨) وسوريا (١٩٧٠)، وكذلك إلى تقوية منظمة التحرير الفلسطينية بقيادة ياسر عرفات. أدت الهزيمة كذلك إلى خلق نوع من أنواع الفراغ الأيديولوجي [العقائدي]. الأمر الذي سمع بإعادة ظهور العقائد الدينية، التي ساندتها في بعض الحالات أنشطة مجموعات الجهاديين الصغيرة، أي مثل تلك الجماعات التي سيطرت على المسجد الحرام [الكبير] في مكة في العام ١٩٧٩، والجماعة التي اغتالت الرئيس أنور السادات في مصر في العام ١٩٨١.

ساعدت صدمة الهزيمة، بمرور الوقت، على تشجيع ظهور تيارات جديدة هامة في الفكر السياسي. تمثل أحد تلك الاتجاهات في التعايش مع إسرائيل من دون إقامة سلام معها، وهو الاتجاه الذي جسّدته زيارة السادات إلى القدس، وهي الزيارة التي أثارت قدرًا كبيراً من الجدل في العام ١٩٧٧. أما الاتجاه الثاني فتمثل في إعادة التفكير في عواقب القومية العربية التوحيدية الحادة. كانت النتيجة هي أن جميع الأنظمة العربية سعت في هذا الوقت إلى إيجاد طرق لتجنب الإجراءات التي تقود إلى وحدة تشبه تلك الوحدة المصرية - السورية، التي لم تعم طويلاً ما بين العامين ١٩٥٨ و١٩٦٣، إضافة إلى تجنب تلك الأنظمة إقصام نفسها في حرب تدميرية أخرى مع إسرائيل سعياً وراء القضايا العربية المركزية، مثل مأساة الفلسطينيين الذين هُجروا من أراضيهم.

لم تكن أخطار من ذلك النوع تمثل مشكلة كبيرة بالنسبة إلى الأنظمة في شمال أفريقيا، التي كانت بلدانها بعيدة جغرافيًا بشكلٍ كافٍ عن التزاع الفلسطيني - الإسرائيلي، بحيث لم تشعر هذه الأنظمة بالحاجة إلى المشاركة في القضايا العربية

المماثلة. أما بالنسبة إلى القادة الجدد لنظامي البعث في العراق وسوريا، فقد تمكنا من صوغ طريقة للحديث المتشدد عن الحاجة إلى مساعدة منظمة التحرير الفلسطينية، إلا أنهم لم يقوموا بشيء فعلي قد يُجبرهم على الدخول في مواجهة عسكرية مع عدوهم الإسرائيلي الأقوى منهم، باستثناء مشاركتهم في حرب تشرين القصيرة.

حدثت أربعة تطورات هامة، تركت تأثيراً كبيراً في أواخر السبعينيات وأوائل الثمانينيات من القرن الماضي. كان التطور الأول بداية عملية أفضل ما توصف بأنها «إعادة تأهيل» الجيوش العربية، الأمر الذي بدا واضحاً في حالة مصر، حيث يمكننا إرجاع الأداء الضعيف لجيشه في العام ١٩٦٧ إلى طريقة التعيينات التي كان يجريها المشير عبد الحليم عامر، الذي كان مقرباً جداً من عبد الناصر، حيث كانت تستند إلى المحاباة أكثر من استنادها إلى الجدارة. سمع غياب عامر عن الساحة في إثر الهزيمة، بالالتفات إلى الحاجة الملحة إلى تقوية الجيش من أجل التمكن من رحْزحة الإسرائيليين عن الواقع، التي احتلوها في الجهة المقابلة من قنطرة السويس. تمكن الرئيس عبد الناصر، ومن بعد وفاته في العام ١٩٧٠ الرئيس أنور السادات من إعادة السيطرة على الجيش، وتحويله بعد ذلك إلى قوة محاربة حقيقة لا ينحصر هدفها في المبالغة في تعظيم قدراته، بل في الدفاع عن الوطن. جرى شيء مشابه لتلك العملية في سوريا حيث سبق لسلسلة من الرؤساء العسكريين أن سيطروا على طبقة الضباط المن敓سين في السياسة، الذين حرصوا على استخدام الجيش لغاياتهم الفنية.

ثانيةً، تزامت حرب العام ١٩٦٧ مع الفترة التي عانت فيها دول عربية عديدة صعوبات في تمويل برامجها المكلفة المتعلقة بالاستثمار والرفاه الاجتماعي. يعود ذلك إلى عوامل عديدة من بينها ندرة العملة الأجنبية ومحدودية الموارد المحلية. أدى هذا الأمر بدوره إلى تشجيع فكرة محاولة الحصول على المال من خارج البلاد. ظهر هذا الاتجاه في مصر عبر ما عُرف بسياسة «الانفتاح»، التي هي صيغة من صيغ تحرير أجزاء من الاقتصاد بحيث يصبح أكثر إغراء للمستثمرين الأجانب. سمع هذا الروح الجديد لتحرير الاقتصاد بهجرة عدة ملايين من المصريين إلى الدول الغنية

بالنفط، مثل المملكة العربية السعودية ودول الخليج، الأمر الذي جعل من تحويلاتهم مصدرأً رئيساً للتمويل المحلي.

توسعت هذه العملية بمرور الزمن فشملت أوجهها أخرى: تكوين نظام سياسي تعددي حيث يقوم حزب الدولة الناشط بإجراء انتخابات مدبرة ضد معارضة خاصة للسيطرة، وبيع أصول محددة مملوكة للدولة إلى مقاولى القطاع الخاص الذين هم على علاقة وثيقة مع النظام. حدثت عملية مشابهة في عدد من الجمهوريات العربية. أدت عدة عوامل إلى ترسيخ هذه العملية، مثل انهيار أسعار النفط في أواسط الثمانينيات من القرن الماضي، وكذلك الضغوط الهدافة إلى الانفتاح أمام القوى السياسية والاقتصادية العالمية، وهي الضغوط الصادرة عن الولايات المتحدة وأوروبا والمؤسسات المالية الدولية، بعد انتهاء الإمبراطورية السوفياتية في العام ١٩٨٩.

أما التطور الثالث الذي مع كونه لقي قدرأً قليلاً من الاهتمام في ذلك الوقت، فقد كان التناقض الشديد في الانقلابات العسكرية الناجحة. نلاحظ أنه في السنوات التي تلت الانقلابين الكبارين في ليبيا والسودان في العام ١٩٦٩، لم ينجح العسكر في إزاحة سوى رئيسين عربين سابقين عن السلطة، وهما جعفر النميري في السودان والشاذلي بن جديد في الجزائر، علمأً أن ذلك حدث فقط على أيدي الأعوان في القصور الرئاسية، وليس عن طريق الانقلابات المسلحة على نطاق واسع. يقول المحلل الإسرائيلي أليعازر بيري إن سبب ذلك يعود جزئياً إلى العار الذي شعرت به طبقة الضباط العرب بعد حرب العام ١٩٦٧، وجزئياً إلى الإجراءات المتخذة لإعادة العسكريين المحترفين إلى السيطرة الرئاسية المضمونة<sup>(١)</sup>. تضمنت العوامل الأخرى زيادة أعداد الجيوش، الأمر الذي جعل من الصعب على أي جزء من الجيش التفكير في القيام بانقلاب مشترك. يضاف إلى ذلك كله تكوين وحدات عسكرية بديلة، مثل الحرس الجمهوري في العراق، وكذلك الاستخدام الأوسع لوكالات الاستخبارات.

Eliezer Be'eri, "The waning of the military coup in Arab politics", *Middle Eastern Studies* 18/1 (1) (1982), 69-128, table I.

أما في حالة العراق فقد أضيف إلى ذلك خدمات أعضاء من العزب الحاكم، الذين يكلّفون مراقبة الثكنات والإبلاغ عن أي حالةٍ من حالات التذمر.

رابعاً، ومع تقلص وهج الشرعية الثورية للجيل الأول من القادة، بدأ عدد من خلفائهم التفتيش عن طرائق بديلة لشرعنة أنظمتهم. استندت تلك الطرائق عادةً إلى بعض أفكار التحرير الاقتصادي التي اعتمدت على ما وصفته كريستينا كاووش بأساليب «العمليات الانتخابية الخاضعة للتلاعب»<sup>(1)</sup>. كانت النتيجة مع ذلك ظهور مجموعة جديدة من المشاكل، التي ناقش عدداً منها في الفصول التالية، الأمر الذي دفع الرؤساء إلى تأسيس حكمهم، بصورة أقوى، على تكوين جهازٍ أمنيٍّ كبيرٍ بحيث يكون الهدف النهائي هو تكوين ذلك «الإحساس بالحتمية» الذي يقصد منه إحباط أي تفكير في إمكان إزاحتهم عن السلطة<sup>(2)</sup>.

ظهر جلياً بحلول السبعينيات من القرن الماضي، إذا ما استثنينا الدول الواقعة على الخليج العربي، بأن التأثير المباشر للعروبة وللتركيبة الاستعمارية قد تحول إلى كياناتٍ سياسيةٍ أصليةٍ ومستقلةٍ ذاتياً، بحيث يمتلك كلُّ منها موطنه الخاص، وحركاته الخاصة به، وكذلك أساليب عمله. يمكننا القول كذلك إن بعض المشاكل القديمة التي ترافق مع تكوين الدول في المجتمعات المقسمة إثنياً وعرقياً مثل العراق، ولبنان، والسودان قد بقيت على حالها. كما يمكننا القول كذلك إن عدداً من المشاكل التي ظهرت في فلسطين وكرودستان نتيجةً لما بعد التسوية في الحرب العالمية الثانية قد استمرت، بما في ذلك الفراغ الذي يتركه عدم وجود دولة فلسطينية مستقلة. أما في شبه الجزيرة العربية، وأقله في دول الخليج، فإن الاعتماد الشديد على مظلة حماية القوة العظمى ومساندتها قد بقي شديداً كما كان من قبل.

Kristina Kauch, "Presidents for life: Managed successions and stability in the Arab world," Fundación para las Relaciones Internacionales y el Diálogo Exterior Working Paper no. 104 (Madrid, November 2010), 10.

(1) المصدر نفسه، 11.

يمكنا الملاحظة مع ذلك بأن نظاماً عالمياً جديداً قد بدأ بالظهور في الثمانينيات من القرن الماضي ولم يستلزم قط خضوع الدول التي هي خارج العالم الأوروبي بشكل مماثل للولايات المتحدة، وأوروبا، أو أي مركز آخر من مراكز القوى العالمية بغية الحصول على المساعدة والمساندة. اختفت كذلك كل الخلافات الحدودية الهامة بين الدول العربية أو بينها وبين جيرانها من غير الدول العربية لكن مع استثناء وحيد، وهو رغبة العراق في إزالة الكويت في العام ١٩٩٠، وهي الرغبة التي عولجت في خلال وقت سريع. يضاف إلى ذلك كله أن الدول العربية تبادلت فيما بينها الاعتراف بشرعية الدول الأخرى عن طريق الجامعة العربية، كما سعت في الوقت ذاته إلى تثبيت مواقعها في النظام العالمي عن طريق عضويتها في الأمم المتحدة. أدت هذه الصيغة الآمنة من السيادة التي تكونت بهذه الوسائل، والتي ترافقت مع زيادة الإجراءات الأمنية لرؤساء الدول زيادة كبيرة، إلى تمهد الطريق للتطور الرئيس التالي: ظهور عدد متزايد من الرؤساء الملوك [رؤساء الجمهوريات لمدى الحياة].



## الفصل الثاني

# جذور الدولة الرئاسية الأمنية

لاحظ سامي زبيدة ذات مرة بأن الصيغة السياسية الأكثر شعبية للدول التي نالت استقلالها حديثاً هي تلك التي يقدمها «النموذج العقوبى»، الذي يستند إلى فكرة أن السيادة مستمدّة من الشعب، ومن الأهمية المركزية لمؤسسات التمثيل الشعبي (وعادة ما يكون ذلك عن طريق مجلس وطني واحد)، ومن الدساتير، ومن الأنظمة القضائية التي تعتمد عليها. لكن عدداً كبيراً من الأنظمة الجمهورية الجديدة عمد إلى تعديل الدساتير العائدة إليه، والتلاعب بأنظمتها الانتخابية والقضائية، بغية إلغاء القيد على السلطة الرئاسية. إلا أن زبيدة يلاحظ، عن حق، بأن مجموعة الأفكار المترافقة مع النموذج «تستمر في ممارسة نفوذ قوي على... الاعبين السياسيين، والعقائد والممارسات السياسية»<sup>(١)</sup>. بدا بعد ذلك أن هذا الواقع ينطبق بشكل أكثر على البلاد التي حكمتها فرنسا من قبل، أي حيث يتّظر إلى الدساتير بقدر أكبر من التقدير مما نجده في العالم الذي استعمّره بريطانيا في السابق.

لكن هذه الملاحظات لا تغنى كثيراً، بالرغم من صحتها، عن الفوائد المفترضة للنظام الرئاسي في الحكم في مقابل الأنواع الأخرى من الأنظمة بالرغم من صحتها. أما رأي الشخصي فهو أنه بينما نجحت هذه العملية في البداية في إبعاد الأنظمة الجديدة نفسها عن ماضيها الملكي والاستعماري السابق، لكن يبدو أنه بمرور الوقت كان الأمر المهم في الموضوع هو الإجازة الهائلة التي سمح بها ذلك التلاعب بمفهوم سيادة الشعب، الذي بدا بأنه يعطي الرؤساء شرعية لحكمهم الشخصي، يمكننا إعطاء

---

Sami Zubaida, *Islam, the People and the State: Political Ideas and Movements in the Middle East*. (١)  
2nd ed. (London. I.B Tauris, 1993), 122.

نموذج واحد فقط من بين عدة أمثلة، وهو مثال الرئيس جمال عبد الناصر وهو يصف جذور ثورة العام ١٩٥٢ لمناسبة الذكرى الحادية عشرة لهذه الثورة في تموز/يوليو من العام ١٩٦٣:

«احتكرت الإقطاعية والرأسمالية السلطة بهدف استبعاد أكثريه الشعب لمصلحة الأقلية. ثار الشعب ضد هذا الوضع بقيادة القوات المسلحة الثورية، وذلك بهدف إلغاء هذا الاستبعاد وإعادة السلطة إلى أصحابها الحقيقيين، أي الشعب»<sup>(١)</sup>.

ترافق الاعتراضات appeals على وجود الصلاحية الدستورية، وعلى الحكم المفترض للقانون، مع بعض المزايا التي ليس أقلها تقديم هذه الاعتراضات ورقة التبرير، وإن كانت صغيرة جداً من دون أن تكون مقتنة على الدوام، والتي تخفي بعض الواقعية القاسية التي تترافق مع الإجراءات العشوائية والاستبدادية عن أعين أولئك الداعمين المحتلين في أوروبا والولايات المتحدة. ربما كذلك أخذ الحكم أنفسهم يعتقدون بمرور الوقت - ولعلهم يضطرون إلى الاعتقاد - بشعبيتهم التي يتمتعون بها، وهم لذلك يندهلون عند أي علامة من علامات المعارضة. ينطبق هذا تماماً على صدام حسين، وكذلك على عدد من الحكام الذين واجهوا معارضة شعبية في خلال بداية الانتفاضات العربية في العام ٢٠١١.

لا أريد القول من وراء ذلك كله، بأنه لم تكن هناك فترات فكر في خلالها عدد من الرؤساء العرب الأقوباء، بدءاً بالحبيب بورقيبة ووصولاً إلى صدام حسين، في سلبيات وإيجابيات العودة إلى نوع من أنواع النظام الملكي. كانت إحدى تلك الفترات في وقت مبكر جداً من تسلّم بورقيبة السلطة بعد نجاحه في التخلص من نظام الدياي الوراثي في تونس في العام ١٩٥٧، لكن سرعان ما لقيت هذه المحاولة معارضة شديدة من زملائه، الذين أرادوا فرض قيود على سلطاته الرئاسية التي يتمتع

(١) جمال عبد الناصر، خطابه بمناسبة الذكرى الحادية عشرة للثورة، ٢٢ تموز ١٩٦٣ (القاهرة: فرع المعلومات، ١٩٦٣).

بها. رد بورقيبة أنه بالرغم من قدرته على إعادة نظام الداي إلى النمط الملكي ليخدم مصالحة الخاصة، إلا أنه «فضل الجمهورية»<sup>(١)</sup>.

نلاحظ في الوقت ذاته مرور مناسبات كان فيها سلوك الرئيس الملك مثل بورقيبة يُقارن بصورة سلبية، وبعدها أوجه حبوبه، بسلوك الملك الحقيقي. أبرز محللو الصحيفة المتطرفة العمل الأفريقي Afrique-Action هذه النقطة الهامة في العام ١٩٦١:

إننا لا نلاحظ في القرن العشرين زوال الملكية بل تحولها إلى سلطة لا تختلف عنها إلا في ناحيتين: لم تعد وراثية، بل مفترضة (وتباعاً لذلك يجب حمايتها)؛ وعدم إمكان التخلص عنها، الأمر الذي يخلق مشاكل دائمة لوارثها. إنها سلطة شخصية يديرها رجال هم رؤساً، لكنهم في حقيقة الأمر ملوك غير متوجّين...

تعتبر السلطة الشخصية شديدة الهشاشة ومزعزعة بسبب وجودها في يدي فرد واحد. إن سلطة كهذه تعتبر خطراً على مصلحة الأمة لأنها تنتهي الكربلاء والاستخفاف في نفس صاحبها. وتنتهي الخضوع والذل في نفوس الآخرين. تتعرض هذه السلطة بسهولة للتشوش بالمعنى الحقيقي للكلمة لأنها لا تحاكي السعي وراء الواقع الحقيقي أو التقويم المتأني والمناقشة.أخيراً، والأهم من ذلك كله هو أنها لا ترك وارثاً... إنها تقود الدولة، وهي رفيقتها الحميمة، إلى عالم الفوضى<sup>(٢)</sup>.

جاء رد أنصار بورقيبة في صحيفة الأمل مفحماً: «أوكلت مسؤولية السلطة إلى الرئيس ضمن رقابة المجلس [الجمعية الوطنية] والشعب، وهو الذي انتخبه مباشرة»<sup>(٣)</sup>. يبقى مع ذلك قدر كبير من التشکك السياسي والمفاهيمي، وقد يبقى الأمر كذلك على الدوام. أما الجنرال محمد تواتي Mohamed Touati، مستشار الرئيس

Jean Lacouture, *The Demigods: Charismatic Leadership in the Third World*, (١)

ترجمة Patricia Wolf (New York: Knopf, 1970), 151

(٢) Béchir Ben Yahmed, "Le pouvoir personnel," *Afrique-Action* no. 53, 7-13 October 1961

Lacouture, *The Demigods*, 172

من Lacouture, *The Demigods*, 173

بوتفليقة في الشؤون الأُمية، فيحاول إما تلخيص الوضع، وإما تعكير المياه [الأجواء] السياسية بعد النصر الانتخابي الثاني الذي حفّقه بوتفليقة في العام 2004، بقوله: «النظام ليس استبدادياً، ولا ديمقراطياً، ولا رئاسياً، ولا برلمانياً... إننا لا نعيش، بكل تأكيد في نظام ملكي، لكن هل نحن جمهورية حقاً؟»<sup>(1)</sup>

أما بالنسبة إلى الرؤساء الجمهوريين لمدى الحياة [الرؤساء الملوك] أنفسهم فلا بد وأن يتوافر لديهم عنصر كافٍ من الثقة السيئة التي ترافق مع ممارساتهم الملكية الآخذة في الازدياد. يفهم حتى أكثر الأشخاص غير المتعلمين. عموماً، ماهية السمات التي تميّز الجمهوريات من الملكيات، وما هو السبب الذي يجعل من الرئيس، أفاله نظرياً، يعيش في «بيت أبيض»، وليس في قصر. بدأ الحكم العرب، بالرغم من ذلك كله يتذمرون، أفاله منذ أيام أنور السادات في سبعينيات القرن الماضي وما بعدها، بمعظمه ملكية، ويتبنون مزيجاً من الأساليب الملكية، وبكترون المنازل، ويحيطون أنفسهم بعرافيين كثُر، ويداؤوا يعيشون، بشكل عام، حياة لم يسبق لغالبية شعوبهم أن حلمت بها.

إن هذا النطع من التفكير بالنسبة إلى أولئك الرؤساء الذين بدأوا ياظهار علامات تدل على محاولتهم القيام بخطوات أبعد ما تكون عن سمات الجمهورية، أي مثل تكوين سلالات خاصة بعائلاتهم، هو السبب الذي دفع الرئيس حافظ الأسد في البداية، والرئيس حسني مبارك بعد ذلك، إلى بذل جهود كبيرة بغية إخفاء نياتهما الأولية المتعلقة بابنيهما، لقلقهما حيال موقف فنات أخرى من النخبة الحاكمة، وكذلك لربما لأنهما لم يكونا متيقنين تماماً من موقفهم تجاه هذه المسألة. لا عجب والحالة هذه أن تكون النتيجة نوعاً من المراوغة التي تؤدي في نهاية الأمر إلى افتتاح قسم من الشعب، ولربما أقلية ضئيلة جداً منه، بأن مصلحته الشخصية في الاستقرار والأطمئنان إلى المستقبل لا تتحقق إلا عن طريق توريث أحد الأبناء، وبأن أفضل

<sup>(1)</sup> Le Quotidien d'Oran, 16 March 2004. مقتبس من Isabelle Werensels, *Managing Instability in Algeria: Elites and Political Change since 1995* (London: Routledge, 2007), 2.

طريقة إلى ذلك هي ضمان بعض المبادرة الشعبية على أيدي أعضاء البرلمان والحزب بعد انتقامهم بعنابة، ومهما بلغ ضعفهم.

### بناء الدولة الرئاسية الأمنية

بدأت الجمهوريات العربية، منذ العام ١٩٥٢ وما بعده تحكم بواسطة رجال أقوياء من نوع معين، استخدمو سلطتهم المتعاظمة لتشيّت أنفسهم في مناصبهم بصورة أقوى، ويشمل ذلك جمال عبد الناصر والحبيب بورقيبة في الخصينيات، وهواري بومدين (الجزائر) ومعمر القذافي (ليبيا) في الستينيات من القرن الماضي، وحافظ الأسد (سوريا)، وعلى عبد الله صالح (اليمن الشمالي) في السبعينيات. اعتبر أولئك الرجال أنفسهم بأنهم رجال توحيد الأمة، ولذلك فلا وقت لديهم للتعديدية السياسية، كما اعتبروا أن مهمتهم الأساسية هي إنقاذ شعوبهم (المؤلفة من الفلاحين في معظمها) من تخلفها المزعوم، وذلك عن طريق تطبيق برامج موسعة للتعليم والرفاه الاجتماعي، وهي مهمة اعتبروا بأنها تستغرق عقوداً عديدة من الزمن لإنهائتها. يضاف إلى ذلك بأن الحكم قللوا من قدرات الفئات الأقل تعلماً في شعوبهم: «سوف نحن من مستواهم بالرغم منهم»، بحسب ما قاله نائب رئيس الوزراء المصري في العام ١٩٥٤. أما إذا تحدثوا عن «الديمقراطية» فإنهم كانوا يعنيون تلك الممارسة التي لا تتطلب حكومة تمثل الشعب<sup>(١)</sup>. أما الأهم من ذلك كله فهو اعتبار أنفسهم وكلا، أقوياء عن التاريخ، وأن «الوقت كان إلى جانبهم»<sup>(٢)</sup>.

تبين أن رجالاً من هذا النوع متكتمون، ومشككون، يميلون إلى تخيل وجود الأعداء في كل مكان. إنهم كذلك قساة القلوب، الأمر الضروري لبقاءهم في الحكم، كما عمدوا إلى قتل منافسيهم وسجن، وتعذيب، وحتى إعدام، أفراد المنظمات التي اعتبروها تشكل خطراً عليهم، مثل الشيوعيين الذين كانوا في كل مكان والإخوان المسلمين في مصر وسوريا. لكن مع تركزهم في مناصبهم بقوة زاد إيمانهم بأنفسهم

(١) Lacouture, *The Demigods*, 119 ff.

(٢) المصدر نفسه.

أي في مهاراتهم السياسية والإدارية، وغالباً بعدم إمكان الاستفهام عنهم، واستمر الأمر بالتوسيع أكثر فأكثر. يمكن للمرء أن يلاحظ هذه الظاهرة لدى بورقيبة ما أن أعلن (أو لربما أعلن نفسه) «القائد الوحيد». ثمة قدر قليل من الشك كذلك في أن يكون عبد الناصر قد اعتبر نفسه حامي الثورة المصرية إن لم يكن مرشدها الرئيس، وشارحها الوحيد.

لم يكن هناك، بالرغم من ذلك كله، أي سبب يدعو إلى الافتراض بأن حياة الرئيس ليست صعبة جداً، وحتى بأنها خطرة في العادة، وذلك في الأعوام الأولى لمعظم الجمهوريات العربية. كان الأمر كذلك في جنوب الصحراء الأفريقية، وفي أقطار أخرى من العالم الذي استقل حديثاً، أي حيث التغيرات في مراكز القوة جاءت نتيجة للاغتيالات، والاعتقالات، والتغييرات الفوري، التي كانت عالية جداً في البداية. يلاحظ جان فرنسوا بايار بشأن الوضع الأفريقي بأن الاستعمار عادةً ما يخلف وراءه ليس مشاكل اقتصادية وإنما الاجتماعية ضخمة فحسب، بل مصادر متعددة للسلطة، ومجموعة كبيرة من السياسيين الطموحين المتعطشين إلى السلطة، الذين يمتلكون علاقات مع الجيش ومع القبائل، وفي بعض الحالات مع السفارات الأجنبية النافذة في بلادهم<sup>(١)</sup>. ترکز الكتب التي ظهرت عن الشرق الأوسط في السبعينيات من القرن الماضي على ما يُنظر إليها عموماً على أنها أسباب حالة عدم الاستقرار والعنف الفريد في هذه المنطقة. استنتج مايكل هدسون في سياق تحليله لهذه المسألة في كتابه السياسة العربية، وهو الكتاب الذي ظهر في العام ١٩٧٧: «يصعب كثيراً حكم العالم العربي». وقد أرفق الكتاب بملحق عنوانه «الأحداث السياسية»، اشتمل على التكرار المتزايد للحوادث التي عدتها مع زملائه «أحداث شغب، وهجمات مسلحة، وقتل لأسباب سياسية»<sup>(٢)</sup>.

وجب على الرؤساء وحاشياتهم العثور، في هذه الأوضاع الصعبة، على طرائق

Jean-François Bayart, *The State in Africa: The Politics of the Belly*, 2nd ed., (١)

ترجمة Stephen Ellis (Cambridge: Polity Press, 2009), 207-227.

Michael Hudson, *Arab Politics: The Search for Legitimacy* (New Haven, CT: Yale University Press, 1977), appendix, 405-410. (٢)

للبقاء في السلطة بشكل دائم، وكسب ما يكفي من السيطرة لحماية أنفسهم من منافسيهم الفعليين أو المُحتملين، سواء العسكريون منهم والمدنيون. لم يكن أمام الرؤساء أي نموذج واضح سوى ذلك المستقى من التجربة الاستعمارية ذاتها، أو من المؤسسات الموجودة في الاتحاد السوفيافي وتوابعه. أي وكالات أمنية تتدخل [في حياة الناس]، وزارات للتوجيه القومي، وغير ذلك. الأمر الذي يسمح بقدر كبير من التجربة والخطأ. أما الأمر الهام بالنسبة إلى هذه العملية برمتها فكان مركبة السلطة السياسية وشخصيتها وحصرها بأيدي الرؤساء الذين يحيطون أنفسهم برجالي يشعرون بأنهم يستحقون ثقتهم بغية إدارة طبقة بiroقراطية واسعة، وكذلك مجموعة من الوكالات الأمنية المتداخلة. يضاف إلى ذلك حزب رسمي واحد في معظم الحالات، هو الحزب الذي ضمّ توفر الحماية الجماهيرية، وهي يكون عيون النظام وأذانه في أوساط المجتمع كافة. يعني ذلك أن الناس في مثل هذه الحالات كانوا خاضعين للدولة، وأن الدولة خاضعة للحزب، والحزب ذاته خاضع لحاكم فرد إما مسؤول عن إنشائه، وإما أصبح سيداً.

أما الأولوية الأساسية هنا فكانت للسيطرة على الجيش، وذلك من أجل التيقن بأنه لا كبار قادته، ولا الضباط الرواد، ولا القادة الذين يمكنهم سلطة مباشرة على الجنود في الثكنات، هم في موقع يمكنهم من القيام باضطرابات سياسية. يورد جاييمس تي. كوبيليفان بعض المكونات الهاامة لهذا الواقع:

- استخدام الضباط ذوي الولاء المستند إلى الصداقة للرئيس، أو إلى الروابط الأسرية، أو الولاءات الإثنية - الدينية، في المراكز الحساسة.
- تشكيل قوات مسلحة موازية، ليس بالضرورة أن تكون أكبر من الجيش النظامي، لكنها كبيرة وموالية بما يكفي لتحقّق أي قوات غير موالية.
- تطوير وكالات أمنية عديدة من أجل مراقبة ولاء المواطنين، حتى المرتبطين بالحزب، أي كما هي الحال في العراق وسوريا<sup>(١)</sup>.

James T. Quinlivan, "Coup-proofing: Its practical consequences in the Middle East," *International Security*, 24/2 (Fall 1999), 131-165.

يشير فيليب دروز فنت إلى طريقة أخرى، وهي ربط الضباط بتركيبة النظام عن طريق خلق إحساس بالمصلحة المشتركة معه<sup>(١)</sup>.

بدأ النجاح المرتبط بإجراءات كهذه بالظهور هنا وهناك في مطلع السبعينيات من القرن الماضي. أبلغ نائب الرئيس الجديد للعراق صدام حسين، على سبيل المثال، إلى أحد الصحفيين البريطانيين في العام ١٩٧١: «تكلف الوسائل التي يتبعها حزيناً من أي فرصة أمام أي شخص يختلف معنا من القفز فوق عدة دبابات لقلب الحكومة»<sup>(٢)</sup>. كان ذلك، بطريقه أو بأخرى، ما فعله هو مع رفقاء العشرين في العام ١٩٦٨، الأمر الذي أعطاهم سبباً كافياً للتيقن من عدم تكرار هذه الحادثة مجدداً.

#### شخصنة السلطة

حفل تاريخ العالم، منذ القديم، برؤساء الدول الذين تحكموا من ممارسة الحكم من دون أي قيد، والذين سرعان ما يبداؤن بالتفكير بأنهم يعرفون كل شيء، وبأنه لا يمكن الاستغناء عنهم أبداً. لم يمثل الرجال الذين أمكروا بالسلطة في العالم العربي استثناء لهذه القاعدة، لكن بسبب السرية التي أحاطت بحياة الرؤساء وطريقة ممارستهم السلطة، كان من الصعب تعوييم جدية شخصياتهم، أو أسلوبهم في الإدارة أو ميلولهم الشخصية، أو حتى مدى نفوذ أفراد أسرهم، دعك من معرفة كيفية تغير هذه المسئات عبر الزمن. إن ما يراه من هم خارج الحكم هو فقط ما سمحوا به فضلاً عن قدر إضافي صغير جداً.

بذللت محاولات مع ذلك لفهم هذا اللغز، في وقت متزامن مع تأليف جان لاكتور كتابه *أنصاف الآلهة: القادة المؤثرون في العالم الثالث*. وهو الكتاب الذي نُشر بالفرنسية في العام ١٩٧٩. يوحى العنوان الإنكليزي لذلك الكتاب بأن لاكتور

Philippe Droz-Vincent, *Moyen-Orient: Pouvoirs autoritaires Sociétés bloquées* (Paris: Presses Universitaires de France, 2004), 209.

(١) اقتباس من: David Hirst, "The terror from Tikrit," *The Guardian*, 26 November 1971, 15.

استفاد من المفهوم الذي وضعه ماكس ويبير للشخصية المؤثرة، التي عرّفها على أنها «سحر» يرفع الفرد فوق الشخص العادي، ويمنحه «سلطات استثنائية»، وبيته بوصفة قائدًا<sup>(١)</sup>. طبق الكاتب هذا المفهوم بعد ذلك لتحليل أدوار جمال عبد الناصر في مصر والحبيب بورقيبة في تونس، ونورodom سihanouk في كمبوديا، وكوامي ن克روما في غانا. يسهل علينا ملاحظة جاذبية هذا المفهوم عند أي شخص يحاول فهم سياسات الحقبة ما بعد الاستعمارية. ظهر مع ذلك قادة أقوياء يمتازون ببناتم شخصي مع شعوبهم في عدة أقطار من العالم غير الأوروبي، تمكنوا من قيادة بلادهم في خلال الفترات الصعبة التي مرت قبل استبدال النظام الاستعماري بظام جديد. بدا أن عدداً كبيراً يحاول تطبيق منطق ويبير الذي يفرض أن تكون شخصياتهم المؤثرة «متكيفة» مع رؤى التركة السياسية الناشئة حديثاً، حتى ولو تمكّن عدد قليل منهم من إكمال مهمة صعبة كهذه.

أما بالنسبة إلى عبد الناصر فإن لاكتور يحدد عملية من مرحلتين: الأولى هي «تركيز» السلطة، وهي المرحلة التي اكتملت في العامين ١٩٥٤ و١٩٥٥؛ ثم جاءت مرحلة «الشخصنة» التي اشتملت على تأسيس علاقة ذات اتجاهين ما بين عبد الناصر والشعب المصري، وهي المرحلة التي بدأت مع عودته المظفرة من مؤتمر باندونغ لدول عدم الانحياز، الذي عُقد في شهر أيار/مايو من العام ١٩٥٥. تحول عبد الناصر منذ تلك اللحظة وما بعدها إلى ما يصفه لاكتور «التوحد»، أي إنه أصبح مصر «يتتحدث باسم مصر»<sup>(٢)</sup>. أما الخطابات الهامة – مثل ذلك الخطاب الذي ألقاء من أجل إبلاغ صفة السلاح التي عقدها مع الاتحاد السوفيتي (وهي المعروفة باسم «صفقة السلاح الشيشكي») في أيلول من العام ١٩٥٥، وذلك الخطاب الذي أعلن فيه تأميم شركة قناة السويس في تموز/يوليو من العام ١٩٥٦ – فقد لقيت «ترحبياً حماسياً». تغير أسلوب تلك الخطابات، وقال عنها لاكتور بأنها «التقطت نبض الحياة اليومية، حتى لهجة أهل الريف، وكلام سكان الضواحي». يمضي لاكتور

Lacouture, *The Demigods*, 15. (١)

(٢) المصدر نفسه، ١٠٨.

للتأكد أن عبد الناصر ذاته أصبح في هذه المرحلة «جزءاً من الجماهير، أي إنه يتكلم لغتها كما أصبح المتحدث باسمها»<sup>(١)</sup>.

يتحدث لاكتور كذلك عن مرحلة أخرى من التغير الشخصي في القائد ذاته، وهي العملية التي تحول فيها عبد الناصر من موقع التشديد على أهمية «الواضع» في خدمة البلاد (١٩٥٣) إلى مرحلة تشمل على تنظيم نقل الجماهير، وهي الظاهرة التي قال عنها لاكتور بأنها تشاهد «في كل مكان» في أواسط الخمسينيات من القرن الماضي: أي في الاجتماعات الانتخابية، وزيارات المصانع، ومناسبات تدشين المشاريع، وزيارات الرؤساء الأجانب التي تنظم بشكل مسرحي<sup>(٢)</sup>. كان وصول الرئيس إلى كل مناسبة من هذه المناسبات هو ذاته تقريراً:

يلوح بذراعه مثل بطل مترس. يبتسم ويخطو إلى الأمام بطريقته المعمودة التي يعتمد فيها الانحناء إلى الأمام. إنه «العظيم»، و«الكريم»، و«المتصر»، و«العادل». إنه أبو الثورة و«محرر الأمة»<sup>(٣)</sup>.

إننا نستلقي كل الأسباب التي تجعلنا ننظر إلى كل هذا كجزء من تأثير محسوب، وهو التأثير الذي يتولى فيه عبد الناصر ذاته دوراً شخصياً بحسب ما يقوله لاكتور، أي إنه يُشرف على كل ما يُقال في الصحافة الخاضعة لسيطرة الحكومة، كما يُظهر اهتماماً كبيراً بمحفوظات برامج التلفزيون الذي افتتح في العام ١٩٦٢<sup>(٤)</sup>. ربما أدرك بحدسه بأن «الشخصية المؤثرة تحتاج إلى تجديد دائم»<sup>(٥)</sup>.

ظهر هذا النوع من عبادة الشخصية بسرعة مدهشة، أي كما يحدث عادة في دول العالم التي استقلت حديثاً، وذلك عندما عمد عبد الناصر إلى الابتعاد عن زملائه

(١) Lacouture, *The Demigods*, 110.

(٢) المصدر نفسه، ١١٣.

(٣) المصدر نفسه، ١٢٠.

(٤) المصدر نفسه، ١٢٢.

Dirk Vandewalle, *A History of Modern Libya* (Cambridge: Cambridge University Press, 2006), (٥) 127.

المسكرين السابقين كما ابتعدوا عنه. أبلغ إلى أحد أعضاء مجلس قيادة الثورة، الرائد صلاح سالم، برنامجاً إذاعياً: «إنه [عبد الناصر] يبتعد عنا، وعن وسطنا، وذلك عن طريق تواضعه، أي كما ابتعد المخلص عن أتباعه، لكن ليس بيتاً أي بهذا»<sup>(١)</sup>. إنه تصريح مذهب بالفعل.

بذل عبد الناصر، في واقع الأمر، بعض المحاولات للتخفيف من تأثير سلوكه الذي يزيد من إعجاب الجماهير به، وذلك عندما عاش ببساطة في منزله القديم في ضاحية هليوبوليس في القاهرة، وعندما قلل من خروجه للغداء خارج المنزل، بالإضافة إلى تمضية عدد من أيامه في المنزل في المطالعة والمناقشة مع الخبراء. نلاحظ كذلك بأنه نادراً ما تكلم بصيغة المتكلّم مفضلاً ما دعاه لاكتور التحدث بصيغة «نحن»، لكنها كانت الصيغة التي تتضمن «مزيناً» مشاركاً من الخداع والصدق». وهو كان يستخدمها في بعض الأوقات لل PARTICIPATION في المشاركة في المسؤولية مع الشعب، وفي بعض الأوقات الأخرى من أجل تأييد الجماهير، أي كما فعل في العام ١٩٥٦: «خضنا ثورة ضد الظلم. ماذا فعلتم؟ إن عدوانا ليس الإمبريالية فقط، إنه بيكم»<sup>(٢)</sup>.

لا أريد القول من خلال ذلك كله إن الثورة التي قادها عبد الناصر لم تطبق برنامجاً هائلاً من الإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية، وذلك بدءاً بإعادة ترتيب العلاقات الريفية ووصولاً إلى تحويل هائل للثروة، من طبقة مالكي الأراضي والتجار القديمة، إلى الطبقات الأكثر فقراً من الشعب المصري. لا أريد القول كذلك بأنه لم يحاول تكوني كياناً جديداً وهاماً للإدارة يستند إلى حزب مرخص واحد هو الاتحاد الاشتراكي العربي، ومجلس تمثيلي منتخب من الشعب. لكن ترافق كل ذلك مع كلفة كبيرة: إسكات المعارضة، وإنهاء الحياة الثقافية المصرية الراشدة التي كانت قائمة في الفترة ما بين الحربين. خضع الشعب في هذه الأثناء إلى ما وصفه الكاتب توفيق

Lacouture, *The Desnigods*, 124. (١)

(٢) المصدر نفسه، ١٤٥.

الحكيم على أنه شلل للعقل، وتسلیم الشعب لقواء الحركة، وأخذ القرارات لحاکم قوي كان يعتمد عليه لحل كل مشاکله بالنيابة عنه<sup>(١)</sup>.

بدأ الرجل الكبير، أو «الرئيس»، كما يحدث عادة، بارتكاب أخطاء كبيرة. ترأس عبد الناصر العمل في فترة من التخطيط الاقتصادي غير المتوازن، وذلك بدءاً من أواخر الخمسينيات من القرن الماضي، الأمر الذي أدى إلى نشوء قطاع عام واسع بشكل كبير وغير فعال، وتبعد ذلك الخطأ الكبير في الحسابات، الذي تضمن قرار الذهاب إلى الحرب مع إسرائيل في العام ١٩٦٧. لكن يحسب له عرضه الاستقالة كرد على هذه الكارثة الأخيرة التي ألمت به. ضحى عبد الناصر كذلك بما تبقى من صحته المتدهورة في محاولة منه إعادة مصر والعالم العربي إلى التهوض، وذلك في خلال السنوات الثلاث المتبقية له قبل وفاته في العام ١٩٧٠. يورد لاكتور مع ذلك، وفي النهاية، قوله لمصدر مصرى مطلع تضمن تنديداً شديداً بالحكم الناصري: «بسبب عجزه (عبد الناصر) عن الاعتراف بمشاكل مصر، أو عجزه عن حلها، وهو الذي عمل إلى تجسيده [ بشخصه]»<sup>(٢)</sup>.

يورد لاكتور بأن إصرار العجيب بورقية على القوة الفردية كان أكثر إثارة، وهو الذي كان شخصاً تميزت قيادته للحركة التي تلت الاستعمار بغير استثنائي، واحسأ بالقدر الشخصي حتى قبل نيل البلاد استقلالها في العام ١٩٥٥. أوردت رسالة كتبها عندما كان سجينًا لدى الفرنسيين في العام ١٩٥٢: «إذا ما انتهت حياتي فإن الشعب سوف يعاني خسارة لا تعوض، وهي تتعذر خسارة قائدنا، والمثار الروحي الذي يعتبر ثمرة تضحياتهم السابقة»<sup>(٣)</sup>.

لا يعتبر توسيع الصالحيات الرئاسية بعد تسلمه منصبه أمراً مفاجأةً والحالة هذه، وهو الذي اعتد لقب «القائد الأعلى»، بعد أن أصبح الموضوع الوحيد للصحافة

Tawfiq al-Hakim, *The Return of Consciousness*. (١)

Bayly Winder (New York: New York University Press, 1985), 24. ترجمة

Lacouture, *The Demigods* 135. (٢)

.١٥٢. (٣) المصدر نفسه.

اليومية، ونشرات أخبار التلفزيون، وبعد أن انتشرت صوره في كل مكان، ومع زحف «الشعب بأسره للقائمة» في المدن والقرى عندما كان يقوم بجولاته داخل البلاد<sup>(١)</sup>. يشير لاكتور إلى «الإحساس بالحضور في كل الأمة وأن كل شيء ينبع منه، وأن كل شيء يتحدث عنه»<sup>(٢)</sup>. أما المنتقدون للأقواء الذين كان عددهم كبيراً في العقد الأول من تسلمه منصبه، والذين رأوا في كل ذلك «احتفالاً لا نهاية له من التوحد الشامل»، فقد اعتبروا «منشقين غير مخلصين» يجب عزلهم، وسجنهما، أو نفيهم بسرعة<sup>(٣)</sup>. لكن لاكتور، بالرغم من أن كلامه يعتبر صحيحاً لسجل بورقيبة في سوانح الأولى في الحكم، إلا أنه لم يعط اهتماماً خاصاً للسياق العام أو للترتيب الزمني، وهكذا بدا كلامه وكأنه حتى، وغير محسوب، وسهل إلى حد المبالغة.

تعطينا ليزا ويدين مساهمة رئيسية ثانية في دراسة السلطة الشخصية. تجنبت ويدين مفهوم الجاذبية الشخصية لمصلحة مفهوم يستند إلى أفكار السلطة والاستعراض، وهي الأفكار التي نجدها عند ميشال فوكو وكيليفورد جيرتز، وهي تستخدمها لتفسير حضور يبدأ تقريباً فور تسلم حافظ الأسد السلطة منفرداً في شهر تشرين الثاني/نوفمبر من العام ١٩٧٠، وذلك بالترافق مع مقادير ضخمة من الخطاب البلاغي الملأ بالحماسة، التي تلاحظ الكاتبة بأنها لا تصل إلى العمق كثيراً. تعرف ويدين هذه الخطاب على أنها استراتيجية الهيئة التي تستند إلى «الإخلاع بدلاً من الشرعية»، وهي الاستراتيجية التي يتصرف المواطنون بموجبها ليس عن اقتداء، بل «وكانهم» يبجلون قائدتهم<sup>(٤)</sup>. أفادت هذه الاستراتيجية، على سبيل المثال، في شخصنة الدولة ووضعها فوق المجتمع، وهي التي كانت مفصلة بشكلٍ رائع للتعریض من افتقاد الأسد الجاذبية البدنية، وذلك بالرغم من أنها خدمت مهمات مذاهب نقدية الرئاسة في عدد آخر من الدول العربية. أظهر الرئيس السوري - بخلاف جاره صدام حسين

Lacouture, *The Demigods*, 176. (١)

(٢) المصدر نفسه. ١٧٧.

(٣) المصدر نفسه. ١٩١.

Liza Wedeen, *Ambiguities of Domination: Politics, Rhetoric and Symbols in Contemporary Syria* (٤)  
(Chicago: University of Chicago Press, 1999), 6.

الذي وجد أساليب للإيحاء ياحسأين قوي من الذكرية الحيوية بعد تسلمه السلطة الفردية في العراق في العام ١٩٧٩ - شخصية هادئة وتأملية، وذلك مع حرصه الدائم على ارتداء بدلة وربطة عنق، وكان بطيئاً عند إلقاء خطبه ومنعني القامة قليلاً، كما كانت حركاته متباطلة<sup>(١)</sup>.

أما ملاحظة ويدين الهامة الثانية فكانت أنه في مذهب تقديس الشخصية في سياقها السوري لا تت肯ف مع الزمن من تلقاء نفسها، لكنها تزداد وتندوى بحسب الظروف السياسية. يتوضح ذلك بشكلٍ خاص عند طلب «إظهار الولاء الكاسح» في أوقات الأزمات، أي كما حدث في فترة المعارضة الداخلية المتصاعدة التي حدثت في أواخر السبعينيات من القرن الماضي، والتي ظهرت مجدداً في خلال الأزمة الصحية التي تعرض لها الأسد في العامين ١٩٨٣ و١٩٨٤، أي عندما واجه تهديداً داخلياً آخر من شقيقه رفعت<sup>(٢)</sup>. أضافت ويدين أن هذا المذهب، بعد استخدامه بهذه الطريقة، أعطاه مرونة كبيرة، وسمح له «بتغيير الاتجاه، والعودة إلى نقاط التركيز السابقة استجابةً لأي أزمة جديدة تحدى عرض النظام المتمالي للأحداث، والأوضاع، والشعب»<sup>(٣)</sup>.

قدمت مرونة من هذا النوع حلّاً جزئياً لمشكلة قديمة لكيفية التصرف عندما يصل مذهب تقديس الشخصية إلى حدود الفائض البلاغي، أي كما تفترض ويدين بأن هذا هو ما فعلته سوريا في العام ١٩٨٥. لا يستطيع المرء الحصول على أكثر من ١٠٠ بالمئة من الدعم في الاستفتاء، وكذلك يصبح من الصعب إضافة أي شيء على أوصاف مثل «كلي العلم»، و«الخالد»، أو «قائدنا إلى الأبد». كان من حسن حظ النظام في العراق أنه تمكّن من التغلب على المشكلة ذاتها عن طريق تحوله إلى الدين في أواخر السبعينيات من القرن الماضي، الأمر الذي فتح المجال أمام مفردات جديدة للثناء على صدام حسين بوصفه يأتي وراء الله مباشرة. أما في سوريا

Liza Wedeen, *Ambiguities of Domination: Politics, Rhetoric and Symbols in Contemporary Syria* (١) (Chicago: University of Chicago Press, 1999), 29.

(٢) المصدر نفسه، ٣٤-٣٥-٤٨-١٤٩.

(٣) المصدر نفسه، ٣٤.

فقد أمكن إضافة موضوعات عادبة أكثر من أجل تنويع المفردات السابقة، وكان أكثرها إثارة للاهتمام التركيز على عائلة الأسد بوصفها نوعاً من العائلة «المقدسة» في أواخر الثمانينيات وأوائل التسعينيات من القرن الماضي.<sup>(١)</sup>

نستنتج من ذلك كله أن مذاهب كهذه لا تضفي الشرعية على مفهوم الرئيس لمدى الحياة فقط، بل إنها تشجع على الاعتقاد بأنه لا بد وأن يخلفه أحد أفراد العائلة المقدسة ذاتها. أما في سوريا فقد بدأ ذلك في أواخر فترة الثمانينيات، وذلك مع إعادة تأهيل باسل، ابن حافظ الأسد وتحوله من شاب منغمس في المللذات إلى «قائد محتمل غير فاسد»، الأمر الذي تبعه في العام ١٩٩١ توزيع ملصقات ولافات تشير إلى الرئيس على أنه «أبو باسل»<sup>(٢)</sup>. لحق التعديل بعض تلك الشعارات لتلاءم مع الفرق بين الشخصيات، وتتحول إلى الابن الثاني للأسد، أي إلى بشار، وذلك بعد وفاة باسل في حادث سيارة في العام ١٩٩٤.

تؤحي دراسة تأسيس الأنظمة الرئاسية الثلاثة التي استعرضناها توأماً، أي أنظمة مصر، وتونس، وسوريا، بوجود عددٍ من العوامل القوية التي روجت ظهور الرؤساء العرب لمدى الحياة. تشمل جذور هذه العوامل على خلق دولة أمنية ملتزمة تطبيق برنامج على المدى الطويل من التطوير الاقتصادي والاجتماعي المخطط له، يديره رئيس واحد تضعه مؤهلاته، بالإضافة إلى مذهب تقدس الشخصية. وعائلته بأسرها في حالة الأسد. فوق المجتمع، والحزب، والنخبة، الأمر الذي يسمح له بالحكم من دون أي مراقبة تقريباً طوال الفترة التي يراها مناسبة. يعني ذلك بأنه يحكم، عملياً، لمدى الحياة. بدايةً، تشمل هذه العملية على إعطاء بعض الانتباه لبعض المظاهر الجمهورية، وعلى سبيل المثال غياب القصور، وذلك من ضمن ما تصفه ويدين على أنه العمل بوصفه «الوسط الجسدي لقوة إلهية». تغيب في هذه الحالة كذلك أي

Liza Wedeen, *Ambiguities of Domination: Politics, Rhetoric and Symbols in Contemporary Syria* (١) (Chicago: University of Chicago Press, 1999), 55-60.

(٢) المصدر نفسه، ٦٠.

إشارة إلى العائلة الحاكمة<sup>(١)</sup>. بدأ الرؤساء يميلون بمرور الوقت إلى المزايا الملكية، كما طلبوا قدرًا أكبر من مظاهر الولاء من شعوبهم، هذا في حين أبعدوا أنفسهم عن الآخرين بوصفهم بشراً من نوع آخر يتمتعون بحكمة أكبر، وقدر أكبر من بعد النظر، ومن الشجاعة قياساً على الشعب الذي يحكمونه.

لم تتوافق علامات مع ذلك على أن هؤلاء الرؤساء الأوائل يفكرون كثيراً في مسألة خلافتهم. لم يفكّر هؤلاء، ولو للحظة واحدة، بأن أبنائهم سوف يخلفونهم. بدا أن ناصر وبورقيبة قد اطمأنا إلى تكوين آلية دستورية لكيفية اختيار الرئيس الجديد. أما في حالة عبد الناصر فقد قضت هذه الآلية بحصول المرشح على غالبية الثنائيين من أعضاء البرلمان على أن يحصل المرشح بعد ذلك على مصادقة استفتاء شعبي على صعيد البلاد بأسرها. توفي عبد الناصر في عمر صغير يبلغ الثالثة والخمسين عاماً. بدا كذلك أن بورقيبة لم يهتم كثيراً بمسألة خلافته قبل أن يقدم بن علي الطموح على إطاحته بعد أن أمضى ثلاثين عاماً في الحكم. كانت سوريا هي البلد الوحيد الذي بدأ فيه رئيسها حافظ الأسد بالتفكير جدياً في تهيئة أحد أبنائه لخلافته بعد وفاته. يعود سبب ذلك إلى عدة عوامل منها الحالة الصحية السيئة للرئيس، والتحدي الذي واجهه من أخيه، وبالتالي نتيجة ضغط النخبة من مجتمعه الأقلوي، أي العلوين.

أما في الجمهوريات العربية الأخرى مثل الجزائر، ولibia، والسودان، واليمن، فإن الرئاسات لمدى الحياة إما أنها ظهرت بطرائق مختلفة، وإما أنها اتخذت أشكالاً مختلفة. كان ذلك يحدث أحياناً مع تركيز أقل على تقديس الشخصية، وأحياناً أخرى كان يجري ذلك من دون الإشارة إلى أقرب أفراد العائلة.

Liza Wedeen, *Ambiguities of Domination: Politics, Rhetoric and Symbols in Contemporary Syria* (1) (Chicago: University of Chicago Press, 1999), 27-28.

## الفصل الثالث

### المكونات الأساسية للنظام

تعود «الدولة الأمنية العربية» بجذورها إلى الأنظمة الرئاسية الاستبدادية التي تأسست بعد وقت قصير من الاستقلال. مرت هذه الأنظمة بمرحلة من الهيمنة السياسية المركبة قبل إعادة تشكيلها لتضم مصالح اقتصادية خاصة، بالإضافة إلى نوع معين من الديمقراطية الخاصة للتأثير. لكن الوظيفة الأساسية لتلك الدول بقيت دائمةً ببقاء الرئيس في سدة الحكم لمدى الحياة. لكن بالنظر إلى مرور عدة عقود من وجودها، وتأسيس شبكاتها من الضباط الأمنيين الذين ما زالوا من ضمنها، فإنه من المرجح بأن تتمكن أجزاءً منها من البقاء إلى ما بعد حقبة الرؤساء الفرديين الأقواء التي تمحضت عنها في الأساس.

كانت الدول الأمنية، ولا تزال، مفرطة في المسائل الشخصية والفردية، وهي تتكون عموماً، على أيدي حكام ترأسوا البنى السياسية التي أخذت تشتت صلاة بمدح الرزق، بغض النظر عن التنازلات التي وظفواها لكتب الناس في خلال سنوات حكمهم الأولى. أما تأثير كل ذلك في حياة وحربيات رعايا الرؤساء [الموطنين] فقد تميزت بقدر كبير من عدم المساواة، أي إنها أعطت أقلية من الناس حرية كبيرة وفرضت قيوداً كبيرة على فرص حياة وتوقعات الآخرين جميعاً. أما الملوك العرب، وعلى الخصوص منهم في الأردن والمغرب فقد أنسوا أنواعاً مثابهة من المؤسسات المستندة إلى الأمن مع نتائج مثابهة.

تعتبر الدولة الأمنية دولة «شرسة» كذلك بما يرافقتها من سلطات قمعية هائلة يقصد منها جزئياً، كما يلاحظ نزير الأيوبي عن حق، التعمير عن حقيقة افقادها المدى والمساك الضروريين إما لفرض الضرائب بطريقة فعالة، وإما لتوفير مجموعة

واسعة من السلع العامة لمواطنيها<sup>(1)</sup>. يعود أحد أسباب هذا الوضع إلى درجة المركزية العالية مع تركيز كل السلطة بأيدي أثاث قليلين، الأمر الذي يعني إعطاء الوزراء المدنيين مبادراتٍ شخصية قليلة. نلاحظ في الوقت ذاته بأن الروابط ما بين الأجزاء المكونة للحكومة واللازمة للجهود المنسقة تبقى ضعيفة ومتخلفة. يُضاف إلى كل ذلك أن الافتقار الشديد للموارد عموماً، بالإضافة إلى الرغبة في تكوين نظام دعم شخصي، هو الذي شجع هذه الأنظمة الرئاسية على تزيم ما يُعتبر عادةً من ضمن أنشطة الحكومة المركزية، وذلك إما لأتباعها من الأذلة، وإما لمؤسسات ذات مصالح ذاتية مثل الجيش، وهي مؤسسات لا يمكن أن يقال عن إحداثها بأنها تهتم بال المدنيين من صحيهم قلبيها. يمكننا التأكيد كذلك أن سلطات الدولة التشريعية والإشراف القضائي كانت ضعيفة في هذه الدول، وهي بالتالي لا تزال كذلك.

يتربع على قمة أنظمة كهذه المكتب الرئاسي، والعائلة الرئاسية، وثلة صغيرة من المستشارين الآتین من مؤسسة الجيش، والوكالات الأمنية، ونخبة رجال الأعمال. يأتي في المرتبة الثانية من الأهمية كبار أفراد الجيش، والوكالات الاستخبارية، والشرطة، بالإضافة إلى مجموعة صغيرة من الرأسماليين التابعين للنظام الذين يحصلون على الفرص والفوائد في مقابل دورهم في توفير موارد إضافية للنظام، أي المال، والمهارات التنظيمية في بعض الأحيان. يأتي بعد ذلك الوكلالات الرئيسة للإدارة المدنية، والوزارات، وحكام المحافظات، بالإضافة إلى أهم مراكز التشريع والسيطرة العقائديين: الجهاز التعليمي، ووسائل الإعلام الرسمية، والجهاز القضائي والمؤسسة الدينية الخاضعة كلها للضبوط.

يجب علينا إضافة الأحزاب التابعة للدولة والمنظمة تنظيماً جيداً حيثما توجد. أما الأمثلة المائلة أمامنا فتمثل في نظام مبارك في الحزب الوطني الديمقراطي الذي يضم ثلاثة ملايين عضو، وشبكة مكاتب على امتداد البلاد. أما في تونس فلدينا التجمع الدستوري الديمقراطي، وهو الحزب الذي يتمتع بحضور وطني كاسح،

---

Nazih Ayubi, *Over-stating the Arab State: Politics and Society in the Middle East* (London: I.B. Tauris, 1995), 394.

ويضطلع بمهام دعائية ضخمة، بالإضافة إلى القيام بمهام مساعدة للشرطة تشمل على المراقبة وتحجيم المعلومات.

استفادت معظم الأنظمة الرئاسية العربية عند تأسيسها من نسخة ما من الاشتراكية العربية، إما بصيغتها الناصرية وأاما البعضية السورية وإاما العراقية. تعددت هذه الأنظمة مع الوقت لتشمل تركيزاً أكبر على تحرير الاقتصاد، وترافق ذلك أحجاماً مع بعض التحرير السياسي كذلك. فضل الحكم بعد ذلك الذهاب إلى مجالاتٍ أبعد بكثير لتخليص أنفسهم من أي شيء قد يعيق مرونتهم وحرية تصرفهم، وهكذا تقلصت العقائد التابعة للنظام إلى أكثر بقليل من تنويعات لا نهاية لها للموضوعين المتلازمين: القومية والثنية، وهكذا شمع للمعالجات القديمة بالثلاثي. جاء تصريح صدام حسين الشهير، الذي يعتبر صادقاً وإن لم يكن قابلاً للتعقيم، في أواخر الثمانينيات من القرن الماضي وتحدث فيه عن أن البعث أصبح كل ما يقوله هو بنفسه، وأن «القانون هو أي شيء أكتبه على قصاصة من الورق»<sup>(١)</sup>.

يجب علينا الاهتمام بما يمكن أن يسمى الأولويات المركزية التي بدأت بالتأثير في هذه الأنظمة الرئاسية الأمنية. ارتبطت إحدى هذه الأولويات مباشرة بأمن النظام ذاته. أما الأهم من ذلك هنا فهو الحاجة إلى إيجاد الموارد المطلوبة واللازمة لحفظ على الجيش والشرطة نظراً إلى ما يتعلق بمعنيات ومصالح طبقة كبار الضباط، وذلك لأن الجيش والشرطة يوفران العمل لنسبة مهمة من الناس الذين كان يمكن أن يكونوا عاطلين عن العمل، وبالتالي شأننا ساخطين.

أما الأولوية الثانية فتعلق بما يمكن تصنيفه عموماً على أنه آليات شرعة النظام. تشمل هذه الآليات على حزب الدولة، والدستور، وإجراء انتخابات واستفتاءات بشكلٍ منظم، إضافة إلى منظمات حقوق الإنسان الرسمية وشبكة الرسمية، وهي منظمات يطلب إليها في معظم البلدان أن تسجل في وزارة الشؤون الاجتماعية

(١) *House of Saddam* ، الحلقة الأولى، BBC2، ٢٠ تموز/يوليو ٢٠٠٨. أخذ الاقتباس الأساسي من حدث جرى ما بين صدام وأحد المواطنين عبر التلفزيون العراقي (المعلومات من سان أنطوان).

بحيث تخضع ل拉斯فها. لكن ما هي قيمة آليات شرعة النظام هذه بالنسبة إلى بقاء النظام، بالنظر إلى المقادير الهائلة من القوة الفعلية المعطاة لها؟ يبقى ذلك سؤالاً مفتوحاً للنقاش. لكن النقطة الأهم في هذا المجال هي أن النظام ذاته عامل تلك المؤسسات بقدر كبير من الأهمية. ليس من حيث تصميمها على إخضاع الشعب فحسب، لكن بصفتها طريقة لتوفير المساعدات المالية الأجنبية. يصدق هذا الوضع على الخصوص على أشكال المساعدات الاقتصادية التي اعتمدت على بعض أنواع الشروط فيما يتعلق بالإصلاحات في مجال الشفافية، وحكم القانون، وترويج الديمقراطية وإرサنهها. كان من حسن حظ هذه الأنظمة الرئاسية أن يكون المانحون أو الدول المانحة، تاريخياً، على استعداد للعمل مع أكثر التعريفات تحديداً لما يشكل ديمقراطية: أي إجراء انتخابات مشكولة في أمرها حتى مع عدم وجود أدنى احتمال لهزيمة الحزب الحاكم، دعك من تركه المنصب.

أما الأولوية الثالثة فقد كانت تطبيق السياسات الاقتصادية الضرورية للجمع ما بين النمو المستدام، ونسبة تضخم متدينة نسبياً مع القدرة على تقديم خدمات الرفاه الاجتماعي للفقراء بالإضافة إلى الخدمات العامة مثل الكهرباء، أو المياه، أو النقل إلى الذين يتمكنون من تحمل تكاليفها.

### الرئاسة

تبقي طريقة العمل الداخلية للأنظمة الرئاسية الأمنية، في معظم الحالات، محجوبة إلى حدٍ كبير، سواء في الماضي أو في الحاضر، مع وجود مناسبات قليلة تسمح بعراء الرؤساء في أثناء تأديتهم عملهم، أو معرفة كيفية اتخاذهم القرارات بالفعل. أما المهمة الأساسية لأي رئيس جمهورية عربي قوي فكانت إنشاء نظام يحافظ كلاهما على الآخر ليستمر الرئيس في منصبه وتتركز في يديه عملية اتخاذ القرارات. تُعتبر هذه عادةً مسألة شخصية مزدوجة، لأن الأمر لا يقتصر فقط على تطوير الرؤساء لمدى الحياة أنظمة الإدارة والتحكم الخاصة بهم، لكنهم يفعلون ذلك بأساليب تتعادل مع أساليب القيادة الفردية الخاصة بهم. يمكننا القول كذلك

إن هذا ما جعل مسألة القلق بشأن الخلافة ضاغطةً أكثر بالنسبة إلى أفراد عائلات الرؤساء والمقربين منهم، إذ، كيف يمكنهم الوثوق بأن أي شخص يخلف الرئيس الحالي - وهو غالباً أكثر شباباً بكثير منه - سوف يتمتع بالقدرات الفضفورة التي تسمح له بمحاكاة طريقة الحكم الرئاسي التي تتميز بقدر عالي من الشخصية؟

يتميز كل نظام بنوع من أنواع التحرك الموازن حيث يتم التعامل مع قادة المؤسسات، وكذلك الأفراد الأقوياء في النخبة، كل على حدة بطريقة تمعنهم من تشكيل تحالفات قادرة على كبح حرية الرئيس في التصرف، أو تسمح لهم بعراكة ما يكفي من المعرفة بكيفية عمل النظام برمته بشكل يسمح بتكوين معارضة منظمة. يلاحظ أن بعض هؤلاء القادة يديرون للحاكم بالطاعة، كما يحصل آخرون على منافع كبيرة ثقى. يعرف الجميع في هذه الحالة بأن أي امتيازات يستمدون بها يمكن أن تُسحب منهم بسهولة، كما يعرفون بأن أحداً منهم لا يعتبر شخصاً لا يمكن الاستغناء عنه.

أما كيفية تطبيق هذه الممارسة فكانت تترك، بطبيعة الحال، إلى الحاكم الفرد، لكن يمكننا معرفة أمراً يتصف بالأهمية حول تطبيق الرؤساء لهذه السلطة شبه الملكية، وذلك عند ملاحظتنا خياراتهم في أمكنة إقامتهم التي تميل لأن تكون أكثر فخامة، وأكثر ملكية بمرور الزمن. لكن في حالة تونس، على سبيل المثال، فإن الرئيس بن علي عاش وأفراد أسرته في مجتمع ضخم من الأبنية في قرطاجة (إحدى ضواحي العاصمة تونس). لم يضم هذا المجتمع مكان إقامة الرئيس فحسب، بل مجموعة كاملة من وزارات الظل التي كانت تعمل بوصفها الوكالات الحقيقة للحكومة. أما الحكام الآخرون، مثل الرئيس المصري مبارك، وسلفة أنور السادات، فقد فضلوا التنقل من مقبر رئاسي كبير إلى آخر. في حين آثر رؤساء آخرون، مثل الرئيس اليمني علي عبد الله صالح، الاستمرار في العيش في أماكن هي في واقع الأمر مقار عسكرية تتمكن من حمايتهم من محاولات الاغتيال، أو من الهجوم عليهم. نلاحظ هنا وجود مساحة من التواضع عند بعض الرؤساء، كما أن إحدى البرقيات الأميركية التي ظهرت في ويكيبيكس وصفت القذافي

بأنه قليل الظهور في طرابلس، مع العلم أن مجتمعه السكني في باب العزيزية، «ليس فخماً بأي حالٍ من الأحوال» وذلك مقارنة بالقصور الفخمة التي تسكن فيها العائلات الحاكمة في الخليج<sup>(١)</sup>.

تعطينا طبيعة زوار القصر، بوصفهم ممثلي سلطاتٍ هائلة، فكرة كافية عن دور هؤلاء الزوار الذين يمتلكون أكثر المزايا السياسية قيمة: إمكان دخول القصر، الذي يُقاس عادة بما وصفه باتريك سيل عندما كتب عن سوريا حافظ الأسد بأنه يتم «بعناية بالغة»<sup>(٢)</sup>. إن امتلاك الحق في دخول القصر الرئاسي لا يعني فقط حبازة فرصة التأثير في سياسة الرئيس، أو إثارة قضية ما، لكنه يعني الحصول على فوائد كثيرة أخرى، مثل القدرة على عرض قضية للأصدقاء، أو الزملاء، أو احتمال الدخول في صفقات تجارية مغربية. أما إمكان مقابلة أفراد أسرة الرئيس فيحمل المزايا ذاتها. يمكن كل رئيس من تطوير طريقة الخاصة به في فرض الاحترام، وتنظيم أوقاته، واختيار مستشاريه، وتوقع التهديدات المحتملة. عبد بعض الرؤساء، مثل عبد الناصر، وحافظ الأسد، وبين علي في تونس، إلى تمضية ساعات طويلة في مكاتبهم، كان الأسد يمضي أربع عشرة ساعة في العمل يومياً، وهي الساعات التي اشتملت على معالجة قضايا قليلة الأهمية نسبياً يرفعها المحظوظون بالرئيس، الذين يخشون من اتخاذ القرارات بأنفسهم<sup>(٣)</sup>. أما رؤساء آخرون، مثل حسني مبارك فقد كانوا يمضون يومياً ساعات أكثر في العمل الشاق عندما كانوا أصغر سنًا، لكن عندما تقدموا في السن فضلوا إيكال معظم شؤون حكوماتهم إلى آخرين، وكانت نادراً ما يقرأون الصحف، هذا إذا قرأوها على الإطلاق، ولا يتذكرون لأنفسهم سوى اتخاذ القرارات باللغة الأهمية. كان من الأفضل لأي شخص منافس من الذين يستخدمون مراكزهم

(١) "US Embassy Cables: Gadhafi's modest life style," Guardian, 5 أيار/مايو ٢٠٠٦. في co.uk ١٨، كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠. كشف في وقت لاحق بأن المجتمع يقع فوق مجموعة كبيرة من المستردعات تحت الأرض.

(٢) Patrick Seale, *Assad of Syria: The Struggle for the Middle East* (London: I.B.Tauris, 1988), 340.

(٣) على سبيل المثال، المصدر نفسه، ص ٣٤٢.

أو جاذبيتهم الشخصية لأجل تكوين مركز قوة منافس، أن يلزم جانب الحذر. تبين بشكل عام أن الجاذبية الشخصية لدى الآخرين تشكل لعنة بالنسبة إلى الرؤساء الذين لا يتمتعون بهذه الجاذبية<sup>(١)</sup>.

يختلف الحكماء كثيراً بالنسبة إلى عدد المستشارين الذين يرثاون إلى رؤيتهم بشكل منظم. عدم رؤساء، بشكل خاص مبارك، وحافظ الأسد، وبين علي على سبيل المثال، إلى تحديد عدد المستشارين كلما تقدموا في السن. نلاحظ في هذا المجال أن النساء الجماهير كان محصوراً بعديد قليل من المناسبات العامة، أو أنه يتطلب بعناية على نحو لقاءات شخصية في تجمعات متتظمة أو الديوانيات، أي مثل ما يحدث في السودان أو اليمن.

تبرز بعد ذلك مسألة الأسلوب، فيما بدا بأن غالبية الرؤساء العرب يريدون إبراز أنفسهم بوصفهم أوصياء جاذبين على مصالح البلاد، إلا أن عدداً قليلاً منهم، مثل أنور السادات أو معمر القذافي كان يحرصون، أو مازالوا، على إظهار شخصيات أكثر حماسة، ويرتدون ملابس مبهجة من تصميهم كما يحولون المناسبات العامة إلى نوع من العرض المسرحي.

تنوع كثيراً كذلك أدوار العائلة الحاكمة. استخدم بعض الرؤساء، مثل علي عبد الله صالح في اليمن، نحو ثلاثين من أقربائه للسيطرة على أعلى هامة من الجيش والأجهزة الأمنية. أما آخرون، مثل السادات وبورقيبة، وبشار الأسد فقد شجعوا زوجاتهم على القيام بدور وسط يقع ما بين الملكة والسيدة الأولى، فكانوا يشعرون بالسرور عند حصولهن على الشهادات الجامعية وانشغالهن بأنشطة الجمعيات الخيرية، وعلى الخصوص منها تلك التي تعتبر محابية سياسياً، والتي تعطي الانطباع بوجود مجتمع مدنى حيوي يهتم على الخصوص بحقوق المرأة. لكن هذه القاعدة لا تتطبق على الجميع، لأن حافظ الأسد، ومعمر القذافي، وعمر البشير، وعلى عبد الله صالح أبقو زوجاتهم بعيداً من الأعين. برزت زوجة واحدة

(١) الدليل من مصر من شلي تلحمي.

كأكبر سيدة أعمال في البلاد، وهي زوجة زين العابدين بن علي، التي امتلكت وأدارت بعض أكبر الشركات في الاقتصاد التونسي. إننا نجد هنا، كما في عدد من الحالات الأخرى، الرئيس الملك وهو يتمتع بحرية توزيع الأدوار على أقربائه تفوق كثيراً حرية الملك التقليدي. ونجده أحياناً وهو يستدعي ابنه من الخارج على وجه السرعة لمساعدته، ونجد آخرين يحددون الدور الذي يتوقع أن تؤديه زوجاتهم.

يملك الأبناء وأزواج البنات أدوارهم الهامة الأخرى، وسواء أكانوا خلفاء محتملين لمنصب الرئاسة (مصر، ليبيا، تونس، اليمن)، أم مدراء سيسين (مصر وتونس)، أم قادة مواليين للوحدات الأساسية في الجيش والأجهزة الأمنية (ليبيا واليمن). وجب على هؤلاء الخصوص لفترة من الاختبار يختار فيها بعضهم، مثل علام، وهو الابن الأكبر لمبارك، عدم الترشح لخلافة أبيه، أو مثل عدي حسين في العراق الذي أثبت بأن مؤهلاته العسكرية غير كافية. لكن آخرين، مثل جمال، الابن الثاني لمبارك ووارثه المحتمل في منصب الرئاسة، فقد لعب دوراً ثانوياً، وكسب مبالغ هائلة من الأموال التي جمعها عندما أصبح شريكاً إجبارياً في الشركات الأجنبية التي ترغب في الاستثمار في مصر.

يستبع ذلك أن الأبناء والأقرباء الآخرين يجب أن يُعتبروا جمِيعاً جزءاً من فريق واحد مكرس لتعزيز مصالح العائلة المتركرة. يمكننا أن نفترض في هذا المجال أن يكون بعض الأبناء متنافسين محتملين، كما كانت الحال في ليبيا واليمن، أو في بعض الحالات لوالدهم ذاته. كانت هذه أقله هي الحالة التي تحدث عنها صدام حسين في العراق عندما سأله أحد المحققين الأميركيين عم إذا كان قد فكر يوماً في مسألة توريث منصبه، فأجاب بلهجة نصف مازحة بأنه فعل ذلك، لكنه كان على علم كذلك بما حدث في عمان في العام ١٩٧٠ حيث تمكّن السلطان من إزاحة والده عن الحكم بمساعدة من البريطانيين<sup>(١)</sup>. لعبت بنات الرئيس في بعض الحالات دوراً هاماً، وعلى الخصوص عندما كانت زوجة الرئيس تختر عدم الظهور كثيراً في

(١) المعلومات من جوزيف ساسون.

العلن. حدث ذلك في ليبيا على سبيل المثال، حيث امتلكت عائشة القذافي جمعيتها الخيرية الخاصة بها، كما اشتراك في تعزيز الخدمات الاجتماعية للنساء والأطفال.

### الجيش والأجهزة الأمنية

كان الجيش، على الدوام تقريباً، هو المصدر الرئيس للحماية داخل البلاد بالنسبة إلى كل رئيس عربي، بالرغم من أنها نلاحظ في حالات قليلة بأن هذا الدور يطغى عليه الدور الذي تلعبه مختلف الأجهزة الأمنية، بما فيها الشرطة [شه] العسكرية. أما كون الجيش كبيراً بما يكفي للاشتراك في حرب مع أحد البلدان المجاورة فهو أمر آخر. لكن بالنسبة إلى الدول التي لها حدود مع إسرائيل، فإن ذلك يبقى أمراً وارداً بالرغم من كونه احتمالاً بعيداً. نلاحظ كذلك أن آخرين قد تخروا نوعاً ما عن السعي إلى تبني سياسة خارجية مدعاومة من الجيش.

أما أكبر الجيوش، فهي التي استفادت، لأسباب تاريخية، من التجنيد الإجباري الشامل أو شبه الشامل، وهي لا تزال كذلك في مصر، وسوريا، ومملكتي الأردن والمغرب، وكذلك العراق في أوقات مختلفة. سعى ذلك الوضع للجيوش بأداء أدوار إضافية في توظيف نسبة كبيرة من الشبان العاطلين من العمل بتجنيدهم ثم إبقائهم في نطاق الجيش بعد تقاعدهم (وعادة ما يكون ذلك في أواخر الثلاثينيات من أعمارهم أو أوائل الأربعينيات) وذلك عن طريق مختلف نوادي قدماء الجنود وجمعياتهم. لكن هذا الوضع تغير سريعاً بعد أن أدى فرض هذا العبء على موارد البلاد في الأنظمة إلى تشجيع جوشها على تقليل جزء من نفقاتها - وعلىخصوص الرواتب، والأجور، والتقاعد - عن طريق الاشتراك في مختلف أنواع الأعمال الرابحة، مثل الصناعات العسكرية والمحلية وأنواع محددة من الأنشطة الزراعية في بعض الحالات، بالإضافة إلى القيام بخدمات خارج الحدود في الدول العربية أو الدول الأخرى، مثل الإنشاءات، أو التدريب، أو تأدية خدمات أمنية في دول أخرى. يضاف إلى ذلك أنه في دول مثل الجزائر، ومصر، ولibia، وسوريا، واليمن، حصل الضباط على فرص مغربية، إما بالمشاركة في نشاطات تجارية خاصة في أثناء خدمتهم في

الجيش، وأما بالانتقال إلى تلك الشركات بعد تقاعدهم، وهكذا يصبحون جزءاً من النخبة في بلادهم.

أما الجمهوريات التي لديها جيوش أصغر، مثل تونس ولبنان، فقد تمكنت من اتباع مسار مختلف، فدفعت لضباطها المتقاعددين رواتب تقاعدية كبيرة بما يكفي لشيم عن السعي وراء الحصول على وظائف إضافية إذا لم يرغبا في ذلك.

إن إبقاء طبقة الضباط في حالة من الرضا هو، بطبيعة الحال، إحدى الوسائل للتيقن من بقاء الجيش مخلصاً للرئيس. ثمة وسائل مباشرة أخرى تشمل على تقسيم القوات المسلحة إلى عدة ألوية متباينة، وتغيير قادتها بين الحين والآخر، وتكون حربن رئيس رئاسي منفصل، وإخضاع الجنود للمراقبة المستمرة على يد جهاز استخبارات متخصص واحد أو أكثر. توجد كذلك طريقة أكثر شدةً تقضي بالتدقيق في أصغر تفاصيل الإدارة، وهي الطريقة التي أتبعها حافظ الأسد، الذي قيل بأنه كان يقرأ ملف كل ضابط قبل أن يحفظ تفاصيله الشخصية. حرص الأسد كذلك على الحفاظ على السيطرة العلوية على ما اعتبره ليس الجيش الوطني فحسب، لكنه الوكيل الوحيد للمحافظة على مصالح طائفته، لذلك حرص على أن يكون أحد العلوين على رأس كل وحدة مقاتلة، وعلى عدم تحريك أيٍ من تجهيزاتها من دون إذنه<sup>(١)</sup>.

لكن بالرغم من ذلك فلا يمكن للمرء أن يأخذ انقياد الجيش على أنه أمر مفروغ منه. يمتلك الجيش مصالح خاصة به التي يريد حمايتها، وهي مصالح تشمل موازنته، وسيطرته على نظام الترقى الخاص به، إضافة إلى انشغاله الخاص بالسياسة الأمنية في بعض الحالات، وفي إدارة الاقتصاد الوطني الذي يشتمل على مؤساته [شركات] العسكرية الخاصة به. تلقى هذه المصالح عادة الحماية عن طريق تعيين جزال كبير [لواء] وزيرًا للدفاع. مررت أوقاتٍ مع ذلك، وعلى

<sup>(١)</sup> Robert Baer (عميل سابق لوكالة الاستخبارات المركزية) "Assad's Alawite army still calls all the shots" . ٢٠١١ آذار/مارس . Financial Times

الخصوص في أثناء عملية انتخاب رئيس جديد، بدا في خلالها كبار الجزاالت وكأنهم يرغبون في الحصول على فضانات مسبقة قبل تقديم دعمهم للرئيس الجديد. يمتلك الجيش قدرًا كافياً من التماسك حتى بعد تقسيمه إلى مكونات منفصلة، وهو التماسك الذي يسمح له بأن يكون أقوى قوة داخل البلاد، وهكذا يبقى مؤسسة ينبغي للرئيس التعامل معها بعناية، واظهار احترامه لكتاب قادته. نشأت من هنا الرغبة في توحيد الرئيس وأبنائه - إذا وجدوا - مع مؤسسة الجيش بشكل مباشر. نشأت من هنا كذلك الحاجة إلى طمأنة كبار القادة بأن مصالحهم المكررة ستبقى محمية بأمان.

يلاحظ في معظم الجمهوريات العربية أن عدد الأشخاص الموظفين في مختلف أقسام الشرطة والقوى الأمنية، يبقى أكبر بمرات عديدة من عدد أولئك الذين يخدمون في الجيش. يضاف إلى ذلك أنه بخلاف القوات المسلحة، فإن حجم الشرطة والقوى الأمنية ونسبة ميزانيتها الضرورية لرعاية هذه القوى يميلان نحو الازدياد، ويحدث ذلك أحياناً نتيجة المخاوف المفرطة أحياناً من المعارضة الداخلية المتزايدة، ويحدث ذلك أحياناً عن طريق إعطاء الوظائف لأعداد متزايدة من الشبان العاطلين من العمل. هناك أمر ذو أهمية مماثلة إن لم يكن أهمية أكبر، وهو المنطق الداخلي الخاص الذي يعفي الشرطة وأجهزة الاستخبارات الداخلية من القيد الرسمية المفروضة على الإنفاق، ويحدث ذلك بحججة مواجهة التهديدات التي تظهر حديثاً في وجه الأمن القومي، على سبيل المثال، وكذلك الحاجة إلى مراقبة الانترنت وعالم شبكات الاتصالات والتحكم فيها إن أمكن. كان عدد كبير من موظفي الأجهزة الأمنية العربية، وعلى الخصوص أولئك في المراكز العليا يجهلون، قبل عقد واحد فقط من الزمن، كل شيء عن الحواسب. استلزم الأمر برنامجاً موسعاً من توظيف خريجي الجامعات كي تتمكن تلك الأجهزة من اللحاق بقدرة الشبان الصغار على استخدام التقنية الإلكترونية الجديدة في تنظيم الإضرابات والتظاهرات المفاجئة ضد مختلف الأنظمة. لم تنجح محاولات الأنظمة، حتى مع كل الجهود التي بذلتها، في معرفة كل ما يجري، الأمر الذي ظهر نتيجة فعلها في الحكم في

وسائل الاتصالات الاجتماعية التي تنظم الاحتجاجات الشعبية الواسعة التي أنهت حكم بن علي وحسني مبارك.

يصعب الحصول على الحقائق المتعلقة بالأجهزة الأمنية، بالنظر إلى مشاكل واضحة في الحصول على المعلومات. لكن لأن مصر كانت وما زالت أكثر افتتاحاً من الدول العربية الأخرى بالنسبة إلى صحفتها ومصادر معلوماتها، فإن مصادرها تشير إلى أنها زادت من إنفاقها على أجهزة الاستخبارات الأمنية. وعلى الخصوص إنفاقها على استخبارات أمن الدولة والمخابرات العامة. وهما الجهازان اللذان يمثلان مكتب التحقيقات الاتحادي، ووكالة الاستخبارات المركزية على التوالي. من نسبة ٢,٥ بالمئة من ميزانيتها الرسمية في العام ١٩٨٧ إلى ٤,٨ بالمئة في العام ١٩٩٧، الأمر الذي استتبع زيادة نسبة عدد رجال الشرطة من ٩ إلى ٢١ بالمئة من مجمل موظفي الحكومة في خلال السنوات العشر ذاتها<sup>(١)</sup>. تشير المصادر كذلك إلى أنه في العام ٢٠٠٦ وصل مجمل ميزانيتها الأمنية إلى مبلغ ١,٥ مليار دولار أمريكي، وهو مبلغ يشير سيرنبورغ إلى أنه يفوق بكثير المبلغ الذي يصرف على العناية الصحية<sup>(٢)</sup>. يؤكد مصدر آخر على أنه في العام ٢٠٠٢ كانت وزارة الداخلية في مصر تسيطر على قوة مؤلفة من مليون رجل شرطة، وأمن، واستخبارات، وهو رقم يزيد بحوالي ١٥٠,٠٠٠ رجل مما كان عليه في العام ١٩٧٤<sup>(٣)</sup>. أما أحدث التقديرات فترفع عدد «الموظفين» في القوى الأمنية المصرية إلى ثلاثة ملايين، بالرغم من أن هذا الرقم هو ضخم جداً بالتأكيد، إلا إذا اشتمل على ذلك الجيش الإضافي من البطلجية المدنيين، والعملاء السريين، والمخبرين، وآخرين يؤلفون ما يصفه سيرنبورغ، «مجتمعًا سرياً كبيراً يقدر على السيطرة والتأثير في معظم المؤسسات المدنية الهامة» مثل الجامعات، ووسائل الإعلام، والاتحادات العمالية

Robert Springborg. *Mubarak's Egypt: Fragmentation of the Political Order* (Boulder, CO: Westview Press, 1989), 15, 195.

(١) المصدر نفسه.

Samer Soliman. *The Autumn of Dictatorship: Fiscal Crisis and Political Change in Egypt under Mubarak* (Stanford, CA: Stanford University Press, 2011), 106.

الرسمية<sup>(١)</sup>. تتمكن هؤلاء الأشخاص من الذين لا يرتدون بزات رسمية من لعب دور متزايد في تفريغ التظاهرات المعادية للحكومة، والاعتصامات، والمهرجانات، وعلى الخصوص تلك التي تراقبها الصحافة الأجنبية، حيث ظهرت صور رجال الشرطة وهم يهاجمون النساء، ما أثار موجة واسعة من التنديد العالمي.

حصلت أنشطة القوى الأمنية في مصر في عهد مبارك على شرعيتها عن طريق جملة من القوانين التي تشتمل على وجود حالة الطوارئ، وذلك حتى إلغائها في العام ٢٠١١، وهو القانون الذي سمح للحكومة بمنع الإضرابات، والتظاهرات، والاجتماعات العامة، وبرقابة الصحف أو إغلاقها، وتوقيف الأشخاص من دون توجيه لهم إليهم، وهي كلها مجموعة من الممارسات التي قال عنها قادة مجموعة صغيرة من المعارضة الشرعية بأنها استُخدمت أساساً من أجل «ختق المعارضة السياسية»<sup>(٢)</sup>. تجمع ما يكفي من الأدلة في الأوقات العادمة التي تشير إلى أن القوى الأمنية، حتى من دون بعض هذه السلطات، تبقى قادرة على التصرف من خارج نطاق القانون بحيث تذمّب الأشخاص الذين تلقى القبض عليهم وتهدد باعتقالهم مجدداً، أو باعتقال أقربائهم، إذا ما فكروا في رفع شكوى<sup>(٣)</sup>.

تهتم القوى الأمنية بدورها، وكما هي الحال مع الجيش، بتوفير وظائف لضباطها بعد التقاعد، في شركات يديرها زملاء سابقون لهم<sup>(٤)</sup>. لكنها بخلاف ضباط الجيش السابقين، يمتلك عدد كبير من ضباط القوى الأمنية مزية إضافية، هي مقدرتهم على تجميع قدر كبير من المعلومات السياسية والاقتصادية الحساسة في خلال عملهم الأمني، الأمر الذي يزيد كثيراً من الطلب عليهم بعد تقاعدهم<sup>(٥)</sup>.

Max Rodenbeck, "A special report on Egypt: The long wait." *The Economist*, 15 July 2010, 13: (١) Springborg, *Mubarak's Egypt*, 15.

Reem Leila, "Ongoing emergency," *Al-Ahram Weekly*, 3-9 June 2010. (٤) Soliman, *The Autumn of Dictatorship* 299-300; Amnesty Report 2009, quoted in Rodenbeck, (٣) "Special report," 13.

Rodenbeck, "Special report," 13. (٤)

Robert Springborg, "Civilian control of Arab armed forces: Lessons from non-Arab experiences (٥) (نص غير منشور).

نلاحظ أنه بالرغم من كون أسماء مختلف القوى الأمنية معروفة بشكل عام في الدول الأخرى، إلا أن حجمها، وعلاقتها مع أسمائها الأخرى المتباينة أحياناً، والتفاصيل الدقيقة عن دورها، وكيفية ممارستها وظائفها، ليست كذلك. أما في ليبيا، على سبيل المثال، فإن مكتب استخبارات القائد أنشئ، في مطلع السبعينيات من القرن الماضي، وذلك بعد وقت قصير من قيام القذافي بانقلابه العسكري بمساعدة من وزارة أمن الدولة في ألمانيا الشرقية. سيطر ذلك المكتب على كل وكالات الاستخبارات الأخرى في البلاد، بما فيها الاستخبارات العسكرية المرزية التي يقول ديريك فاندوابيل بأنها مسؤولة عن أمن القائد الشخصي<sup>(١)</sup>. لكننا نجد في اليمن، على النقيض من ذلك، وكالتين رئيسيتين - مكتب الأمن القومي، ومنظمة الأمن السياسي - متنافستين لكهما تعاونان مع مختلف أجهزة الاستخبارات الأجنبية من دون أن تتبادل المعلومات فيما بينهما<sup>(٢)</sup>. أما في سوريا فثمة أربعة أجهزة أمنية واستخبارية مختلفة في عهد حافظ الأسد، كانت كلها تحت إشراف مكتب الأمن القومي<sup>(٣)</sup>.

### الأعوان وأصحاب الاحتكارات

نلاحظ أن رؤساء الجمهوريات العربية سواء التي توافر فيها كميات قليلة من النفط، أو التي لا نفط فيها على الإطلاق، يحيطون أنفسهم بعدد قليل من الأشخاص، أو بمعجموغرات من الرجال والنساء. تضم هذه المجموعات في بعض الأحيان أفراداً من أقربائهم أو أبناء عشائرهم الذين يستخدمون امتياز قربهم من الرئيس للحصول على شروط مغربية في أعمالهم التجارية مقابل تقديمهم خدمات سياسية واقتصادية متعددة. يبقى هذا الوضع صحيحاً بشكل عام بالنسبة إلى الدول النفطية الكبيرة مثل

Dirk Vandewalle, *A History of Modern Libya* (Cambridge: Cambridge University Press, 2006). (١) 150.

Yezid Sayigh, "Fixing broken windows": Security reform in Palestine, Lebanon and Yemen," (٢) Carnegie Paper (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 2009).

Riad Ziadeh, *Power and Policy in Syria: Intelligence Services, Foreign Relations and Democracy* (٣) in the Modern Middle East (London: I.B. Tauris, 2001), 21.

الجزائر أو ليبيا. لكن شلة المقربين اشتغلت في الماضي، وما زالت تشتمل، في هذين البلدين على حلقة داخلية تتألف من أعوان النظام، وعلى حلقة أكبر منها تشتمل على أشخاص مقربين وشركات تستفيد كثيراً من مداخيل النفط الهائلة، التي هي المصدر الرئيس للرعاية التي يقدمها النظام. أما في حالة ليبيا، على سبيل المثال، فقد أفادت إحدى مراسلات السفارة الأمريكية المرسدة التي تعود إلى شهر أيار/مايو من العام ٢٠٠٦ بأنه «يفترض أن يحصل جميع أبناء القذافي ورجاله المقربين على مداخيل ثابتة من شركة النفط الوطنية، ومن شركات الخدمات البترولية المترفرعة منها»<sup>(١)</sup>.

أنت الفالية العظمى، مع وجود استثناءات قليلة، من الأعيان من طبقة مختلفة عن تلك التي عاصرت فترة ما قبل الاستقلال، أو أيام ما قبل الثورة عندما كانت البلاد تحت النظام الرأسمالي القديم، وهي الطبقة التي إما أُجبرت على مغادرة البلاد، وأما حُرمَت من امتيازاتها بسبب تأميم ممتلكاتها في الخمسينيات والستينيات من القرن الماضي. يعني ذلك أن الأعوان الجدد، بخلاف أفراد النخبة السابقة يعتمدون كلّياً في تجييع ثرواتهم على الدولة وسياساتها. تأتي الفرص بالنسبة إلى هؤلاء من حاجة النظام الأولية إلى مقاولين محليين لشق الطرق، وبناء الجسور، والمطارات لأغراض عسكرية، لكن بدءاً من السبعينيات وما بعدها ظهرت هذه الفرص بسبب عملية تحرير الاقتصاد الخاضعة للسيطرة، أي عندما يتعتّل الأصول التابعة للدولة، أو أعطيت إلى رجال مقربين من النظام، بالإضافة إلى فرص لإنشاء مشاريع مشتركة. تكون احتكارية عادة - مع الشركات الأجنبية.

أما الميزية المحورية لهذه العملية برمتها فكانت استخدام مصارف الدولة لتوفير رأس المال للمشاريع الجديدة، التي تكون عادة على نحو قروض غير مشمرة. ظهرت فرصة أخرى عندما سمع لأقلية من أصحاب الامتيازات بتحويل الاحتكارات العامة إلى احتكارات خاصة، مع تمكّنها من استخدام سلطة الدولة لمنع منافسين محتملين من اختراق السوق. ظهرت أمامنا صيغة أخرى في وضع Libya بعد «افتتاحها» بدءاً

(١) «برقيات السفارة الأمريكية: طريقة عيش القذافي المتواضعة».

من العام ٢٠٠٦ وما بعده، وهي الفترة التي شهدت إنشاء عدد صغير من المؤسسات مثل صندوق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وهو الصندوق الذي يستخدم عائدات النفط للاستثمار في شركات التنقيب، التي تدخل في شراكة مع الشركات الأجنبية أحياناً، ما يجبر تلك الشركات على أن تصبح شريكها المحلي إذا ما أرادت العمل في حقول النفط. لا يعرف إلا القليل، أو لا يعرف شيئاً، عن الأشخاص الذين يديرون هذه الشركات العلاقة، لكن يفترض بشكل عام أنهم يضمون بعض أولاد القذافي السبعة، بالإضافة إلى أفراد الأسر العسكرية التي شاركت في انقلاب العام ١٩٦٩. تزدهر المحاجة هناك، كما في كل مكان آخر من العالم، مع استمرار الاحتكارات، وإمكان الحصول على موارد الدولة المفتوحة أمام نخبة قليلة من الناس، وكذلك مع وجود قوانين وتشريعات لا يستطيع خرقها سوى أفراد الحلقة الداخلية.

أما الدور الذي يلعبه الرؤساء أنفسهم، والدور الذي تلعبه الأنظمة التي يسيطرن عليها، في تكوين حلقة نخبة الأعوان فيختلفان من دولة إلى دولة. أما في بعض هذه الدول، مثل مصر، فقد بذل أفراد مجتمع عالم الأعمال الناشئ جهوداً حثيثة من أجل إفساد أفراد الأسرة الحاكمة. أما في دول أخرى مثل سوريا فإن الرئيس حافظ الأسد شعر بضرورة رعاية طبقة رأسمالية جديدة، لكنه فعل ذلك بتردد شديد بسبب كرهه للشركات الرأسمالية، لذلك لم يعرف كيف يفعل ذلك بالطريقة الصحيحة. شعر رؤساء آخرون بارتياح بالتعامل مع الشيطان الذي يعرفونه، أي مع الأقرباء والأصدقاء، وذلك أكبر من الارتياح إزاء الشيطان الذي لا يعرفونه، وهو المكون من مجموعات اجتماعية لا يشقون بها، أو يحتقرونها.

يمكنا مع ذلك طرح بعض التعليقات العامة حول الظروف التي ظهر فيها أوائل الأعوان ذوو الأهمية، بالإضافة إلى العلاقات الناجحة التي توثقت في ذلك الحين، والتي هدفت إلى خدمة المصالح المشتركة لكل الأفرقاء الذين يولفون الحلقة الداخلية للنظام. كثُر الطلب في البداية على الرأسماليين، نتيجة الأزمات التي أدت إلى تلاشي الأموال في صناديق الأنظمة الاستبدادية، وعلى الخصوص العملات الأجنبية الضرورية لتمويل محاولاتها في خلق صناعات ثقيلة، أو للمشاركة

في المشاريع العامة الكبرى، وكذلك من أجل إنشاء أنظمة صحية وتعليمية وخدمات اجتماعية أفضل للشعب. ظهرت هذه الأزمة في الستينيات في مصر وسوريا، ثم ظهرت بعد ذلك في تونس، والسودان، ولibia في الثمانينيات. ترافق هذا الوضع مع الحجج المتعلقة بالحاجة إلى تشجيع الاستثمارات الأجنبية الخاصة في أقسام مختارة من القطاع الخاص، وكذلك في السياحة، أي كما حدث في مصر، وفي بعض الأحيان ترافق ذلك مع الأنشطة الهدافة إلى تحسين الإنتاجية في القطاع الزراعي.

أعطيت العملية برمتها في ذلك الوقت حافزاً إضافياً نتيجة التغيرات التي حدثت في الاقتصاد العالمي، الأمر الذي بدأ مع ظهور افتتاح عالمي، وتدخل أكبر روجه الحكومات الغربية والمؤسسات العالمية الدولية، وذلك من ضمن توجيهات ما سمي إجماع واشنطن، الذي قدمت بموجبه المساعدات المالية إلى البلدان المديونة في مقابل وعود لتقليل القطاع العام، وتشجيع القطاع الخاص، وإنشاء أسواق الأسهم، وغير ذلك. أما الأشخاص الذين صنعوا على أنهم رأسماليون فقد أصبحوا في وضع ممتاز، وذلك لتقديم الرساميل والموارد التي كثُر الطلب عليها، ومن أجل العمل كواجهة إلى أقصى حد ممكن للمانحين المحتملين والمستثمرين. تمت من خلال هذه الروحية عدة صفقات سرية، تمكنت النخبة القليلة من خلالها من شراء موارد الدولة، وإنشاء غرف التجارة، وتشجيع الاستثمارات الأجنبية الخاصة، وجنى أرباح هائلة لنفسها. يمكن استخدام الرأساليين الأعوان في بعض الأحيان لتوفير فرص العمل، وتمويل المشاريع التي لا يسهل على الدولة تمويلها، وزيادة رواتب موظفي الدولة، وإنشاء صحف موالية للحكومة، ومساعدة حزب الدولة عن طريق ضخ الأموال في الاستفتاءات والانتخابات.

لا حاجة للتأكيد أن الكلفة بالنسبة إلى مالية الدولة نتيجة بيع أصولها بأسعار غير تنافسية كانت كبيرة جداً، بالرغم من بعض المحاولات التي جرت في بلدان مثل مصر لمراقبة أسعار خصخصة المرافق العامة. يصدق الأمر ذاته على الكلفة بالنسبة إلى ما تبقى من الصدقة العامة مع إيجاد طرائق جديدة ومستمرة لاغتصاب موارد

الدولة، ونتيجة العقود السرية لشراء أراضي الدولة على طول الشاطئ أو حول المدن الكبرى بأسعار رخيصة.

أما نتيجة ذلك كله فهي: تتمكن فئة قليلة من جني ثروات هائلة، وارتفاع كلفة الرشى وعمولات الوسطاء إلى نسب هائلة. لكن مع ازدياد حدة الانتقادات الموجهة إلى السلوكيات الاستغلالية التي تتمدّها الأقلية الثرية، فقد كان لا بد وأن تجاهه الاتهامات بالسرقة والخداع بالتهديدات، ومراقبة متزايدة من قبل الحكومة. أما في حالة جماعات مثل الإخوان المسلمين التي أعطت مفهوم الفساد بعداً دينياً فقد جوبه عدد من أفرادها بالسجن أو النفي من البلاد. صحيح أن عدداً قليلاً من «القططة السمية» كما أطلق على هؤلاء الأثرياء الجدد في مصر، قد غُرموا أو سجنوا ليكونوا عبرة لنغيرهم، لكن أكثرتهم استمرت في زيادة ثراثها ما دامت محافظة على كسب رضا الرئاسة، ولم تفعل شيئاً يتسبب بغضٍّ شعبي، وهي الحالة التي شعرت السلطات حيالها بأنه لا خيار أمامها إلا بالتحرك ضدّهم.

أما بالنسبة إلى الأعداد الدقيقة لأهم الأعوان في كل حالة، فإن بعض المراقبين قد لاحظوا منطقاً يعتمد على أسلوب الإدارة للرئيس - وحافظ الأسد، على سبيل المثال، كان مرتاحاً إلى التواصل مع أقل من ذيته من الأعوان. وبترافق ذلك مع حجم السوق الذي يجري تقاسمه ما بين التكتلات الرئيسية المحيطة بالنظام<sup>(١)</sup>. تشمل المتغيرات الأخرى أحد رجال الأعمال الشهرين في أسرة الرئيس - ابن خالة بشار الأسد، وزوجة بن علي، وتقريراً جمّيع الذكور من أقرباء علي عبد الله صالح في اليمن - الذين كانوا في بعض الأوقات، وما زالوا، في موقع إما للحد من المنافسة، وإما في بعض الحالات إطلاق حملة شراء إجبارية لكل المصالح الرابحة. أما ابن خالة بشار الأسد، أي رامي مخلوف، فيقدم لنا مثالاً ساطعاً. قيل بأنه مع حلول العام ٢٠١١ كان يسيطر على نحو ٦٠ بالمائة من اقتصاد البلاد وذلك عن طريق شبكة معقدة من الشركات القابضة التي تعمل في مجال الاتصالات، والنفط، والغاز، والمصارف، والنقل الجوي، والبيع

Bassam Haddad, "Business as usual in Syria?", Middle East Report Press Information Note (1) (U.S.), no. 66 (7 September 2001).

بالتجزئة، وهو تركيز للسلطة التي قال عنه عدد من المراقبين جعلت من «المستحيل تقريباً» على الآجانب التفكير في تأسيس شركات في سوريا من دون موافقتها<sup>(١)</sup>. أما دور أولئك الذين يحتلون المناصب العليا في الجيش والأجهزة الأمنية، فقد كان هاماً كذلك وهم الذين حرصوا على العثور على شركاء يستطيعون كسب أموال نتيجة ارتباطاتهم الرسمية، لأنهم ليسوا من رجال الأعمال. قال بسام حداد بأنه نتيجة لهذه الطريقة فإن الأعوان وشركاؤهم قد تمكّنا على مدى نحو عقدين من الزمن من تشكيل قسم من طبقة النخبة ذاتها. كانوا موحدين بالمال، وتبادل الخدمات التي كانت بشكّل عام مصلحة مشتركة في سياسات اقتصادية معينة، والأهم من ذلك كله وجود رئيس مستعد للتحقق من حفاظهم على مصالحهم حتى بعد وفاته<sup>(٢)</sup>.

أما آخر مظهر من دور الأعوان في النظام فيتحقّق ملاحظة خاصة. يلاحظ أن عدداً من الأعوان كانوا في سن الرئيس ذاته تقريباً، وذلك بالنظر إلى طريقة بيع أصول الدولة أو توزيعها على أيدي رؤساء معينين في أوقات محددة. يعني ذلك أنهم حرصوا مثل الرئيس على توريث إمبراطورياتهم التجارية العائلية إلى وارث مختار، الأمر الذي لم يكن سهلاً على الدوام بالنظر إلى غياب القوانين التي ترعى العملية المنظمة لثل هذه الانتقالات. وجد هؤلاء أنفسهم نتيجة ذلك مقيدين أكثر بالحل الذي اختاره الرئيس لمشكلة وارثه، وذلك بالنظر إلى أن هذا الأمر يمكن أن يُلحق الفرzer بمصالحهم المالية المباشرة، كما أن المستثمرين المحتملين سواء المحليين منهم أو الآجانب، بدأوا بتأجيل القرارات الهامة في انتظار معرفة كيف ستؤول إليه الحالة برمتها.

#### الشرعية والدسائير

بعيداً من حرص الأنظمة الرئاسية الأمنية الكبير على البقاء في السلطة، وتكون

---

Lina Saigol, "Assad cousin accused of favouring the family," *Financial Times*, 21 April 2011. (١)

Haddad, "Business as usual". (٢)

بيئة دعم النخبة لها فإنها خضخت أوقاتاً واهتمامًا كبيرين لأولويتين ضروريتين آخرين. كانت إحداهما العثور على وسائل لتفريق جماهيرها ساسياً مع إقناعهم بالتصويت في الانتخابات والاستفتاءات، وهي الإجراءات التي استخدمتها الأنظمة لتدعم مظاهر شرعيتها الدستورية ولإظهار اعترافها بيارادة الشعب. أما الأولوية الأخرى فقد كانت ترويج الأباء عن حسن سير النمو الاقتصادي، والاستهلاك، والخدمات الاجتماعية. أراد الرؤساء إدارة الأولوية الأولى بأنفسهم، بينما تركت الأولوية الثانية للأقتصاديين و«الخبراء» الآخرين الذين كانوا يغدون من وظائفهم بسهولة واستبدالهم إذا لم تسر الأمور بحسب ما هو مخطط لها.

كانت الدساتير من الناحية التاريخية جزءاً لا يتجزأ من النموذج الجمهوري، كما أن حضورها المهيّب كان ينظر إليه على أنه ضروري للحد من سلوكيات الملك الاعتباطي ذي التزوات. كان ذلك صحيحاً بالنسبة إلى الشرق الأوسط العربي مثل ما هو صحيح بالنسبة إلى أمثلة أخرى، كما حافظت هذه الفكرة على بعض الحيوية في الوقت الذي أفرغت ، غالباً، من محتواها القديم. أشار دانيال برومبيرغ إلى أنه «كتبت الدساتير في العالم العربي من أجل الثبات أن الرئيس، أو الملك، يمتلك السلطة العليا»<sup>(١)</sup>. يصدق الأمر ذاته، حتى بقوة أكبر، على العملية الانتخابية. حافظت عمليات الانتخابات على بعض القدرة على جذب الناس نحو مناديق الاقتراع، حتى بعد عقود من التلاعب وإساءة الاستخدام، وحتى في ظروف يعرف فيها الناخبوون جيداً بأنها تملك تأثيراً سياسياً قليلاً، أو حتى أنها لا تمتلكه أبداً. يعني ذلك أنه بالنسبة إلى معظم الأنظمة الرئاسية الأمنية فإن المسألة ليست ما إذا كان من الضروري كتابة الدساتير، والقوانين، والانتخابات، بل كيفية استخدامها إلى أقصى حد بغية تجييل حكمهم داخلياً، وأمام حلفائهم الأميركيين والأوروبيين»<sup>(٢)</sup>.

Daniel Brumberg, "Liberalisation versus democracy," in Thomas Carothers and Marina Ottaway, (١) eds., *Uncharted Journey: Promoting Democracy in the Middle East* (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 2005), 23.

Hugh Roberts, "Algeria: The subterranean logics of a non-election," Real Instituto Elcano, ARI (٢) 68/2009, 22 April 2009.

أما المشكلة، كما بدأ بلاحظتها المراقبون من علماء السياسة، من أمثال ليزا بلايدس وآخرين، فهي أن هذين الأمرين، أي الحرص على المظاهر الدستورية، وكذلك تنظيم الانتخابات بشكل منتظم، يستهلكان وقتاً كثيراً لأنهما يستهلكان على مخاطرة سياسية كبيرة، تسوء أكثر فأكثر مع اجراء القوانين وتغييرها بشكل متسرّع، الأمر الذي أصبح جزءاً ضرورياً من العملية ذاتها<sup>(١)</sup>. أما في تونس، على سبيل المثال، فإن بن علي شعر بأنه من الضروري البدء بتعليق النخبة التونسية عن طريق اقتراح تحديد الرئاسة بثلاث فترات، وذلك في تناقضٍ واضح مع رئاسة بورقيبة لمدى الحياة، وذلك قبل أن يمضي السنوات الثمانى التالية في إرساء آلية سوف تسمح له بتقديم استفتاء عام على تعديل يسمح له بالاحتفاظ بمنصب الرئاسة لأكثر من ثلاثة ولايات. أما في مصر فإن آخر مشكلة ظهرت حديثاً هي كيفية التعامل مع ما يراه النظام عيباً في العملية الانتخابية التي جرت في العام ٢٠٠٥. نتج من ذلك ظهور سلسلة معقدة من التعديلات التي أوجت، للوهلة الأولى، أنها لبت مطالب الإصلاح الشعية، هذا في الوقت الذي بدا التلاعب أسهل في انتخابات مجلس الشعب في العام ٢٠١٠، وكذلك في الانتخابات الرئاسية المقررة في العام ٢٠١١. بدا أن أهداف الإصلاح يمكن تحقيقها عملياً بسهولة، إلا أن الطريقة التي أجريت بها كل عملية انتخابية كانت كافية لإعطاء الانطباع على وجود ما يكفي من الفش والتلاعب، وهي نقاط تركيز جاهزة لأولئك الذين هم على استعداد لجذب الانتباه إلى الحقائق القاسية المترافقة مع السلطة الرئاسية التي يقدسونها.

أما بالنسبة إلى العملية الانتخابية الفعلية في تلك البلدان، التي ينظر إليها النظام بجدية، مثل مصر واليمن، وتونس إلى حد أقل، فإنها تتطلب وقتاً رئاسياًإضافياً لأن مستشاري الرئيس المقربين سيتناقشون في أفضل الطرائق لتحقيق غايات محددة سلفاً، مثل الحصول على غالبية الكثرين التي تتطلبهما معظم الدساتير لانتخاب رئيس،

وذلك من دون التعرض لمخاطرة أن تكون الانتخابات مناسبة، إما لاضطرابات رئيسة فيها، وإما لاتهامات هامة بالتلعب، وها أمان يصعب إخفاوها بطريقة آمنة عن الأعين الأجنبية والمحلية. أما الاستفتاءات العامة فقد برهنت على أنه يسهل التلعب بها، لأنها لا تتطلب ما يتعدى تصويناً بـ «نعم» بأغلبية كبيرة بما يكفي. لكن الانتخابات الرئاسية تمثل مشكلة أكبر، وعلى الخصوص لأنها تتلزم توفير مظهر المنافسة كبديلٍ من الانتخابات التي تُسفر عن تصويت بنعم بنسبة ٩٨ أو ٩٩ بالمئة. إن الأنظمة التي جربت هذه الانتخابات، على الرغم من نتائجها المضومة العقيمة - وعلى الخصوص الأنظمة في الجزائر، ومصر، وتونس - لا تزال تعاني صعوبات في سن القوانين التي تحدد من يستطيع الترشح لهذه الانتخابات، ومن لا يستطيع، ضد الرئيس الحاكم. تعمدت تلك المشاكل أكثر عند اضطرار الأنظمة إلى مواجهة التحديات التي ترافق مع أشخاصٍ معروفين استبعدوا عن النظام الجديد بسبب افتقارهم الدعم الحزبي، أي مثل ما حدث مع محمد البرادعي في انتخابات العام ٢٠١٠ التي جرت في مصر.

لكن تبين أن إدارة الانتخابات البرلمانية هي التي تستهلك القدر الأعظم من الوقت، وعادة ما تكون هي المشكلة الأكثر إثارة للقلق. جرت العادة أن تجري كل انتخابات في ظل قوانين مختلفة - وكان ذلك في الواقع جزءاً ضرورياً من هدف مفاجأة أي معارض متحتملاً. لكن ذلك كان أمراً أكثر إرهاقاً لأنه كان من الضروري تفحص العواقب المحتملة لكل اقتراح جديد. كانت تلك عملية صعبة حتى لو تركت لأكثر مستشاري الرئيس ولاءً وذكاءً. إن الانتخابات التي تدار بطريقة سينة - أي مثل تلك التي جرت في مصر في العام ٢٠٠٥، عندما حصل مناصرو الإخوان المسلمين على مقاعد أكثر بكثير مما كان يُراد لهم - لا بد وأن ترافق مع عواقب خطيرة بالنسبة إلى كل الأطراف المعنية. مرت مصر بما هو أسوأ في العام ٢٠١٠، وذلك عندما تعرضت الانتخابات للتلاعب مفرط، وهي الانتخابات التي راقبها الجماهير بعنابة بعد دس كاميرات فيديو من خلال التواجد المزودة قضاناً في مراكز التصويت. أظهرت الكاميرات أنصار حزب الحكومة وهم يملأون أوراق التصويت قبل إسقاطها

في صناديق الاقتراع التي تنتظر في الخارج، وكان ذلك يجري تحت أعين رجال الشرطة<sup>(١)</sup>.

كان تحديد الأحزاب التي يسمح لها بخوض الانتخابات ضد مرشحي حزب النظام اليساريين، هو سمة أساسية من سمات الانتخابات. نلاحظ أنه في معظم الجمهوريات كان ذلك يجري على نسق إحدى صيغ قانون الأحزاب في مصر الذي صدر في العام ١٩٧٧، وهو القانون الذي يتضمن قائمة غريبة من الأحزاب المستبعدة - استُبعدت كل الأحزاب المرتكزة على الدين، والطبقة، والولاءات القومية، أو ذات الارتباطات الأجنبية - والذي يهدف إلى تكوين معارضة وطنية ضعيفة بحيث تفتقدمنظومة منتسقة من الأنصار الذين يسهل حشدتهم. أما المسائل التي تلي ذلك في الأهمية فهي آليات الانتخاب ذاتها: هل هي مسائل التمثيل النسبي، أم احتكار الحزب الفائز لكل المقاعد؛ بالإضافة إلى مسألة الحد الأقصى وعدد التواب في كل دائرة انتخابية. أما المسائل المساعدة فتضمن القرارات المتعلقة بالوقت الذي يسمح به للإعداد للانتخابات، واستخدام آليات مراقبة الانتخابات (سواء المحلية منها أو الأجنبية)، وطرق تسجيل الناخبين، وتتدخل منظمات حقوق الإنسان، سواء الحكومية منها أو غير الحكومية. يسهل علينا ملاحظة كيف أن هذه المجموعة المتنوعة من الخيارات توفر مجالاً واسعاً للفرص، التي تطلقها، إلى حد ما، المشاكل الصعبة التي ترافق مع تحقيق التوازن ما بين الأهداف المختلفة، ولربما غير المتوقعة، في توفير النتيجة المطلوبة، والمقدرة في الوقت ذاته على تحقيق النتائج المتوقعة.

أما بالنظر إلى المخاطر المحتملة والجهود الضرورية لمواجهتها، فإن المراقبين يجدون صعوبة في فهم السبب الذي يجعل الأنظمة تعتقد بأن الانتخابات تستأهل كل هذا القلق الذي يترافق معها. إن بعض هذه الأنظمة، ومن بينها النظام السوري بطبيعة الحال، لا تشعر بال الحاجة إلىبذل جهود كبيرة في المقام الأول. أما أنظمة

Mona El-Gorashy, "The liquidation of Egypt's illiberal experiment," Middle East Research and Information Project, MER Online, 29 December 2010, <http://www.merip.org/mero122910>. (١)

أخرى، مثل النظام الليبي، فقد حلّت هذه المشكلة عندما سمحت للشعب بانتخاب أعضاء المجالس الشعبية واللجان الثورية، التي تمتلك سلطات قليلة جداً لاتخاذ القرارات الخطيرة التي تهم الأمة. لكن إجراء ما يسمى عادة «انتخابات من دون خيارات»، وهذا ما كان يطلق عليها، بجدية أي كما هي الحال في مصر وتونس، فإنه من المفترض أن تكون مستندة إلى فائدة الانتخابات بوصفها نظاماً لتوزيع الموارد، وإدارة الأشخاص الذين من المحتل أن يصبحوا أعضاء في الحزب الحاكم، وكذلك لاختبار الرأي العام، والساح布 نوع من أنواع التنافس الشخصي والمبادرات ما بين مناصري تلك الأنظمة<sup>(١)</sup>.

توجد لدينا صيغة أخرى من الانتخابات الخاضعة للسيطرة التي تجري لمجالس الشورى والمجالس المشابهة المستندة إلى النموذج المصري، وذلك بوصفها مجالس ثانوية مصممة لتطبيق مجموعة إضافية من القيود على أنشطة البرلمان. أما في مصر ذاتها، أي حيث ينتخب ١٧٤ عضواً من مجلس يبلغ عدد أعضائه ٢٦٤ شخصاً بشكل مباشر، وحيث غالبيتهم منضوون إلى لواء الحزب الحاكم، هذا في وقت تبذل جهود كبيرة تهدف إلى منع أي شخص يمثل دائرة اجتماعية هامة من الفوز في الانتخابات. أما في دول شمال أفريقيا الأخرى، التي لها مجالس مشابهة، مثل الجزائر، وتونس، والسودان، فهي تحافظ تقريباً على النسبة ذاتها من الأعضاء الذين حصلوا على مقاعدهم أو يستمرون في الحصول عليها، عبر أنواع مختلفة من القواعد الشعبية التي يسهل السيطرة عليها مثل النقابات والمجالس الإقليمية والبلدية. أما بقية الأعضاء فكانوا، أو ما زالوا، يعيون من قبل الرؤساء أنفسهم الذين يستخدمون هذه السلطة لترشيح أشخاص من مجموعات الأقليات ومن النساء، وهم يفعلون ذلك بطريقة أقرب إلى الشفافية، في محاولة منهم لاعطاء البلاد صورة تعددية هي أكبر مما تتمتع بها بالفعل.

(١) انظر Holger Albrecht, "How do regimes work? Formal rules and informal mechanisms in Middle Eastern politics," in Eberhard Kienle, ed., *Democracy Building and Democracy Erosion* (London: al-Saqi Books, 2009), 240.

## تحقيق النمو الاقتصادي

اعتمدت الأنظمة في مرحلة ما بعد الاستعمار على الدولة لإطلاق عملية النمو والتطوير، وهي العملية التي كانت مدعاة بالمساعدات الأجنبية حيث كان ذلك متاحاً، وكذلك بالتحويلات من الدول المجاورة الغنية بالنفط، التي كانت تجري بين وقت آخر. أما في مرحلة إعادة التنظيم الاقتصادي التي جرت بدءاً من السبعينيات من القرن الماضي وما بعد، فقد ظهر اعتماد أكبر على القطاع الخاص، وعلى تحويلات العمال من الدول الغنية بالنفط، وكذلك على اجتذاب الرساميل الأجنبية الخاصة. تمكنت معظم الأنظمة الرئاسية بهذه الطريقة من تكوين مستوى مقبول من الاستهلاك عند الطبقة الوسطى الآخنة بالنمو، وذلك حتى مع بقاء الفقراء والعاطلين من العمل معتمدتين على المساعدات، وعلى برامج التأمينات الأخرى. أما في مصر، على سبيل المثال، فيقدر أن ما نسبته ٨٧ بالمئة من المنازل تمتلك ثلاثة و ٩٧ بالمئة منها تصلها المياه بالأنايب، و ٩٩ بالمئة منها تصلها الكهرباء، كما أن عدد السيارات قد تضاعف منذ العام ٢٠٠٠<sup>(١)</sup>. أما في تونس حيث ٩٩,٥ بالمئة من المنازل كانت مزودة بالكهرباء بحلول العام ٢٠٠٩، و ٩٨ بالمئة منها تصلها المياه بالأنايب، كما أن ربع أسر البلاد تمتلك سيارات، في مقابل ١٥ بالمئة قبل عقد من الزمن<sup>(٢)</sup>. تحولت الإدارة الناجحة للأقتصاد إلى مسألة في متنهى الأهمية وفي الظروف كافة. كانت تلك الإدارة تتعرض عادةً بين يدي رئيس وزراء موثوق به، يمتلك معرفة تقنية عالية. كان رئيس الوزراء عرضةً في العادة لمعارك شرسة داخل طبقة النخبة ذاتها، وهي معارك تدور حول أفضل السياسات التي يجب أن تتبَّع. شهدت معظم الأنظمة الجمهورية الرئاسية صراعات داخلية ينهزم فيها أولئك الذين يؤمنون بتحكُّم الدولة في إدارة الاقتصاد عن طريق فرض الرسوم والاحتكارات في مقابل أولئك الذين يؤمنون بأن المستقبل يمكن في افتتاح أكبر من خلال احتكاكٍ أكبر مع الاقتصاد العالمي. ينطبق هذا الوضع على

(١) Rodenbeck, "Special report."

(٢) صورة من المعهد التونسي الوطني للإحصاء، <http://www.ins.nat.tn/indexen.php>. تم دخول الموقع في ٢ آذار/مارس ٢٠٠١.

الدول النفطية الكبرى - مثل الجزائر وليبيا، حيث تسبب الهبوط الحاد في أسعار النفط ياطلاق مناقشات حامية حول تنوع الاقتصاد وتخفيف القيود - أي كما الحال بالنسبة إلى الدول التي تعتمد أكثر على مزيج من فرض الضرائب والمداخيل الخارجية مثل المساعدات، والسياحة، والتحويلات، وغير ذلك.

بقي الاقتصاد، والحالة هذه، أشبه ما يكون بکعب آخيل بشكل عام، أي إنه بقى مصدراً دائماً للقلق لدى الرؤساء أنفسهم، بالإضافة إلى كونه مسألة محتملة تثير الانقسام السياسي. يبدو هنا الانقسام واضحًا بشكل خاص عندما يتدخل أحد أبناء الرؤساء بقوة دفاعاً عن سياسة تهدد مصالح الحرس الاقتصادي القديم، أي كما كانت الحال مع سيف الإسلام القذافي في ليبيا في السنوات القريبة الماضية. ينطبق هذا الوضع كذلك، وإلى حد ما على جمال مبارك في مصر قبل سقوط والده، وهو الذي دافع عن تقليص الرسوم والتحول إلى استراتيجية اقتصادية أكثر ميلاً إلى التصدير. تضمنت مصادر القلق الرئيسية الهامة الأخرى التأثيرات المحتملة للركود الاقتصادي العالمي، والتضخم، والكوارث الطبيعية، والمخاوف بشأن مستقبل واردات الطعام والمياه الرخيصة.

لا يدخلنا الشك أبداً في أنه نتيجة ما تسميه إيفا بيلين «صلابة الجهاز القمعي» فقد تمكن الرؤساء الجمهوريون العرب لمدى الحياة من إبقاء أنفسهم في السلطة في فترة ما قبل السنتين ٢٠١٠ / ٢٠١١، وإن حدث ذلك مع استثناء مصاعب خطيرة بين الحين والآخر<sup>(١)</sup>. تلقى الرؤساء كذلك مساعدة في العقد الأول من القرن الواحد والعشرين في سياق دولي مساعد حيث أصبحوا جميعاً، علناً أو سراً، حلفاء للولايات المتحدة في حربها الدولية على الإرهاب.

(١) Eva Bellin, "Coercive institutions and coercive leaders," in Marsha Pripstein Posusney and Michele Penner Angrist, eds., *Authoritarianism in the Middle East: Regimes and Resistance* (Boulder, CO: Lynne Rienner, 2005), 29.

يمكنا القول مع ذلك، حتى قبل سقوط أنظمة كهذه، بأنها احتوت على نقاط ضعف إما أنها أجبرتها على التكيف مع الظروف الجديدة، وإما أنها أدت بها إلى مصيرها المحتمم. أما فيما يتعلق بتحليل أجزاءها المكونة التي تحدثنا عنها أعلاه، فكانت المخاطر تحيط بتلك الأنظمة على جميع المستويات، وذلك بدءاً باعتمادها الكامل على صحة شخص واحد وشخصيته وحكمته، وعلى أسرته الفاسدة في أحياناً أخرى، وكذلك على خلفه الذي لم يخضع للاختبار، وذلك كله برغم اعتماد تلك الأنظمة على الجيش، وعلى الأجهزة الأمنية التي لا تحظى أبداً بالشعبية، للحفاظ على سلطانهم؛ وانتهاءً بالمشاكل التي تنتج من حاجتهم إلى شرعة حكمهم عن طريق الانتخابات المنتظمة والنجاحات الاقتصادية الكافية لبقاء غالبية مواطنهم في حالة من الرضا.

يمكنا كذلك ملاحظة مشاكل أخرى وتحديدها حتى قبل سقوط الأنظمة، وهي المشاكل الناتجة من افتقار القدرة على التعامل بطريقة منسقة مع الارتفاعات الحادة المفاجئة لأسعار السلع الضرورية مثل الأطعمة والوقود، والاضطرابات الاقتصادية الناجمة عن أنشطة الأعوان، وعلى سبيل المثال عدم استعداد رجال الأعمال التونسيين العاديين لاستثمار مبالغ كبيرة في شركات قد يسلبها منهم زوجة الرئيس وشركاؤها من ذوي الأطماع.

نكتفي واحدة فقط من تلك المزايا الأساسية في أنظمة كهذه لتتحقق أضراراً كافية للتبسيب بأزمة حقيقة لا يمكن لأحد توقعها. بدا أن تلك الأنظمة ستكون في أضعف موقف لها في لحظة التغير الرئاسي، الأمر الذي تبيّن جلياً في مصر، وكان ذلك الافتراض المنطقى واضحأً حتى قبل اندلاع الاحتجاجات الشعبية في العام ٢٠١١. يثبت ذلك كله مدى صعوبة فهم الطبيعة المتداخلة لمشاكل الأنظمة، والإحساس الكبير بالعزلة عند الشعب، وذلك سواء بالنسبة إلى الأنظمة ذاتها أو بالنسبة إلى العراقيين في الخارج، الأمر الذي أثبته السهولة التي تميزت بها تظاهرات الشباب في تونس ومصر التي نجحت من القضاء على تلك الأنظمة.



## الفصل الرابع

### أنظمة الدولة المركزية في مصر، وتونس، وسورية، والجزائر

أظهرت مصر، وتونس، وسوريا أنماطاً متشابهة تقرباً في حركتها نحو الأنظمة الرئاسية على الطراز الملكي، وذلك في سنوات ما بعد استقلالها. كونت الدول الثلاث رئاساتٍ مركبة قوية تستند إلى مؤسسات، مثل الحزب الحاكم في تونس، وهي مؤسسات تكونت قبل الاستقلال، وجزئياً نتيجة إما لثورة سياسية وإما سلسلة من الأحداث الثورية الهدافة إلى إزالة ما كان يعتبر العقبات الأخيرة في طريق ترسخ السيادة الوطنية الكاملة. نلاحظ كذلك بأنه في كل دولة من تلك الدول تحول الحفاظ على النظام إلى أمرٍ أساسيٍ وملزم. أدى ذلك إلى تكوينِ أجهزةٍ أمنية متعددة، وإلى جيشٍ لا يتدخل في السياسة، وذلك بعد سلسلة من التجارب. استندت شرعية النظام في هذا الوقت إلى برامج التحديث والتنمية، التي ترافقت مع صيغ متعددة من الترتيبات الانتخابية المصممة لإعطاء مظاهر من النظام الجمهوري الشعري الجديد الذي يستند إلى إرادة الشعب.

أما أنظمة الإدارة الاقتصادية فقد كانت مرکزةً في البداية في أيدي الدولة، بحيث لم ترك سوى مجال ضئيل للتعاون مع ما كان يُعتبر البرجوازية الرأسالية المستهترة اجتماعياً وذات الميول الأجنبية. لكن تبيّن في ذلك الوقت بأن قطاع الدولة عاجز عن خلق ما يكفي من الموارد لتمويل ذاته، ولذلك سعت الأنظمة وراء تشجيع الاستثمارات الأجنبية (عادةً العربية منها) الخاصة بالمشاركة مع عدد قليل من رجال الأعمال المحليين من الذين توصلوا إلى الحصول على عقود حكومية تتعلق ببعض المشاريع الاقتصادية التابعة للدولة، وذلك منذ الثانويات من القرن

الماضي وما بعدها. ظهرت نتيجة ذلك مجموعة صغيرة من الأعوان الذين ساعدت ثرواتهم على تمويل نخبة جديدة تتالف من أفراد معينين من الأسرة الحاكمة، ومن الضباط العسكريين والمسؤولين الآمنيين، وكبار ال碧روقراطيين والموالين من الحزب الحاكم. وهم يتحدون جميعاً في دفاعهم عن النظام، وعن امتيازاتهم وأوضاعهم الراهنة.

تعتبر الجزائر فريدة في وضعها في أنها تأسست مباشرة بعد صراع دموي طويل من أجل الاستقلال عن فرنسا، وهو وضع فريد آخر مباشرة في مسار النظام في فترة ما بعد الاستقلال فأخضعها إلى سلسلة طويلة من الحكومات العسكرية، التي احتفظت بالسلطة على يد عدد صغير نسبياً من كبار الجنرالات. يضاف إلى ذلك نظام حكمها الذي يعتمد طريقة فرز تشد، وهو الوضع الذي أصبح ممكناً بسبب وجود موارد نفطية أكبر مما تمتلكه في مصر، وتونس، أو سوريا. لكن تطور الجزائر إلى نظام دولة مركزي قوي، وخطواتها التجريبية نحو انتخابات معرضة للتلاعب ونحو اقتصاد مختلط، وسيطرة رئيس آخر يحكمها لمدى الحياة، هي كلها عوامل مشتركة مع مصر، وسوريا، وتونس تكفي لضميتها في هذا الفصل بدلاً من تركها لفصل مستقل لدراستها بوصفها حالة فريدة في نوعها.

ساهمت سلسلة من التغيرات في منصب الرئاسة في مصر. بدءاً من عبد الناصر إلى السادات في العام ١٩٧٠، ومن السادات إلى مبارك في العام ١٩٨١ - [٢٠١١] في تشجيع عدد من التجارب المتعلقة بالرئيس ونائبه إلى أن بلغت ذروتها في العملية المطولة المتعلقة بتقرير من يجب عليه خلافة الرئيس مبارك بعد تقاعده أو موته. أما الحبيب بورقيبة، رئيس تونس، فقد أصبح أول رئيس عربي لمدى الحياة معلن ذاتياً (١٩٧٥) كما أن سوريا تعتبر أول حالة من حالات التوريث العائلي (حافظ الأسد إلى ابنه في العام ٢٠٠٠). أما في الجزائر فقد انتهت عقود من الحكم العسكري نهاية غير سهلة مع وصول عبد العزيز بوتفليقة إلى منصب الرئاسة في العام ١٩٩٩.

مصر

أدى نجاح خلع الأسرة المالكة عن الحكم في مصر نتيجة انقلاب عسكري في تموز/يوليو من العام ١٩٥٢ إلى أن تصبح جمهورية في العام ١٩٥٣. كان الجنرال محمد نجيب أول رئيس لهذه الجمهورية، وهو الذي كان الرئيس الفخري لحركة الضباط الأحرار التي تسبّبت بهذا التغيير. لكن ضباطاً آخرين من مجلس قيادة الثورة أقدموا على إزاحته بالرغم من القدر القليل من السلطة الفعلية التي كانت بيدّه، واستبدلوا بالقائد الفعلي للانقلاب، العقيد جمال عبد الناصر.

قال كيرك بياتي بأن الضباط الأحرار كانوا على علم تام «بميل عبد الناصر المتزايد إلى تركيز السلطة في يديه». لكن المجلس انقسم بحدّة ما بين أولئك الذين يوافقون على هذه العملية وبين أولئك الذين يعارضونها<sup>(١)</sup>. أدت سيطرة عبد الناصر، التي تكررت في صيف العام ١٩٥٥، إلى وضع حدّ لـأحدى المشاكل الرئيسة التي واجهها الضباط في تثبيت ثورتهم: تقرير ما إذا كانوا سيعتّقدون بالسلطة كمجموعة أو تسلّبها إلى قائدتهم كي يحفظوها لهم<sup>(٢)</sup>. ظهرت هذه السيطرة في الدستور الجديد لعام ١٩٥٦، الذي كتب بطريقة سرية في المكتب الرئاسي ثم صودق عليه مع رئاسة عبد الناصر عن طريق استثناء قومي<sup>(٣)</sup>.

كانت نتيجة هذه الخطوات الشخصية تأسيس نظام حكم استبدادي تمت بموجبه زيادة جهاز الدولة وسيطرته على الموارد القومية، في وقتٍ تم حلّ المؤسسات المستقلة أو تبيّناً من قبل النظام الجديد، الأمر الذي يحدث في معظم بقاع العالم في فترة ما بعد الاستقلال. أتبع النظام الجديد، كما في الأمكنة الأخرى، استراتيجية التنمية التي تضمنت تأميم معظم القطاع الخاص. نلاحظ أنه في حالة مصر، وفي سوريا في وقت لاحق، مضت هذه العملية إلى أبعد حدّ ممكّن بحيث تجاوزت ما

Kirk J. Beattie, *Egypt during the Nasser Years: Ideology, Politics and Civil Society* (Boulder, CO: (١) Westview Press, 1994), 120-121.

(٢) المصدر نفسه، ١٤٤.

(٣) معلومات من طارق الشري.

حدث في أي مكان آخر في العالم ما عدا الكتلة السوفياتية، كما أدى إلى الإلغاء العام لطفة رجال الأعمال القديمة.

طور عبد الناصر نظاماً من القيادة واتخاذ القرارات مدعوماً بجاذبيته الشخصية وبروزه كرجل دولة من الطراز العالمي، جمع ذلك النظام التشاور مع زملائه من العسكريين الذين تبعوه إلى الحكم المدني، مع تفويض المسؤوليات إليه فأعطى قيادة الجيش إلى صديقه المقرب عبد الحكيم عامر، كما أعطى «هرماً واسعاً» من الأجهزة الأمنية «المكلمة والمتنافسة»، التي كانت ي إدارة الضباط العسكريين الحالين أو المتقاعدين، إلى زميل آخر هو زكريا محبي الدين<sup>(١)</sup>. تسلم رجل قوي ثالث وهو علي صبري إدارة الاتحاد الاشتراكي العربي الذي تأسس في العامين ١٩٦٢ و١٩٦٣ ليكون أداة النظام العقائدية والشعبية الرئيسة للتعبئة.

أدرك عبد الناصر ذاته الأخطار التي تترافق مع هذه العملية من تفويض السلطات إليه، ولذلك بذل في أواخر العام ١٩٦٢ جهوداً حثيثة لوضع الجيش تحت سيطرة الرئاسة، لكن عامر تمكّن من الاحتفاظ بسيطرته على الجيش عبر إصراره على استقلاليته، التي تعتبر مسؤولة عن سلسلة من الأحداث المأساوية: تسييس الطبقة العليا من ضباط الجيش، المنهجية الضعيفة نحو تحقيق الفاعلية العسكرية، والرغبة في التعریض عن أداء الجيش الضعيف في اليمن. كانت نتيجة ذلك كله أن تحملت القيادة العسكرية العليا، وعبد الناصر ذاته، مسؤولية جسيمة في الهزيمة الذلة التي أحقنها إسرائيل بمصر في حربان/يونيو من العام ١٩٦٧.

تأذى عبد الناصر كثيراً نتيجة أخطائه المتهورة، والمثورة غير الصائبة من خبراته الاقتصاديةين. كما تحملت البلاد نتيجة ذلك أزمة كبيرة في ميزان المدفوعات في منتصف فترة تطبيق الخطة الخمسية الأولى (١٩٦٠ - ١٩٦٥)، الأمر الذي أوقف إلى حد كبير جزءاً محورياً من عملية التطوير التي تقودها الدولة. يصعب علينا، على ضوء هذه الكوارث، أن نتجنب إقامة رابط مباشر بين بعض المزايا الفضلى للرئيس - أي

P.J. Vatikiotis, *Nasser and His Generation* (London: Croom Helm, 1978), 164. (١)

قراءاته الواسعة، واهتمامه بالنظرية الاقتصادية والسياسية، وولاته لزملائه - وبين بعض مزياء السنة، مثل إحساسه المتعاظم بأنه يعرف كل شيء.

تقبل عبد الناصر، في عرض نادر للتواضع، المسؤولية عن هزيمة العام ١٩٦٧، عبر عرضه الاستقالة من منصبه، لكنه أُجبر على الرجوع عنها نتيجة الهدافع المدوية التي أطلقتها حشود غفيرة في القاهرة «جمال، جمال، لا تتركنا، نحن بحاجة إليك». تحرك عبد الناصر سريعاً لإعادة ثبيت سيطرته على الجيش عندما ضمن «انتحار» عامر، ومحاكمة بعض كبار القادة<sup>(١)</sup>. لكن تحركات أخرى ثبّبت بنتائج غير متوقعة، مثل تسمية زكريا محبي الدين لخلافته، وهو الترشيح الذي لم يعجب الجماهير المحتشدة في القاهرة ذاتها، فما كان من محبي الدين إلا أن استقال من منصبه واختفى من الحياة العامة ليمارس عملاً خاصاً به في السنة التالية. فتح ذلك المجال أمام علي صبري ليكون نائباً للرئيس، لكن أنور السادات احتل هذا المنصب بعد العام ١٩٦٩، الأمر الذي جعلهما المتنافسين الرئيسين في خلافة عبد الناصر.

يُعيَّن من غير المعروف بالتأكيد الدور الذي لعبه داء السكري المتقدم الذي أُصيب به عبد الناصر، وداء تصلب الشرايين في ساقيه، بالإضافة إلى الذهبات الصردية المتالية التي أصابته في آخر السنوات المحمومة عندما حاول مواجهة عوائق كارثة العام ١٩٦٧. أورد كيرك بياتي بأن بعض المصادر أشارت بأن الأطباء السوفيات أخبروه بعد التوبة القلبية التي أصابته في شهر أيلول/سبتمبر من العام ١٩٦٩ بأنه لم يتبق له في الحياة سوى عام واحد<sup>(٢)</sup>. أما إذا كان لنا أن نصدق أنور السادات فإن هذه المعلومة أجبرته على الانتباه قليلاً إلى مسألة وفاته الوشيكة، وذلك عندما أوكل إلى أنور السادات ذاته أمور الرئاسة في آخر زيارة قام بها إلى المغرب في شهر كانون الأول/ديسمبر من العام ١٩٦٩، كما تحدثت عن احتمال اغتياله، وقال بأنه لا

---

Jean Lacouture, *The Demigods: Charismatic Leadership in the Third World*. (١)

ترجمة Patricia Wolf (New York: Knopf, 1970), 130.

Beattie, *Egypt during the Nasser Years*, 210, 215. (٢)

يرغب في «ترك فراغ»<sup>(١)</sup>. لكن أحداً من المصادر عالية المستوى التي قابلها بياتي كان يؤمن، ولو للحظة واحدة بأن عبد الناصر كان يعتبر بأن أنور السادات هو خليفه فعلًا<sup>(٢)</sup>. يقترح بياتي ذاته بأن عبد الناصر لربما بقى حذراً من إعطاء أي شخص آخر سلطة كبيرة<sup>(٣)</sup>. يتحمل كذلك بأنه بقى، مثل معظم الرؤساء الآخرين لمدى الحياة، مقتنعاً بأنّه لا يمكن الاستغناء عنه، بحيث أنه عجز عن تصور نهايته الذاتية.

واجه أنور السادات بعد وفاة عبد الناصر في أيلول/سبتمبر من العام ١٩٧٠، معارضة من مجموعة قوية من الوزراء الذين تحلقوا حول علي صبري، الذي كان أحد نواب الرئيس عبد الناصر. ضمّن السادات ولاء الجيش، فأعتقل صبري وزملاؤه في شهر أيار/مايو من العام ١٩٧١، ودانهم بسب تشكيلهم «مركز قوة»، وهكذا أعلن بهذه «ثورته التصحيحية» الخاصة به، وحدث ذلك بعد مرور ستة أشهر فقط على استخدام الرئيس السوري حافظ الأسد كلمات مشابهة إلى حد كبير عندما وصف انقلابه الخاص في دمشق ضد زميله صلاح جديد. عزّز السادات سلطاته بعدما طرد المستشارين العسكريين الوفويات من مصر، وعندما استخدم جيشه الذي أعيد تأهيله كي يضمن لنفسه نصراً محدوداً، وإن كان لقي ابتهاجاً كبيراً، ضد القوات الإسرائيليّة التي كانت تتحلّ الجهة الشرقيّة من قناة السويس، في تشرين الأول/اكتوبر من العام ١٩٧٣.

وأتّبع السادات نجاحاته العسكريّة بورقة عمل «أكتوبر» التي أصدرها في شهر نisan/أبريل من العام ١٩٧٤، والتي لمحّص فيها السادات خططه المتعلّقة بتحرير الاقتصاد والعملية السياسيّة التي تبرهن إحدى المزايا الحاسمة لنظامه. تضمنت هذه الورقة تعريفاً لنظام جديد للحكم يستند إلى منافسة انتخابية وبرلمانية قابلة للتلاعب بها بين الاتحاد الاشتراكي العربي (الذي سمي لاحقاً الحزب الوطني الديمقراطي).

Anwar Sadat, *In Search of Identity: quoted in David Hirst and Irene Beeson, Sadat* (London: (١) Faber and Faber, 1981), 100.

Hirst and Beeson, *Sadat* 212-213. (٢)

(٣) المصدر نفسه.

ويبين عدٍ من أحزاب معارضة أصغر منه، وهي الأحزاب التي عرفها قانون الأحزاب الذي صدر في أيار/مايو من العام ١٩٧٧، والذي هدف إلى استبعاد التنظيمات التي تأسست على أساس «الطبقة، أو الطائفة، أو الموضع الجغرافي، وكذلك الجنس أو العرق». يعني ذلك استبعاد أي تجمعات سياسية حول مناصرين حاضرين فعلياً، ومتواصعين، واجتماعيين<sup>(١)</sup>. أدخل السادات تجديداً آخر عندما أنشأ في العام ١٩٨٠ مجلساً آخر، وهو مجلس الشورى، بحيث يسمى الرئيس ثلث أعضائه، الأمر الذي فُقد منه أن يتصرف كمجلس بديل للشريع في الوقت الذي يقوم بمراقبة الأنشطة التي يتحتم أن تكون غير قابلة للسيطرة في مجلس الشعب.

أما بالنسبة إلى الرئاسة ذاتها، فقد حول السادات المكتب الرئاسي الذي استخدمه عبد الناصر بنشاط وتأثير إلى مكتبٍ وصفه تقرير أميركي صدر في العام ١٩٩٠، بأنه نوع من أنواع «الملكية الرئاسية» التي تتألف من «الأقرباء النافذين من الأسرة المالكة»، وترتبط « بشبكةٍ من السياسيين المتنفعين الأقوياء الذين يسمح لهم بالإثراء، وعادةً ما يحدث ذلك عن طريق التلاعُب غير المشروع بالانفتاح الاقتصادي الذي سمحت به سياساته»<sup>(٢)</sup>. كان السادات يتخذ بنفسه كل القرارات الرئيسية تقريباً بما فيها القرار الهام الذي اتخذه بزيارة القدس في شهر تشرين الثاني/نوفمبر من العام ١٩٧٧، وهي الزيارة التي كانت جزءاً من جهد ناجح تمهدأً لتوقيع معاهدة سلام مع إسرائيل.

أما في شهر أيار/مايو من العام ١٩٨٠ فقد اتّخذ السادات الخطوات الأولى التي تمكنه من أن يصبح رئيساً لمدى الحياة، وهكذا أقدم على تعديل المادة ٧٧ من دستور العام ١٩٧١ بحيث يتمكّن الرئيس الحالي من ضمان إعادة انتخابه لفتره تتّجاوز السنوات المتّلولاته الأصلية. كان السادات في الثانية والستين من عمره

John Waterbury, *The Egypt of Nasser and Sadat: The Political Economy of Two Regimes* (Princeton, NJ: Princeton University Press, 1983), 368.

Helen Chapin Metz, "The president and the power elite," in *Egypt: A Country Study* (Washington, DC: Federal Research Division, Library of Congress, 1990), chapter 4, 2.

في ذلك الوقت، وهكذا لم يفكّر جدياً في الشخص الذي يجب أن يخلفه. أما جمال، ابن السادت، فكان يبقى بعيداً عن الأضواء في معظم الأوقات. أما نابه، حسني مبارك، الذي تعيّن في العام ١٩٧٥ فقد كان رجلاً عسكرياً من دون وزن سياسي كبير. لم يظهر أن أيّاً من هذين الرجلين يمثل منافساً رئيساً قبل اغتيال السادات في استعراض عبد الجيش في شهر تشرين الأول/أكتوبر من العام ١٩٨١.

يمكّنا تقسيم رئاسة مبارك الطويلة إلى ثلاث مراحل رئيسية. امتدت المرحلة الأولى حتى مشاركة مصر في التحالف الذي قاده أميركا، والذي أنهى الاحتلال الأميركي للكويت في مطلع العام ١٩٩١، وهي كانت فترة من الاستمرارية التي تابع فيها معظم سياسات سلفه الاقتصادية، في وقت شجع قيام حركة سياسية حيوية تميزت بانتخابات حرة نسبياً في العامين ١٩٨٤ و١٩٨٧. لكنه اختلف عن سياسة السادات في الجهد الذي بذلها لضمّان ولاء الجيش، عن طريق زيادة الإنفاق العسكري، الذي تقلص كثيراً بعد اتفاقية كامب ديفيد للسلام مع إسرائيل في العام ١٩٧٨.<sup>(١)</sup> وقد ترتب عليها نتائجتان هامتان. كانت إحداهما الضغط الذي عانه ميزانية الإنفاق المحلي، الأمر الذي أدى إلى زيادة مستوى الاقتراض الدولي، الذي لم يخضع للسيطرة إلا عندما تلقت مصر قدرأً كبيراً من الإعفاء من الديون، مكافأة لها على مساهمتها في تحرير الكويت من الاحتلال العراقي في العامين ١٩٩٠-١٩٩١.

أما النتيجة الثانية فكانت ازدياد عديد الجيش، وازدياد بروزه كمركز قوة عسكرية واقتصادي على السواء، وذلك تحت القيادة القوية لقائده ووزير الدفاع المارشال عبد الحليم أبو غزالة. كان هذا التطور جزءاً من تيار لوحظ في عدد من الدول العربية الأخرى في الثمانينيات من القرن الماضي، وبوصف ذلك إحدى الطرائف التي سمحت للجيش بمزاولة بعض نفقاته. شعر مبارك بأنه بدأ يفقد السيطرة على الجيش لمصلحة منافس قوي، لم ينس العلاقة الصعبة التي كانت قائمة ما بين

Aamer S. Abu-Qarn, J. Paul Dunne, Yasmine M. Abdelfattah, and Shadwa Zaher, "The demand for military spending in Egypt," School of Economics, University of the West of England, Discussion Paper Series (March 2010), 5 <http://carecon.org.uk/DPs/1001.pdf>.

الرئيس عبد الناصر وعبد الحكيم عامر، فما كان منه إلا أن أقال أبو غزالة من منصبه في العام ١٩٨٩.

بدأت المرحلة الثانية من حكم مبارك في العام ١٩٩١، مع تسوية مسألة المديون مع ذاتي مصر، التي تضمنت قدرًا كبيراً من الشروط فيما يتعلق بموازنةميزانية، والافتتاح الاقتصادي، وتقليل حجم القطاع العام، في مقابل الحصول على قروض إضافية. تمثلت إحدى النتائج في بدء عملية بيع بعض الأصول التي تمتلكها الدولة إلى مجموعة جديدة من رجال الأعمال، الذين لم يطل بهم الأمر حتى أصبحوا حلفاء النظام السياسيين الأساسيين. لكن بالنظر إلى السرية التي أحاطت بها هذه العملية لم يكن من الممكن تفصيلها أو تقويمها، أقله في البداية، ما إذا كانت جزءاً من مخطط أكبر أم لا. تدل السرعة الكبيرة التي تمت بها هذه العملية على أنها ذات نقاط شبه كبيرة مع عملية بيع أصول الدولة التي حدثت في أيام يلتسين في روسيا، في مطلع التسعينيات من القرن الماضي. تحولت هناك أيضاً احتكارات الدولة، بسرعة، إلى أيدي مناصري النظام في القطاع الخاص، الذين كانت ثرواتهم متوافرة في سبيل أهداف سياسية محددة، بما في ذلك تعويم الحزب السياسي للدولة، وزيادة رواتب كبار المسؤولين والمقربيين والمسؤولين الأمنيين.

أما المزية الثانية التي ترافقت مع العقد الثاني من السين من حكم مبارك، فكانت الحرب الاقتصادية التي مارستها ضد النظام فئة جديدة من المتطرفين الإسلاميين الذين تمركزوا أساساً في منطقة تقع جنوب القاهرة. استغرقت الشرطة سنتين عديدة قبل أن تتمكن من القضاء على أنشطتهم بطريقة قاسية. قد يكون من المصادفة بأن هذه التحديات والتحديات الأخرى قدمت عذرًا لعدم المضي قدماً بأي إصلاحات سياسية إضافية، وكذلك في إدارة [اللاعب] في الانتخابات التي جرت في التسعينيات بوسائل أكثر صرامة مما حدث في الثمانينيات من القرن الماضي، وكذلك الأمر بالنسبة إلى تطبيق مراقبة الصحافة والأشكال الأخرى من النقد بشكل أشد صرامة.

لكن الأمر لا يقف عند هذا الحد، لأن إيرهارد كيبل يقارن عملية بيع الأصول المملوكة للدولة بفترات مشابهة من فترات التحرير الاقتصادي في أمكنته أخرى من العالم. جرت أمور كثيرة في ذلك الوقت أمكن للجماهير انتقادها، أي كما كانت الحال في أمكنته أخرى من العالم، وذلك بدءاً من الفجوة في المداخيل الآخذة في الاتساع ما بين الأغنياء والفقرا، وصولاً إلى الدلائل الواضحة التي تشير إلى فساد النخبة، الأمر الذي أدى إلى بيع الأصول المملوكة للدولة في مقابل مبالغ تقل عن قيمتها إلى مقربين من عائلة مبارك<sup>(١)</sup>. أما الأمر المؤكد هنا فهو أن النظام ذا أنه كان حريصاً على تقديم المواد الغذائية ومساعدات أخرى إلى الشعب، وذلك ضد نصائح البنك الدولي، وكان حريصاً كذلك على محاولة التتحقق من أن الشخصية لا تؤدي إلى ارتفاع نسبة البطالة. لكن ذلك لم يكن كافياً لتجنب النقد القوي الذي وجهه وسائل الإعلام إلى بعض أشد مناصري الشخصية نفوذاً<sup>(٢)</sup>.

بقي الرئيس مبارك في هذه الفترة مرتاحاً في حكمه بفعل إجماع نخبة داخلية، واستمر ذلك إلى أن بدأت عدة عوامل، لم تكن ظاهرة في ذلك الوقت، بدفعه نحو أسلوب حكم أكثر ميلاً نحو الملكية، التي أطلقت المرحلة الثالثة من حكمه في أواخر السبعينيات من القرن الماضي. تمثل أحد هذه العوامل في الضغوط التي مارسها أعون النظام وآخرون، كانت لهم في ذلك الحين مصلحة كبيرة في استمرار النظام من دون تغييرات إضافية في قمة القيادة. قد يكون العامل الثاني هو الاعتبارات العائلية، وعلى الخصوص تلك المتعلقة بابنه الأكبر الذي كانت له مصالح تجارية هامة خاصة به. كثيرون يبارك في السن بعد ذلك، من دون أن يسمى نائباً للرئيس ليخلفه، لكن سألة كيفية تهيئة لهاتهنه بذاته بفرض نفسها. كان مبارك ينظر إلى نفسه على أنه يمثل آخر جيل من القادة الذين استمدوا شرعية من ثورة العام ١٩٥٢، وهكذا بدا من الطبيعي بالنسبة إليه أن يبحث عن شخص

Eberhard Kienle, "More than a response to liberalism: The political deliberalization of Egypt in the 1990s," *Middle East Journal*, 52/2 (Spring 1998), 219-235.

(١) المصدر نفسه، ٢٣٥.

أصغر منه سناً بكثير، ولربما ذلك الشخص الذي ولد بعد وفاة عبد الناصر بستين عديدة<sup>(١)</sup>.

لكن في غياب دليل قاطع، يبدو من المفيد وضع جدول زمني يعمل كمؤشر عام على سلسلة الأحداث الهامة. يبدأ هذا الجدول مع عودة جمال، الابن الثاني للرئيس، إلى مصر في العام ١٩٩٥، الذي كان مصرفياً استثمارياً، ولربما حدث ذلك نزولاً على طلب والده، وهي عملية تذكرنا بعودة بشار الأسد الاضطرارية إلى سوريا قبل ذلك بسنوات. أما التاريخ الأساسي التالي فكان العام ٢٠٠٠، عندما أشارت الدلائل إلى ضعف أداء الحزب الوطني الديمقراطي في اختيار المرشحين في انتخابات تلك السنة، الأمر الذي أبرز احتمال قيام جمال بدور سياسي هام. لم يتأخر الأمر قبل أن يتسلم مهام رئاسة اللجنة السياسية القوية في الحزب، المنصب الذي يمكنه من إظهار مهاراته السياسية<sup>(٢)</sup>. جاءت بعد ذلك «حادثة الإغماء» التي تعرض لها الرئيس، وقد وقعت بينما كان يلقي خطاباً أمام مجلس الشعب في العام ٢٠٠٣، وهي الحادثة التي سماها لاريبي صادقي «بالذكرى القوي بمسألة خلافة الرئيس الملحقة»<sup>(٣)</sup>.

لكن ما عدا تكون ذلك الجدول الزمني، فإن أفضل ما يمكن عمله هو الإيحاء بأنه يمكن للمرء، نظرياً، التفكير في وجوب جعل ابن الرئيس مرشحاً محتملاً لخلافة المنصب، وذلك بالنظر إلى أن مصر ليست جمهورية فحسب، بل هي بلاد قادها رؤساء عسكريون منذ العام ١٩٥٣. قد يكون كذلك أن الأمر يتطلب فترة من الاختبار لمعرفة ما إذا كان جمال مؤهلاً لهذه المهمة. ولا بد أن الأمر اشتمل على تكوني قاعدة دعم له، وعلى المخصوص بين صفوف الجيش. جرى ذلك مع محاولة توحيد الجماعات والقوى التي كانت تفكر في ترشح أحد أعضائها، أو تلك التي كانت تعارض جمال بقوة، أو تتعرض على أي من الأسس التي يستند إليها: عمره، أو

(١) معلومات من شلي تلحمي.

Bruce K. Rutherford, *Egypt after Mubarak: Liberalism, Islam, and Democracy in the Arab World* (٢) (Princeton, NJ: Princeton University Press, 2008), 211.

Larbi Sadiki, ‘Like father, like son: Dynastic republicanism in the Middle East,’ *Policy Outlook* (٣) no. 52 (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 2009) 5.

شخصية داعميه المقربين واهتماماتهم، أو مهاراته السياسية، وغير ذلك. بقي لدينا تخمين في منتهى الموضوع، وهو أن هذه الاستراتيجية – التي استمرت ستة بعد ستة، والعلاقات الخاصة بين الرئيس ذاته، ومستشاريه المقربين، وأقوى داعميه في صفوف الجيش والأجهزة الأمنية. قد تكون أصبحت عرضة للتغيير، وحتى إلى احتمال التوصل إلى قرار بتأجيل الأمر برمه حتى إلى ما بعد وفاة الرئيس.

لكن تفسيري الخاص لهذه العملية، على ضوء هذه الاعتبارات كلها، هو كما يأتي. أولاً، أشار عدد من الدلائل في السنوات الأولى من القرن الواحد والعشرين إلى الإعداد الناشط لمسألة وراثة جمال مبارك لمنصب والده. اشتملت هذه الاستعدادات ليس على دوره في الحزب الوطني الديمقراطي فحسب، لكن على الجهود التي بذلت لكسب دعم قادة الجيش والأجهزة الأمنية، وعلى سبل المثال، إجلاله بين الجrazilات في أثناء إقامته والده خطاباً أمام الجيش في العام ، واقناع عمر سليمان، رئيس الأجهزة الأمنية، بأن يكون شاهداً في حفلة زواجه التي جرت في العام (٢٠٠٧).<sup>(١)</sup>

والأكثر أهمية من ذلك كله هو القرار بالسماح لجمال وفريقيه من التكنوقراطيين الشباب بتنظيم انتخابات العام ٢٠٠٥، واستخدامهما واجهة لعرض وعوده بسياسة جديدة تقضي بتطبيق المزيد من السياسات الجديدة والافتتاح الاقتصادي. لكن شاء سوء حظ آل مبارك أن تنشأ مشاكل خطيرة بعد جولتين من التصويت، أي عندما ظهر، بشكل مفاجئ، بأن جماعة الإخوان المسلمين المعارضة هي على وشك الفوز بعدد كبير من المقاعد. حمل هذا الإدراك رجال الشرطة على إغفال عدد من مراكز التصويت في أثناء المرحلة الثالثة والأخيرة، بغية منهم من تحقيق مزيد من المكاسب. (كانت الانتخابات تجري، بشكل غير اعتيادي على ثلاث مراحل من أجل التمكن من مراقبة أعضاء الهيئة القضائية).

Larbi Sadiki, "Like father, like son: Dynastic republicanism in the Middle East," Policy Outlook (١) no. 52 (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 2009) 5.

واجه النظام ما هو أسوأ، وذلك مع استخدام جماعة الإخوان حضورهم البرلماني المتزايد للفضاء لمصلحة برنامج يشتمل على تحديد صلاحيات الرئيس، وكذلك المطالبات بقدر أكبر من المحاسبة، وعلى الخصوص ما يتعلق بالمارسات الفاسدة لعدد كبير من الأشخاص المقربين من النظام.

أدى ذلك كله إلى تراجع رئاسي عن مزيد من الانفتاح، الأمر الذي يمكن أن يفتر على أنه انتقاد لبرنامج جمال المفرط في التفاؤل. تضمن ذلك سلسلة من التعديلات الدستورية في العام ٢٠٠٧، جعلت من الصعوبة بمكان على أي شخص الترشح في الانتخابات ضد رئيس منتخب بمنصبه، كما أعادت فرض الحظر على الأحزاب الدينية الطبيعية، بالرغم من أنها قدّمت على أنها إصلاحات. تغيرت كذلك القوانين التي تضبط إجراء الانتخابات في المستقبل، بغية أن تكون تلك العملية تحت إشراف «لجان مستقلة». أكثر اعتماداً على النظام من أعضاء الهيئة القضائية التي كانت مسؤولة عن العملية الانتخابية من قبل. ترافقت هذه التغييرات مع حملة شرسة ضد الإخوان المسلمين، وكذلك مع ضغط على مصالح تلك الجماعة الإعلامية والاقتصادية.

لم يكن صعباً علينا ملاحظة الحضور الشغيل للأجهزة الأمنية وراء هذا التغير في الاتجاه السياسي، وكذلك لربما أيدي الأعوان القداماء للنظام في الجيش وفي أمكنة أخرى، الذين تخوفوا من أن تكون ممارساتهم الاقتصادية الاحتكارية مهددة من جانب سياسات العولمة التي يروجها فريق جمال مبارك. كان من الممكن في ذلك الوقت تصوّر الضغوط المتقدّدة على حسني مبارك ذاته للبقاء في منصب الرئاسة، بغية حماية البلاد من الأخطار التي بدا أن الإخوان المسلمين يمثلونها. أما حقيقة أن إدارة بوش قد غيرت سياستها من ترويج الديمقراطية في الشرق الأوسط لمصلحة التحالف ضد «الإرهاب»، وذلك في العام ٢٠٠٦، فكانت مكوناً هاماً في الخليط الجديد. أما المكوّن الآخر فهو التعافي الجنسي المدهش للرئيس بعد إجرائه عملية جراحية في ألمانيا، في العام ٢٠١٠، أي عندما ظهر أكثر تيقّناً وحبوبة من ذي قبل، بخلاف جميع التوقعات العامة.

ترافق الأمور مع غموض أكثر بعد الانتخابات التي جرت على صعيد البلاد في العام ٢٠١٠، والتي أشرف عليها جمال مبارك ومرافقه المقرب منه أحمد عز، وهو قطب صناعة الفولاذ. تحولت الانتخابات، بسبب هدفين متشابكين - القضاء على معظم المعارضة وإعادة إنشاش الحزب الحاكم، أي الحزب الوطني الديمقراطي - إلى صراع سنيٍّ ما بين أفراد النخبة السياسية في البلاد، الذين حرصوا جميعاً على دخول البرلماني الذي كان من المضمون أنه سوف يعيد انتخاب الرئيس، أو انتخاب خلفه، في الوقت الذي يقرّ عدداً كبيراً من القوانين الهامة التي تهدف إلى إعادة تشكيل المسارات النافذة، وكذلك من أجل توفير الحصول على موارد الدولة. أما الأسوأ من ذلك كله فهو انكشف التلاعب بأصوات الناخبين، الحقيقة التي اجتمعت مع حصول جماعات المعارضة على ٣ بالمائة فقط من أصوات الناخبين لقلل كثيراً من نزاهة الانتخابات بوصفها أداة لشرعنة النظام، وهو عامل ربما يرتبط بياترة عاصفة من الاحتجاجات الشعبية التي أدت إلى تدهور حالة نظام مبارك في شهر شباط / فبراير من العام ٢٠١١.

### تونس

تشبه قصة تونس نظيرتها في مصر بطراقي عديدة، لكنها تميز منها في أن أول رئيس للبلاد فيها كان الأول في العالم العربي الذي أعلن بيتهبقاء في منصبه لمدى الحياة.

حصلت تونس على استقلالها عن فرنسا في شهر آذار / مارس من العام ١٩٥٦، وما لبث أن أصبحت جمهورية بعد إلغاء الملكية الوراثية في شهر تموز / يوليو من العام ١٩٥٦، وكانت برئاسة الزعيم الوطني المخضرم الحبيب بورقيبة، الذي كان حيثذا في الرابعة والخمسين من عمره. استغرق الأمر من بورقيبة عدة سنوات لثبت نفسه بقوة في السلطة الفردية. كانت أداته الرئيسيّة في ذلك هي الحزب الدستوري الجديد، الحزب الذي تأسس في العام ١٩٣٤. مارس هذا الحزب في فترة ما قبل الاستقلال درجة كبيرة من التعددية المؤسسة، ودعم مختلف مفاهيم القيادة، وكذلك

التنمية الاقتصادية والاجتماعية الواجب اتباعها. أما المنافس الرئيس لبورقيبة في هذه المرحلة فكان زميلاً السابق صالح بن يوسف، الذي طرد من الحزب في العام ١٩٥٥، وما بث أن أصبح قطباً بارزاً للمعارضة حتى اغتياله في العام ١٩٦١. تقاعد منافسون آخرون من العمل السياسي بعد العام ١٩٥٦، واستبدلوا بنشطاء حزبيين أصغر سنًا، وذلك من أجل ضمان السلطة الشخصية للرئيس، وكذلك لإعطاء الحزب صورة القوة الشابية، بحسب وصف كلمنت هنري مور<sup>(١)</sup>.

زادت سلطة بورقيبة رسوحاً، وزاد معها التملق الشعبي بوصفه «القائد الأعلى» في مذهب تقديس الشخصية، الذي ترسخ في الانتخابات الرئاسية التي كانت تجري كل خمس سنوات، وذلك بدءاً من العام ١٩٥٩، وهي الانتخابات التي كان يحصل فيها على نسبة ٩٩ بالائمة من الأصوات. أما الأمر الذي يساوي ذلك أهمية فكان الإجابة التي قدمها في العام ١٩٦٤ ردأً على سؤال عن دوره في نظام الحكم التونسي: «نظام، عن أي نظام تتحدث، فأنا النظام»<sup>(٢)</sup>. أما بعد عقدين من الزمن، أي في العام ١٩٧٥ فقد أصرَّ على أن يُعلن «رئيساً لمدى الحياة». كان ذلك مثالاً على سلطته وسيطرته على الحزب الوحيد في البلاد بحيث لم يتحقق قط إلى الاعتماد الشديد على وسائل الدعم الأخرى، مثل الشرطة السرية.

كان بورقيبة رئيساً على جمهورية صغيرة ذات جيش صغير، ولذلك احتاج إلى مهارة شديدة للتعامل مع التيارات العربية والدولية التي كانت سائدة في الفترة الأولى من مرحلة ما بعد الاستقلال. كان بورقيبة مدركاً الخطير الذي يمثله نفوذ عبد الناصر من جهة، وكذلك عواقب الصراع الشرس ما بين الفرنسيين والقوميين الجزائريين من جهة أخرى. كان ذلك هو السبب الذي دفعه إلى المحافظة على علاقات ودية مع الولايات المتحدة التي حصل منها على مساعدات هامة، وكذلك مع أوروبا، كما

Clement H. Moore, "The single party as a source of legitimacy," in Samuel P. Huntington and Clement H. Moore, eds., *Authoritarian Politics in Modern Society: The Dynamics of Established One-Party Systems* (New York: Basic Books, 1970), 327. (١)

(٢) المصدر نفسه، ٣٣.

أظهر نفسه بوصفه داعية تحديث معتدلاً، وكرس اهتماماً خاصاً بحقوق المرأة، وهي الحقوق التي كرستها قانون الأحوال الشخصية لعام ١٩٥٧، كما قدم نفسه على أنه معتدل فيما يتعلق بالإسلام.

جزب بورقيبة بمرور الأيام ممارسات عديدة عندما سمع بظهور معارضة تمكن من السيطرة عليها بدقة. دعا بورقيبة النشطاء السياسيين إلى تقديم لائحة بالمرشحين لانتخابات العام ١٩٨١ التي كانت متوجّة إلى صعيد البلاد، لكنه اشترط عليهم عدم الاستعانة بدعم من خارج البلاد، وعدم مناصرة صراع الطبقات أو الطائفية، والموافقة على تجنب توجّه النقد «إلى الرئيس لدى الحياة». كانت تلك قائمة من المطالب التي استمدت الكثير من قانون مصر الانتخابي الذي صدر في العام ١٩٧٧. لم يتكن أي مرشح في تلك الانتخابات من الحصول على ما يكفي من الأصوات لبلوغ نسبة الحد الأدنى وهي عتبة ٥ بالمئة<sup>(١)</sup>.

واجهت تونس، مثل عدد كبير من دول العالم الثالث صعوبات اقتصادية كثيرة في أواخر السنتينيات من القرن الماضي. لكنها كانت أول بلد من الأنظمة العربية يبدأ التحول من سيطرة الدولة إلى نظام يميل أكثر إلى الالامركية في الإدارة الاقتصادية، وهو تحول في الاتجاه حدث بعد طرد أبرز مناصري «الاشراكية»، أحمد بن صالح في العام ١٩٦٩. عادت المشاكل السياسية والاقتصادية في أواخر السبعينيات وأوائل الثمانينيات من القرن الماضي، نتيجة الدين الخارجي المتزايد للبلاد، وال الحاجة التي نتجت من ذلك الدين إلى تقييد الخدمات العامة. أدى هذا الوضع إلى تنظيم النظاهرات ومتاعبات خطيرة في العام ١٩٨٤.

تفاقمت بعد ذلك مصاعب بورقيبة السياسية بسبب ظهور معارضة داخلية مستمرة من جهة حركة إسلامية متشددة MTI (حركة الزعارات الإسلامية بحسب الرمز الفرنسي)، تأسست في العام ١٩٨١ برئاسة رشيد الغنوشي. صعدت MTI من

Kenneth J. Perkins, *A History of Modern Tunisia* (Cambridge: Cambridge University Press, 2004), 181.

كافحها ضد النظام في العام ١٩٨٧، الأمر الذي شجع بورقيبة على الاعتماد أكثر فأكثر على وزير داخلية زين العابدين بن علي، الذي أخطأ في تعيينه رئيساً للوزراء في أيلول من ذلك العام، لكن بن علي أقدم على الانقلاب عليه بعد مرور شهرين لأسباب دستورية تتعلق «بعجزه عن الحكم»<sup>(١)</sup>. لم تظهر معارضة شعبية قوية لهذه الخطوة. ساهم سلوك بورقيبة الخاطئ والمترانيد، وغضره، وغروره، وعدم استعداده التام للإصغاء، إلى النصائح في تشكيل خطٍ واضح على الحكم القوي، وذلك في حقبة من التوترات القومية الكبيرة<sup>(٢)</sup>.

بدا في ذلك الوقت أن بورقيبة لم يكتثر كثيراً للتخطيط للانتقال السلس للحكم، إلا أنه فكر قليلاً في فترة الستينيات من القرن الماضي بشأن تغيير دستور العام ١٩٥٩ من أجل إتاحة الفرصة أمام خليفة محتمل له، لكنه سرعان ما تخلى عن هذه الفكرة تماماً. لا يمكننا التحقق في هذه المناسبة أنه فكر في تولية ابنه منصب الرئاسة في يوم من الأيام، حبيب الابن، الذي سبق له أن انضم إلى المكتب السياسي للحزب الحاكم في العام ١٩٦٤. لكن وفقاً لمعرفتنا الآن بالسيكلولوجية الشخصية للرؤساء العرب المستعين، مثل القذافي، ومبارك، يبدو من المعقول، مع تقدمه في السن، بأن رغبته في التمسك بمنصبه قد زادت، وهي الرغبة التي عززتها السلطة الجامحة، ودعم عائلته ومستشاريه المقربين، وكذلك محبة الشعب له، التي اعتبرها أبدية.

أما بن علي، وهو شاب يتحدر من أصول اجتماعية متواضعة فقد اختاره الحزب الدستوري الجديد ليكون أحد الضباط الشبان الذين يتلقون تدريباً عسكرياً بعد فترة الاستقلال. أُرسل بعد ذلك إلى معهد الأمن والاستخبارات الأميركي في بليمور، ماريلاند، المعهد الذي زوده روابط لا تقدر بثمن مع الأجهزة العسكرية والأمنية لحليفين أحذبيين أساسيين لتونس. تقدم بعد عودته إلى الوطن مجدداً في مراكز

Kenneth J. Perkins, *A History of Modern Tunisia* (Cambridge: Cambridge University Press, 2004), 206.

(١) المصدر نفسه، ٢٠٣.

المؤسسة الأمنية الداخلية التي تراقب ولايات الضباط في الجيش التونسي<sup>(١)</sup>. دعم في مجاله هذا وفي المراكز الأرفع التي تقللها الإجراءات الفعلية لحقيقة بورقيبة<sup>(٢)</sup>.

استخدم بن علي مؤتمر الحزب الدستوري الجديد الذي عُقد في العام ١٩٨٨ لترسيخ سلطته الناتمة على الحزب والدولة. وظف بن علي هذا المؤتمر كذلك للتخلص من عدد كبير من أنصار بورقيبة الرئيسيين، كما اعتقل بعضهم بتهم تتعلق بالفساد. بذلك بن علي مجهوداً إضافياً لتأكيد سيطرته الشخصية. فأمر بلغاء اسم الدستوري الجديد الذي اختاره بورقيبة، وأبدلها باسم الجمعية الدستورية الديمقراطية RCD. حرص بن علي، مثل بعض القادمين الجدد إلى منصب الرئاسة، وعلى سبيل المثال السادات، والأسد في العام ١٩٧٠، على إبعاد نفسه في البداية عن بعض السياسات القاسية لسلفه، فأطلق سراح آلاف السجناء، وشجع المنفيين السياسيين على العودة إلى البلاد، كما رفض مبدأ الرئاسة لمدى الحياة، ووعد بإعادة الحياة إلى التعددية السياسية.

واهتم اهتماماً خاصاً في جميع هذه الخطوات برشيد الغنوشي، ولم يكتف فقط بإخراجه من السجن، لكن دعاه إلى المشاركة في المناقشات التي أدت إلى توقيع الميثاق الوطني الجديد.

وُضعت حدود مع ذلك لهذه المظاهر من التعددية، الأمر الذي كشفه انتخابات العام ١٩٩٩. كان بن علي هو المرشح الوحيد لمنصب الرئاسة، ويُعود ذلك جزئياً إلى بنـد دستوري جعل من المستحيل، عملياً، على أي شخص للترشح ضده. حافظ قانون الانتخاب في هذا الوقت، بالرغم من تعديل بعض أجزائه، نتيجة الانتقادات التي وجهتها المعارضة، على مبدأ اللوائح الحزبية، وهو الذي يضمن كسب الحزب جميع المقاعد في الدائرة الانتخابية التي يحصل فيها على غالبية الأصوات، الأمر الذي سمح للجمعية الدستورية الديمقراطية بكسب جميع مقاعد البرلمان نتيجة فوزها

Nicolas Beau and Jean-Pierre Tuqoi, *Noir Ami Ben Ali: L'envers du "miracle tunisien"* (Paris: (١) La Découverte, 1999), 28-29.

(٢) المصدر نفسه. ١٣.

بثمانين بالمئة من مجموع الأصوات. سمح للمعارضة الرمزية بالترشح في ست لوانع حزبية أخرى، بما في ذلك الإسلاميون الذي ترشحوا على أساس أنهم «مستقلون».

جاءت العملية برمتها مثلاً جيداً على نوع الإدارة السياسية التي مارسها بن علي في بقية فترة حكمه، أي إنه استخدم مظهراً من الانفتاح والاستعداد للإضفاء إلى الانتقادات، بغية شرعنة كل عملية انتخابية جديدة، وهكذا كان يشجع مرشحي المعارضة على الترشح من دون أي أمل بالفوز سوى بالمقاعد المخصصة لها، وذلك بدءاً من العام ١٩٩٤ فصاعداً. يمكننا ملاحظة تكرار هذه الممارسات المماثلة - أي استخدام الميثاق الوطني والقانون الانتخابي لتعريف المعارضة «الشرعية»، وكذلك القرارات المتخذة بتحديد عدد المرشحين الذين سوف يسمح لهم «بالفوز» - في مصر والأردن، وفي المغرب في وقت لاحق، وهو ما يثبت ليس أثر ظاهرة المحاكاة في الجمهوريات العربية فحسب، بل يظهر الاستخدام المعتمد للممارسات التي تزعج ما بين أمن النظام، والفرصة للاختفاء السكان المحليين وتهديفهم بما يمكن أن يحدث لو سمع للأحزاب الإسلامية بالفوز في كل المقاعد. أما الأمر الذي أكد وجود هذا التهديد فهو الفوز الذي حققه جبهة الإنقاذ الإسلامية في المجاورة لتونس في انتخابات العام ١٩٩١، والانقلاب العسكري الذي تلاها.

كانت الانتخابات الرئاسية والبرلمانية في تونس تجري كل خمس سنوات، وكانت في كل مرة عرضة للتلاعب الطفيف بقوانينها، لتهيئة الانتقادات الداخلية والخارجية لافتقاد البلاد التعددية، وهكذا لم يترك أي شيء للمصادفات إلا القدر القليل. كانت وزارة الداخلية تدير الانتخابات بدقة، من دون مراقبين من خارج البلاد. كان إعلان تلك الانتخابات لا يتم إلا قبل إجرائها بأسبوعين أو نحو ذلك فقط، لإبقاء حملات المعارضة في أدنى سُلْطَنٍ مسموح لها.

كان بن علي المرشح الوحيد للرئاسة في العام ١٩٩٤. أما في انتخابات العام ١٩٩٦ فقد سمح لمرشحين اثنين رمزيين من المعارضة للترشح ضده. وهما حصلوا معاً على ما نسبته ٢ بالمائة فقط من الأصوات. استمرت الانتخابات بعد التعديل

الدستوري لعام ٢٠٠٢، وهو التعديل الذي ألغى الحد الأقصى السابق للولايات الرئاسية. أي فترتين مع احتفال وجود فترة ثالثة. الأمر الذي سمح للحاكم، بدهاء، بالترشح لعدة غير محدد من المرات في الانتخابات في المستقبل، من دون الاضطرار إلى إعلان نفسه رئيساً لمدى الحياة<sup>(١)</sup>. تحولت العملية الانتخابية ذاتها منذ ذلك الوقت إلى جزء من مذهب تقديس الشخصية عنده. ظهرت صور الرئيس التي تُظهره بمظهر الشاب في كل مكان، كما أن كل المراكز الحزبية كانت مزданة بالأزهار والصور فبدت وكأنها مزارات شخصية. سُمح لمرشحين اسميين بالترشح ضد الرئيس، أي كما كان يجري سابقاً. حصل المرشحون الأربع معاً، وهم الذين ترشحوا ضدّه في العام ٢٠٠٤ على أقل من ٥ بالمئة من الأصوات. أما بعد مرور خمس سنوات، أي في العام ٢٠٠٩، فقد سُمح لثلاثة مرشحين بالترشح ضده، لكن واحداً منهم قال بأن بيانه الانتخابي تعرّض للمصادرة، (بسبب إشارته إلى «أشخاص على علاقة وثيقة بالنظام» من الذين جنوا ثروات طائلة في السنوات القليلة الماضية) هذا في وقتٍ منع من توزيع مناشير وملصقات انتخابية<sup>(٢)</sup>. استُخدمت هذه المظاهر لتكون مظهراً من المنافسة للتحقق من عدم اتهام بن علي منذ الآن فصاعداً بحصوله على ٩٩ بالمئة من الأصوات.

أما بالنسبة إلى الانتخابات البرلمانية، التي كانت تجري دائماً بالتزامن مع الانتخابات الرئاسية، فإن الخصوم الذين رغبوا في اللعب بحسب قواعد النظام كانوا يحصلون على أعداد متزايدة من المقاعد: ١٩ في العام ١٩٩٤، و٣٤ في العام ١٩٩٩، و٣٧ في العام ٢٠٠٤، و٥٣ آخرها في انتخابات العام ٢٠٠٩ (وذلك من أصل برلمانٍ موسع قليلاً ضم ٢١٢ نائباً). أي إن المعارضة حصلت على ٢٠ بالمئة من مجموع المقاعد. إن إنشاء المعارضة الطبيعية واحتضانها كانتا يترافقان دائماً مع

Rachid Khchana, "Tunisia on the eve of presidential and-parliamentary elections: Organising a (1) pro-forma democracy," Arab Reform Initiative, 13 October 2009, 1, <http://www.arab-reform.net/spip.php?article2412>.

(٢) اقتباس من: Heba Saleh, "Tunisia keeps 'single-party mentality,'" *Financial Times*, 23 October 2009.

هبات مدفوعة لصحفها<sup>(١)</sup>. بدا أن هذه الانتخابات، بالرغم مما شابها من تلاعب، مقبولة من شركاء تونس الأوروبيين، نظراً إلى حرصهم على عدم إفساد الترتيبات الاقتصادية والأمنية العديدة للتعاون ما بين الاتحاد الأوروبي وشركائه في جنوب البحر المتوسط، هذا إن لم تتحدث عن دور تونس في المهد من الهجرة غير الشرعية للأفارقة الذين يحاولون عبور البلاد من الجنوب.

أما الحقيقة من وراء التعديلية الظاهرة، فكانت وجود دولة بوليسية تدار لمصلحة الرئيس، وأسرته، وحلقة ضيقة من الأصدقاء والمستشارين. أما الرئيس ذاته فقد مارس سيطرة تامة على الحزب، والدولة، وعلى آلية القمع. كتبت بيترس هيبو في العقد الأول من القرن العشرين بأن تقديرات أعداد أفراد الشرطة راوحـت ما بين ٨٠،٠٠٠ و ١٣٣،٠٠٠ وذلك في بلاد تعد عشرة ملايين نسمة. تُعتبر نسبة أفراد الشرطة إلى الشعب هذه أعلى بمرات عديدة من تلك الموجودة في فرنسا. هذا بالإضافة إلى عدد كبير من المخبرين<sup>(٢)</sup>. يعني ذلك أن التوظيف في الأجهزة الأمنية قد وفر سبل الرزق لنحو ١٠ بالمئة من السكان<sup>(٣)</sup>. كانت الجمعية الدستورية الديمقراطية تتصرف في هذه الأثناء، بغيرها المحلية التي بلغ عددها ٧،٥٠٠ فرع، وكأنها «جهاز أمني أكثر من كونها حزباً»<sup>(٤)</sup>.

سمحت السلطة المحلية من هذا النوع لأفراد أسرة الرئيس - بدءاً من زوجة بن علي الثانية، ليلى طرابلسي - وشركائها باستخدام غطاء الإصلاح الاقتصادي من أجل جني ثروات هائلة. تبيّن أن ذلك هو نوع من المحسوبية أقرب إلى ما هو موجود في سوريا منه إلى ذلك الموجود في مصر. شكل ذلك تناقضاً صارخاً مع حقيقة

Eric Grobe, "Deceptive liberal reforms: Institutional adjustments and the dynamics of authoritarianism in Tunisia (1997-2005)," in Eberhard Kienle, ed., *Democracy Building and Democracy Erosion* (London: al-Saqi Books, 2009), 101. (١)

Beatrice Hibou, *La force de l'obéissance: Economie politique de la répression en Tunisie* (Paris: La Découverte, 2006), 45. (٢)

Beatrice Hibou, "Domination and control in Tunisia: Economic levers for the exercise of authoritarian power," *Review of African Political Economy*, 108 (2006), 185-206. (٣)

Perkins, *A History of Modern Tunisia*, 198. (٤)

بورقية الذي كان لأفراد أسرته دور هامشي في الأنشطة الاقتصادية. اشتملت الطرائق المعتمدة للإثراء على خصخصة الأصول التابعة للدولة، مثل الفنادق والصناعات، وكذلك تحويل الأراضي العامة إلى ملكيات خاصة، ومنح تراخيص تشغيل المرافق العامة، مثل الخدمات الهاتفية الخلوية، وخطوط الطيران، والنقل البحري الدولي، والسفن السياحية التونسية، ومحطات التلفزيون والإذاعة. وفي بعض الحالات ابيع الإيجاري للأصول الخاصة مثل المصارف والصحف. استُخدمت موارد الدولة كذلك لتكون مصدراً للرعاية الانتقائية للشركات المتحالف مع النظام، والأفراد الأجهزة الأمنية. يضاف إلى ذلك القروض التي كانت تُمْنَح بسخاء لعدد كبير من أفراد النخبة من الطبقة المتوسطة الجديدة، الأمر الذي سمح لهم بشراء المنازل والسيارات، لكن ذلك رَبَّ عليهم ديوناً كثيرة، ما دفعهم إلى التورط في شبكة من العلاقات التي منعهم من انتقاد النظام أو معارضته.

لا حاجة بنا إلى القول بأن معظم هذه الأنشطة بقيت محتجبة وراء ستار من السرية الشديدة، وكان أي حديث عن هذه الأنشطة يؤدي بصاحبها إلى السجن أو إلى المنفى. تقول هيوب في هذا الوقت إن المنافسة المحلية كانت محدودة جداً، وهكذا أُجبر رجال الأعمال من خارج أسرة الرئيس على إبقاء شركاتهم صغيرة، وكذلك إلى تزويق أنشطتهم التجارية ما أمكنهم ذلك من أجل تجنب احتفال مصادرتها<sup>(1)</sup>.

يمكنا توصيف أسلوب بن علي في الحكم بأنه نظام يتميز بالتخبط المنهجي الغريص، وكذلك بالاهتمام بأصغر التفاصيل في الحقل السياسي، وبمعاقبة منتقديه بطريقة انتقامية، وعلى الخصوص أولئك الذين ينتقدون انتقاداتهم في الخارج. يبرز لدينا مثالاً جيداً على مزيته الأولى في الطريقة التي أدخل بها مادة جديدة إلى القانون الدستوري الجديد في العام 1994، تسمح للرئيس بتقديم اقتراحات يحالء مراجعة الدستور على الاستفتاءات الشعبية، وهو الإجراء الذي لم يضعه موضع التطبيق حتى

Hibou, *La force de l'obéissance*, 44. (1)

العام ٢٠٠٢، وذلك عندما حصل أخيراً على موافقة الشعب التي سمح لها بالترشح لفترات رئاسية إضافية<sup>(١)</sup>.

يصعب علينا العثور على أمثلة أخرى تدل على حرص بن علي على تفاصيل السياسة الدقيقة، لكن ربما نلاحظها في التقنيات المستخدمة لحماية نفسه ونظامه من الانتقاد، عن طريق إيجاد أعداء للزوج بالصحفيين في غياهب السجون، بتهم ملفقة لا علاقة لها بما كتبوه بالفعل، كقضية توفيق بن بريك، الذي سجن بتهمة اعتماده بعد مشارجه مزعومة مع امرأة في أحد الشوارع، اتهمته بالحق أضرار بسيارتها<sup>(٢)</sup>. لكن توثيق استخدام وسائل متشددة من الانتقام السياسي أمر أسهل بكثير. تقدم لنا قضية محمد بو عبد اللي، مؤسس جامعة تونس الحرة مثالاً ممتازاً. وصل نزاع بو عبد اللي الطويل مع أسرة بن علي إلى ذروته مع كتاب انتقادي للنظام نُشر على شبكة الإنترنت في العام ٢٠١٠. جاء رد بن علي على النحو الآتي: إغفال الجامعة (التي تضم نحو ١,٥٠٠ طالب) وتعليق الدراسة فيها لمدة ثلاثة سنوات<sup>(٣)</sup>.

### سورية

بدأت سوريا، على نحو مختلف عن الدول العربية الأخرى، استقلالها كجمهورية في العام ١٩٤٦. لكن، بالرغم من حدوث أول انقلاب عسكري فيها تشهده المنطقة في مرحلة ما بعد الحرب العالمية الثانية، إلا أن الأمر استغرق عدة سنوات قبل ترسيخ نظام رئاسي قوي فيها. شهدت البلاد كذلك فترات صعبة من الحكم المدني تخللتها فترات من الحكم العسكري، إضافة إلى ثلاثة سنوات (١٩٥٨ - ١٩٦١) من الوحدة مع مصر تحت رئاسة جمال عبد الناصر.

أما أسباب استغراق البلاد مدة طويلة للوصول إلى مرحلة رئاسة قوية فهي متعددة ومتنوعة. كانت سوريا هي البلد الأقل تسامكاً من الناحية الاجتماعية من دول

Grob, "Deceptive liberal reforms," 94. (١)

New York Times, World Briefing (AP), 27 November 2009. (٢)

Florence Beaugé, "Tunisia: Political vengeance," *Le Monde*, 30 January 2010. (٣)

عربة أخرى، وذلك مع وجود انقسامات محلية وعرقية ودينية هي أكثر من تلك الموجودة في مصر أو تونس. ظهرت في البلاد طبقة نخبوية راسخة من أصحاب الأراضي، والمصارف، والتجار. كانت البلاد كذلك عرضة لصراع على التفؤذ ما بين مختلف القوى الخارجية: المملكة المتحدة والولايات المتحدة في مقابل الاتحاد السوفيافي، وذلك على أحد المستويات؛ وكذلك مصر والعراق على مستوى آخر. اشتملت المستجدات كذلك على سلسلة من الهزائم العسكرية على يد إسرائيل، وتضمن ذلك خسارة مرتفعات الجولان الواقعة في جنوب البلاد في العام ١٩٦٧.

استغرق إعداد الصيغة الرابحة في الحكم بعض الوقت في ظل هذه الظروف. تضمن جزء من هذه العملية تقليل سلطة السياسيين من الحرس القديم نتيجة لقانون إصلاح الأراضي. أما الجزء الآخر فكان تأميم المصارف والشركات التجارية الأخرى في خلال فترة الوحدة مع مصر. لكن المكون الأساسي الآخر كان التحالف ما بين حزب البعث العربي الاشتراكي الذي ظهر حديثاً وبين مجموعة من ضباط الجيش العبيين الذين يتمتعون إلى مجتمع العبيين، وهو مجتمع صغير وضعيف اجتماعياً. تمكنت هذه المجموعة من ضباط الجيش، بفضل علاقتها الشخصية القوية من اختطاف الحزب في العام ١٩٦٦، وتأسيس نظامها الخاص بها المدعوم من الجيش.

كان محور هذا التطور الأخير الشراكة الصعبة ما بين شخصيتين من كبار الضباط العبيين، وهما حافظ الأسد الذي أصبح وزيراً للدفاع في العام ١٩٦٦، وصلاح جديد، الذي بالرغم من عدم تسلمه منصباً رسمياً إلا أنه استخدم سلطته على الجيش كي يتصرف كالرجل القوي للنظام الجديد. واستمر ذلك إلى أن أخرجه الأسد في انقلاب داخلي في العام ١٩٧٠. كان مصير الرجل الخاسر هو وضعه في سجن المزة في دمشق إلى حين وفاته في العام ١٩٩٣.

مضى حافظ الأسد بحرص شديد في بناء سلطته الشخصية الخاصة به، لكنه لم يصبح رئيساً بالفعل حتى شباط/فبراير من العام ١٩٧١، بعد إجراء استفتاء مذهل حيث حصل على نسبة تفوق ٩٩ بالمئة من الأصوات. هذا الأسد حذو عدد من

الرؤساء العرب الطموحين، فأطلق فترة قصيرة من الانفتاح الاقتصادي كانت تعكس السياسات المركزية على الداخل والعزلة الدولية والسيطرة التي أتبعها جديد، وهكذا شجع تأسيس الشركات المشتركة ما بين المستثمرين الأجانب والمحليين في قطاعات مختارة من الاقتصاد مثل السياحة واستيراد الآلات الزراعية.

أدّت هذه «الحركة التصحيحية» ذات الأسلوب الشخصي – وبالرغم من أهميتها الاقتصادية الضئيلة، بالنظر إلى النمط الشمولي لإدارة الدولة والسيطرة بالتحالف مع اتحادات حزب البعث الصناعية والزراعية - إلى ترسیخ أساس لمجموعة من الشراكات التجارية ما بين كبار الضباط، ومعظمهم من الملوين، ومجموعة من التجار العاملين في الأرياف ومعظمهم من السنة، الأمر الذي أدى إلى تشكيل أساس من الرأسالية الموالية للحكم، التي تعمّقت من الهيمنة على الاقتصاد حتى يومنا هذا. استفاد أفراد الأسرة [الحاكمة] كذلك من الانفتاح الاقتصادي المحدود في السبعينيات في تكوين ثروات طائلة، وكان من بينهم رفعت، شقيق الرئيس حافظ الأسد، وزوج شقيقه محمد مخلوف<sup>(١)</sup>.

كان أول التحركات الهامة لحافظ الأسد هو زيادة سلطات الرئاسة في الدستور الجديد الذي ظهر في شهر كانون الثاني/يناير من العام ١٩٧٣. مهد ذلك لظهور ما وصفه ريمون هينبيوش في العام ١٩٩٠ أنه أساس «الملكية الرئاسية» المدعومة من ثلاثة مكونات أساسية من حكم الأسد: الجيش، والأجهزة الأمنية (بما في ذلك أجهزة استخبارية متافية وجيش ضخم من المخبرين)، وحزب البعث الذي يستمد منه وزراء من العقاديين والتكنوقراط يشكلون مجلساً وزارياً ضعيفاً<sup>(٢)</sup>. وُضعت في هذا الوقت كل المؤسسات المستقلة مثل الصحافة، والسلك القضائي، والجامعات، بحزم تحت الإدارة الحكومية، وهو أمر معتمد مع أنظمة استبدادية مشابهة.

أما الرئيس ذاته، وهو رجل متكتم، ومتعدد العمل الجاد إلى أقصى الحدود،

---

Patrick Seale, *Assad of Syria: The Struggle for the Middle East* (London: I.B. Tauris, 1988), 318. (١)  
Raymond A. Hinnebusch, *Authoritarian Power and State Formation in Ba'thist Syria: Army, Party, and Peasant* (Boulder, CO: Westview Press, 1990), 145-149. (٢)

وصارم، وفاس في بعض المناسبات، فقد مضى لتأسيس نظام شخصي خاص به من الحكم والإدارة، يرتكز على العزلة الشخصية (كان السبيل الرئيس لانصالاته هو الهاتف)، وعلى أسلوب تخويفي، وعلى التوازن المعقّد ما بين ممثلي المؤسسات المختلفة والأجزاء المكونة لنظامه الجديد. كان ذلك نظاماً، وما زال حتى الآن، كما وصفه باسم حداد، بجدارة نوعاً من الإدارة الشخصية لا يعرف سوى الرئيس وعدد قليل من المستشارين المقربين الذين يتذمرون كل العلاقات الرئيسة ما بين الأجزاء المكونة لذلك النظام<sup>(١)</sup>.

فضل الأسد الاحتفاظ بالآلة العسكرية كبيرة ومكلفة، ما زاد الأمور تعقيداً. كانت الغاية من الاحتفاظ بهذه الآلة هي حماية نفسه، وتصحيم الأهمية الاستراتيجية لسورية كطريقة لاجتذاب المساعدات من الاتحاد السوفيتي، والملكة العربية السعودية، وبدهاً من العام ١٩٨٠ وما بعده، من النظام الثوري في إيران. تطلب هذا الأمر تعاملًا في متنه الحذر. كان الأسد يخاطر بحرب استباقية تشنها إسرائيل، وذلك في وقت لا يختاره هو. أما السبب الآخر فيتمثل في المبادرات العسكرية، مثل الاجتياح السوري للبنان في العام ١٩٧٦، الذي حدث ضد الفلسطينيين وحلفائهم من اليساريين، والذي تبيّن أنه لم يلق شعبية إلى درجة أنه أثار ردة فعل داخلية بقيادة الإخوان المسلمين. ظهر ذلك أولاً في اغتيالات مسؤولي حزببعث، وبعد ذلك في التمرد الذي انطلق في مدينة حماة في العام ١٩٨٢، لكنه شحق بعد أيام قليلة من القتال الشرس، الذي أسرف بحسب التقديرات المتحفظة عن مقتل عدد يراوح ما بين ٥,٠٠٠ و ١٠,٠٠٠ شخص<sup>(٢)</sup>.

واجه حافظ الأسد، فوق ذلك كله، مشاكل رئيسية في صحته. عانى على الخصوص في شهر تشرين الثاني/نوفمبر من العام ١٩٨٤، وهو في الثالثة والخمسين مرضياً خطيرًا، الأمر الذي فجر صراعاً كبيراً مع شقيقه رفعت الذي تجاسر على استخدام

(١) محاضرة قدّمت في جامعة جورج تاون، ١١ تشرين الأول، ٢٠٠٣، "Syria between continuity and change".

Seale, Asad, 334. (٢)

سيطرته على قوة عسكرية كبيرة تعرف باسم «سرابيا الدفاع» من أجل دعم ادعائه الخاصة بوراثة منصب شقيقه. انتهت عدة أشهر من المواجهة في شهر آذار/مارس من العام ١٩٨٥ في اجتماع مثير بين الشقيقين في منزل والدتهما في دمشق، وهو الاجتماع الذي اقتنع في إثره رفعت بالترابع. لم يمض وقت طويل بعد إقالته من منصبه حتى أرسل إلى المنفى في أوروبا<sup>(١)</sup>.

تركت هذه القضية آثارها الدائمة. بدا أن كبار أفراد النخبة قد اتفقوا في هذا الوقت، هنا إن لم يفعلوا ذلك في السابق، على أن أخطر التهديدات الماثلة أمام ما اعتبروه نظاماً يسيطر عليه العلويون هو انشقاق على مستوى القمة. كانت نتيجة ذلك أن الجنرالات ورؤساء الأجهزة الأمنية من العلويين، وبالتأكيد حافظ الأسد ذاته، قد توصلوا إلى الاعتقاد بأن مراكزهم ومركز الجماعة التي يتمون إليها بشكل عام، لا يمكن حمايتها إلا عن طريق إبقاء الرئاسة في يدي واحد منهم، ومن الأفضل أن يكون واحداً من أسرة الأسد ذاتها. يمكن للمرء التخمين بأنه في هذه اللحظة بالذات بدأ الأسد التفكير، لأول مرة، في ابنه الأكبر، باسل، الذي كان في مطلع العشرينيات من عمره في ذلك الوقت، ليكون وارثه المحتمل.

كان الرئيس معروضاً بمقارنته الحذرنة لكل القرارات الرئيسية، وبأنه يأخذ وقته في التفكير في كل مسألة مليأ، كما كان يعطي انتباهاً خاصاً لمسألة كيفية دراسة أسلوبه الشخصي الخاص في الإدارة السياسية، وإمارار هذا الأسلوب بعد ذلك إلى شخص لم يمتلك بعد المهارات والقدرات المطلوبة. كانت هذه المقاربة الحذرنة التي تأخذ الجماعة [الطائفية] في العجبان هي التي تجعل من مسألة وراثة الرئاسة السورية أمراً مختلفاً جداً عما ظهر لاحقاً بخصوص رئاسة بن علي في تونس، وبارك في مصر، وفي أمكة أخرى. جعل الأسد مستقبل الأقلية العلوية برمتها بين يديه، بينما كان الرؤساء الآخرون أكثر تركيزاً على مسائل عائلية بحتة.

برزت مسألة وراثة منصب الرئاسة مجدداً وبشكلٍ علني عندما لقي باسل الأسد،

الذي كان في الثالثة والثلاثين من عمره، حتى في إثر حادث سيارة كان يقودها في طريقه إلى مطار دمشق، وذلك في شهر كانون الثاني/نوفمبر من العام ١٩٩٤. قيل الكثير في ذلك الوقت عن تهيئة ضابط في الجيش، وقائد الحرس الرئاسي، ليكون وارث الرئيس في منصبه. يمكننا التأكيد بأنه كان جاهزاً بشكل عام. لكن يمكننا التخمين بأن حافظ الأسد امتلك خيارات أخرى في ذهنه، في وقت بقي حائزًا بشأن كيفية التخطيط لهذا التوريث العائلي بالنظر إلى وجود جمهوريين في حزب البعث من الذين يرغبون بأن يكون لهم رأي في هذه المسألة، إضافةً إلى الجرالات الملوين الذين قلقوا خوفاً من مغبة اختيار شاب غير م التجربة.

تصرّف الأسد مجدداً بحدٍّ كبير، فأقدم من جهة على استدعاء بشار، ابنه الثاني الذي كان في الثامنة والعشرين من عمره، والذي كان يدرس طب العيون في لندن، كي يتضمّن إلى الجيش. لم يبدأ الأسد، من جهة أخرى، بالاستعدادات الجدية لانتقال السلطة حتى مرض مجدداً في العام ١٩٩٨. من هذا الواقع العملي السياسي السوري من الانشغال في مسألة وراثة منصب الرئاسة، لكنه سمع لبشار الأسد بأن يثبت مؤهلاته. لكن ذلك ترافق مع نتيجة عكيبة تتمثل في الحفاظ على آمال الأفراد الآخرين للحلقة المقربة منه، الذين شعروا بأنهم أحق من ابن حافظ الأنصاف في وراثة المنصب. ترافق الأمر كذلك مع تعزيز أسباب قلّى مبررة بين الأعضاء الأكبر سنّاً في هذه الجماعة، بالنظر إلى أن بشاراً سيجلب معه إلى السلطة فريقاً أصغر سنّاً بحيث يؤدي ذلك إلى تهميشهم بسرعة، مع ما يصاحب ذلك من حرمانهم من السلطة والنفوذ، ولربما حتى من جزء من ثرواتهم.

بدأ أن حملة الأسد قد بدأت مع الحملة التي أعلنها أمام الشعب ضد «الفساد»، والتي قال عنها باسم حداد بأنها أسفرت عن التنديد بخصوص بشار المعروفين فقط<sup>(١)</sup>. جزء خصوم محتملون آخرون من مسؤولياتهم المحددة تدريجاً. أجبر آخرون، مثل كبار جرالات الجيش وقادة الأجهزة الأمنية الذين كان ولا زلهم لبشار

Haddad, "Asad and after". (١)

مشكوكاً فيه، على التقاعد في السن المحددة لهم. لكن ذلك لم ينطبق، على أي حال، على اللواء مصطفى طلاس الذي بلغ تلك السن، وأبقى في منصبه ليلعب دوراً معاذلاً في الأيام التي سبقت وفاة حافظ الأسد في شهر حزيران من العام ٢٠٠٠، والأيام التي تلتها. لم يبرز أي شيء مماثل في حالة المناصرين المحتملين لترشيح رفعت الأسد، وذلك بعد زوج المئات منهم في سجون دمشق واللاذقية في شهر شباط/فبراير من العام ١٩٩٩. بدت هذه العملية عند النظر إليها بشكل شامل بأنه يمكن اعتبارها درس حافظ الأسد الأخير إلى ابنه المتعلق بالإدارة الناجحة للمسرح السياسي السوري.

بقيت بعض العقبات الواضحة، بالرغم من أنه أمكن تدبير عدة أمور سلفاً، مثل حمل البرلمان السوري على تعديل مادة الدستور المتعلقة بالسن المسموح بها للرئيس من أربعين إلى أربعة وثلاثين عاماً، إلا أن مسائل أخرى لم تظهر قبل وفاة الأسد الأب. تمثلت إحدى هذه المسائل في وفاته قبل انعقاد مؤتمر القيادة القطرية لحزب البعث، الذي كان من المفترض أن يتعرض فيه جهاز الحزب نفسه للنقد الشديد والإصلاح بعد ذلك. برزت معضلة أخرى، وهي مواجهة نظام سياسي شخصاني يعتمد في شرعنته جزئياً على مجموعة غير متماسكة من القوانين والموابق، التي يصعب كثيراً جمع أجزائها ومكوناتها في فترة قصيرة نسبياً من الوقت. يمكنناأخذ مثال واحد على ذلك، المادة ٨٥ من دستور العام ١٩٧٣، التي تنص على أن يتولى نائب الرئيس الأول، أي عبد الحليم خدام، منصب الرئيس بعد وفاته. تسبب الأمر بقدر من الاضطراب لأيام قليلة، لكن سرعان ما اتضحت بأن بشاراً هو المرشح المفضل لدى الأغلبية، وأن أي مرشح بديل لن يجرب على منافسه كي لا يخسر كل شيء<sup>(١)</sup>.

لكن بالنظر إلى الأحداث المعروفة التي تلت وفاة رؤساء قادة عظام - مصر في العام ١٩٧٠، والأهم من ذلك في تونس في العام ١٩٨٧ - فقد كان من المنطقي

---

Haddad, "Asad and after". (١)

الافتراض بأن بشار الأسد سوف يلتزم مبادرتين أوليتين: الأولى هي الإitan بفريق أكثر شباباً، والثانية هي إطلاق الوعود وإعلان إجراءات تهدف إلى إقناع المشككين بأنه الرجل الذي يمتلك قراره، وبأنه يدرك بأن الزمن قد تغير، وبأنه سوف يتخلص عن بعض الممارسات المزعجة التي رافقت حكم والده، والتي تعرضت للنقد كثيراً. لكن الأمر الذي كان يجب توقعه في ذلك الحين، هو الحماسة الشعبية لشيء تحول لاحقاً إلى ما عُرف بـ «ربيع» دمشق، الأمر الذي بدأ بعد وقت قصير بتهديد المصالح الأساسية لعائلة الأسد، بمن في ذلك النخبة العسكرية والاقتصادية التي تعتمد عليها في استمراريتها الشخصية والسياسية.

«أثار الرئيس الجديد توقعات التغيير في أول خطاب له بعد تسلمه الرئاسة، تحدث فيه عن تليين دولة الحزب الواحد، وإدخال سوريا عصر المعلومات والتكنولوجيا الجديدة»<sup>(١)</sup>. لم تتأخر الخطوات الأخرى عن الظهور: العفو عن عدد كبير من السجناء السياسيين المهمين، إقرار زيادة هامة في الأجور والرواتب لموظفي القطاع العام، وعد بإعادة تنشيط دور الجبهة الوطنية، وهي عبارة عن تحالف (غير فاعل) يضم سبعة أحزاب بقيادة البعث. برز كذلك إعلان أقل أهمية يقضي بإزالة صور الرئيس عن جميع الأبنية غير الحكومية، الأمر الذي بدا بأنه ينقض مذهب تقدير الشخصية الذي تعزز وتطور برعاية والد بشار.

تشجعت مجموعات من المفكرين نتيجة لهذه الإجراءات فدعت إلى إلغاء حالة الطوارئ التي ما زالت مستمرة منذ أربعين عاماً، ودعت كذلك إلى حرية التجمع والتعبير عن الرأي غير الخاضع للرقابة. لقيت احتجاجات المفكرين أصداء مؤسسة لها تمثلت في تكوين منتديات حوار غير رسمية . لكن ما أن بدأت هذه المبادرات المحلية الصغيرة، لكن الهمة، باختذاب اهتمام من الخارج حتى أقدم النظام على

Radwan Ziadeh, *Power and Policy in Syria: Intelligence Services, Foreign Relations and Democracy in the Modern Middle East* (London: I.B. Tauris, 2011), 56; Bashar al-Assad, "President Bashar al-Assad: Inaugural address," Syrian Arab News Agency, 2000 <http://www.al-bab.com/arab/countries/syria/bashar00a.htm> تم الاطلاع عليها في آذار/مارس ٢٠١١.

إيقافها مجدداً، وأُقفل متديّنات الحوار، وألقى القبض على عشرات الأشخاص من الذين وقّعوا العرائض، كما فرق الاجتماعات العامة والاعتصامات بالقوة<sup>(١)</sup>.

كان كل ما بقي من فترة الانفتاح التي ظهرت في البداية، هو الحديث عن الاستعداد للاستمرار في مناقشة الحلول الممكنة للمشاكل الكبيرة التي استمرت البلاد في التعرّض لها. كانت أهم تلك المشاكل هي الوضع الاقتصادي المتدهّي، الذي ساء أكثر مع تخلص موارد البلاد من المياه والنفط، وهو الوضع الذي ترافق مع العجز عن الحصول على مساعدات جديدة، أو حتى اجتناب الاستثمارات الخاصة من الخارج، بسبب تحالف سوريا المستمر مع إيران، واحتلالها لبنان، وعلاقتها الوثيقة مع مجموعات تعتبرها الولايات المتحدة وحلفاؤها إرهابية. كان نظام بشار الأسد يبحث، مثله مثل الأنظمة المماثلة له، عن اقتراحات عملية يمكن تطبيقها من دون تهديد إماكه بالسلطة. لا يعني ذلك أن النظام لم يكن جدياً في بحثه عن حلول مقبولة، وأن عدداً من الأفكار لم يلق طريقة إلى التنفيذ، وعلى الخصوص ما يتعلق منها بالنهج التحرري للإدارة الاقتصادية؛ وأن هذه السياسات وُضعت على الرف بغية استخدامها في وقت لاحق، وعلى سبيل المثال تكوين مصادر جديدة ضرورية للإقراض، عن طريق فتح المصارف الخاصة.

أظهر بشار قدرأً كبيراً من التحفظ والحذر الذي تميّز به والده، والذي استغرق خمس سنوات لتكون فريق القيادة الجديد. استغلَّ بشار المؤتمر القطري العاشر لحزب البعث، الذي عُقد في العام ٢٠٠٥ من أجل استبدال بعض، وليس جميع، أعضاء القيادة القطرية. أقدم الأسد بعد المؤتمر مباشرةً على تثبيت زوج شقيقه آصف شوكت في قيادة الاستخبارات العسكرية، كما عين شقيقه ماهر، ليكون أحد قائدّي الحرس الجمهوري<sup>(٢)</sup>. بدأ بشار كذلك بتكوين أسلوبه الخاص في القيادة، وإن كان فعل ذلك بشكلٍ بطيء، بالرغم من أن تقريراً لمجموعة الأزمات الدولية أورد

---

Ziaudeh, *Power and Policy in Syria*, 57-61. (١)

Bassam Haddad, "Reshuffling the cards? (I): Syria's new hand," *Middle East Report*, no. 93 (16 December 2009), 7-8. (٢)

بأنه استغرق سنوات عديدة لامتلاك الثقة اللازمة للتخلص من بعض سمات العمل المنتشرة بين العديد من مراكز القوى في الحلقة الداخلية [المقربة من الرئاسة] للنظام التي ورثها من والده. أورد التقرير ذاته أنه بحلول العام ٢٠٠٨ كان «يُظهر قدرًا أكبر من الحزم»، وكان مستعدًا للمخاطرة وتحمّل النتائج<sup>(١)</sup>.

جاء قدر من الثقة التي تعمّت بها بشار من نجاحات سياسات محدودة لتحرير الاقتصاد. تضمنَت هذه السياسة سلسلة من الإصلاحات الضرورية، لكن غير الشعبية، مثل إلغاء كل مساعدات المواد الغذائية والتندفعة، الأمر الذي لم يؤثر في الطبقيات السورية الدنيا فحسب، بل أثر كذلك في مجموعات الشركات القوية التي كانت تستفيد من النظام القديم. لا يمكننا الجزم مع ذلك بتأثير هذه الإجراءات في نخبة الأعيان القديمة. لكن يبدو من المحتمل بأن ذلك أدى إلى تكوين انقسام ما بين حلقة المقربين القديمة، التي استمرت بالاستفادة من منافع الاحتكارات التي حصلوا بموجتها على أنواع من السوق المحلية، وكذلك تأثير هذا الوضع في كبار رجال الأعمال من المستثمرين الذين حصلوا على أماكن لهم في مجلس التجارة السوري الذي تأسس في العام ٢٠٠٧ بغية تشجيع الاستثمار من الرأسمال المحلي والأجنبي على السواء<sup>(٢)</sup>.

ظهرت بعض التناقضات بوضوح ما بين المجموعتين في العام ٢٠٠٨، أي عندما خففت الولايات المتحدة بعض القيود الاقتصادية التي فرضها الرئيس بوش ووزارة الخزانة الأمريكية، التي منعت الشركات الأمريكية من التعامل مع رامي مخلوف، ابن شقيقة الأسد، على أساس أن إمبراطورية الاتصالات والساحة التي يديرها ملأى بالفساد<sup>(٣)</sup>. بدا أن المسرح السياسي أصبح مهيأً للصراع الطويل ما بين الاحتكاريين المتمكنين من أعوان النظام وبين مجتمع رجال الأعمال الذين أرادوا الاستفادة من

Bassam Haddad, "Reshuffling the cards? (I): Syria's new hand," *Middle East Report*, no. 93 (16 December 2009), 18-19.

Haddad, "Asad and after". (٢)

Jay Solomons, "Syria cracks open its frail economy," *Wall Street Journal*, 1 September 2009. (٣)

الافتتاح على الاقتصاد العالمي، بما يتضمنه ذلك من متطلبات الشفافية والمنافسة المنضبطة.

### الجزائر

نأت الجمهورية الجزائرية نتيجة الصراع الطويل ضد الاستعمار الفرنسي. تدير مؤستان هذه الجمهورية وتسيطران عليها: جبهة التحرير الوطنية التي كانت الحزب الرسمي للبلاد، والجيش. استخدمت المؤستان لتأسيس نظام حكم استبدادي تحتل إدارة الدولة فيه مركزاً محورياً، وهي التي تستمد مداخيلها من صناعة النفط.

كان من المحتم، أن يتعرض أحمد بن بيلاء، الرجل المدني، وأول رئيس للبلاد، للانقلاب عليه في العام ١٩٦٥، على يد قائد سلسلة طويلة من العسكريين، هو هواري بومدين، وهو رجل صارم وشخصية متحفظة. تمكّن بومدين من الأضطلاع بالمهمة العقدة التي تتمثل في توحيد القوات المبعثرة للجيش الجزائري. التي حارب قسم منها ضد الفرنسيين داخل البلاد، وبعضها حارب من الخارج. - وجعلها جيشاً وطنياً واحداً ومتاماً. أحاط بومدين نفسه بالموالين له، كما استخدم سلطاته المتزايدة في تطبيق سياسات التنمية من خلال الدولة، وهي السياسات التي تهدف إلى تحقيق التنمية الاقتصادية في وقت قصير، أي مثل الطريقة التي اتبعت في مصر وسوريا. كانت المراسيم هي أسلوب الحكم في تلك البلاد، وهي الطريقة المتبعة في الأنظمة المماثلة، لكن مع وجود قدرٍ قليل من مناقشة سياسة الدولة بين صفوف الجماهير، وهكذا كان الانتقاد محظوراً. كانت وسائل الإعلام تتكلم بلسان واحد، وكانت أجهزة الاستخبارات والأجهزة الأمنية تُطبق على أي معارضة، كما استُخدم الحزب الواحد كأداة سيطرة بدلاً من أن يكون وسيلة للمحوار.

لم تبدأ الأمور بالتغيير إلا في السنوات التي سبقت موته بشهرين في شهر كانون الأول/ديسمبر من العام ١٩٧٨ وكان حينئذ في السادسة والأربعين. بذلت جهود كبيرة في ذلك الوقت لإعادة إنشاء جبهة التحرير الوطنية. تأسست في تلك الفترة المجالس الاستشارية على مختلف المستويات، بعد مرور فترة من المناقشات المفتوحة نسبياً،

والخاضعة لبعض التوجيه، تم وضع دستور جديد على أن يُخضع لاحقاً للاستفتاء الشعبي. أعطى هذا الدستور، مثل عدّ آخر من الدساتير، شيئاً من ناحية الغربات السياسية. وعلى الخصوص إنشاء مجلس شعبي يضم 261 عضواً. لكن تم في المقابل شرعنـة صلاحيـات الرئيسـ التي يمارـسها بالـ فعلـ، واعـطاـهـ صـلاـحـياتـ جـديـدةـ، مـثـلـ حقـ إـصـارـ المرـاسـيمـ عـنـدـماـ لاـ يـكـونـ المـجـلسـ مـعـقـداـ، بـغـيـةـ اـسـتـبـاقـ أيـ آـثـارـ غـيرـ مـوـقـعـةـ أوـ غـيرـ مـقـصـودـةـ.

مـهـدـ الدـسـتـورـ الجـديـدـ، بـمحـضـ المـصادـفـةـ، الـطـرـيقـ أـمـاـمـ الـانتـقالـ السـهـلـ للـسلـطـةـ إـلـىـ خـلـيـفـةـ بـوـمـدينـ، العـقـيدـ الشـاذـلـيـ بنـ جـديـدـ، الـمـرـشـحـ الوـسـطـ الـذـيـ ظـهـرـ عـقـبـ اـنـخـابـاتـ مـشـكـوكـ فـيـهـاـ جـرـتـ فـيـ أـثـنـاءـ اـنـعـقـادـ مـؤـتـمـرـ جـهـةـ التـحرـيرـ الـوطـنـيـ فـيـ شـهـرـ كـانـونـ الثـانـيـ/ـيـانـيـ مـنـ الـعـامـ 1979ـ. أـمـاـ الـمـرـشـحـ الرـئـيسـ الثـانـيـ فـكـانـ وزـيـرـ الـخـارـجـةـ فـيـ عـهـدـ بـوـمـدينـ، عبدـ العـزـيزـ بوـتـفـلـيقـةـ، الـذـيـ أـمـضـيـ وـقـتاـ طـوـيلـاـ فـيـ مـنـصـبـهـ، وـالـذـيـ أـصـبـحـ بـعـدـ مـضـيـ عـشـرـينـ عـامـ رـئـيـسـ الـجـمـهـورـيـةـ فـيـ الـعـامـ 1999ـ.

جرـتـ مـحاـولـاتـ فـاشـلـانـ فـيـ عـهـدـ رـئـاسـةـ بنـ جـديـدـ لـإـدـخـالـ سـلـطـةـ مـدنـيـةـ فـيـ النـظـامـ، عـنـ طـرـيقـ إـنـشـاءـ مـؤـسـاتـ غـيرـ عـسـكـرـيـةـ. جـرـتـ أـولـ مـحاـولـةـ فـيـ الـعـامـ 1979ـ، أـيـ عـنـدـماـ أـضـيـفـ مـكـتبـ سـيـاسـيـ إـلـىـ الـجـبـهـةـ، وـذـكـلـ لـجـةـ تـمـثـيلـةـ مـرـكـبـةـ، بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ لـجـانـ مـتـعـدـدـةـ لـتـقـرـيرـ السـيـاسـاتـ. تـوقـفـتـ هـذـهـ عـمـلـيـةـ عـلـىـ الفـورـ تـقـرـيـباـ، بـعـدـ اـضـطـرـابـاتـ خـطـيرـةـ فـيـ صـفـوفـ الـبـرـيرـ الـقـاطـنـينـ فـيـ جـبـالـ Kabyleـ، وـهـيـ اـضـطـرـابـاتـ الـتـيـ كـانـتـ مـقـلـقةـ بـمـاـ يـكـفـيـ بـالـنـسـبـةـ إـلـىـ قـادـةـ الـجـيـشـ بـحـيثـ أـعـادـواـ السـيـطـرـةـ عـلـىـ الـعـزـبـ إـلـىـ بنـ جـديـدـ ذـاهـنـ، وـعـادـواـ بـعـدـ ذـلـكـ فـيـ الـعـامـ 1984ـ لـإـعادـةـ الـأـركـانـ الـعـامـةـ لـلـجـيـشـ (ـالـتـيـ أـلـفـتـ فـيـ الـعـامـ 1967ـ) بـصـفـتهاـ مـرـكـزـ الـسـلـطـةـ الـبـدـيلـةـ. كـانـتـ نـتـيـجـةـ ذـلـكـ كـلـهـ، كـمـ لـاحـظـ هوـغـ روـبـرـتسـ بـشـكـلـ صـرـيـعـ، أـنـ الرـئـيسـ فـيـ هـذـهـ الـأـثـنـاءـ «ـلـمـ يـدـ مـسـؤـلـاـ أـمـامـ أـيـ جـهـةـ رـسـيـةـ، سـوـىـ أـمـامـ قـادـةـ الـجـيـشـ بـشـكـلـ غـيرـ رـسـيـ»ـ<sup>(1)</sup>.

Hugh Roberts, "Demilitarizing Algeria," in Marina Ottaway and Julia Choucair-Vizoso, eds., *Beyond the Façade: Political Reform in the Arab World* (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 2008), 9.

جاءت المحاولة الثانية لتقليص سلطة الجيش نتيجة رد فعل ذاتي من بن جديـد على الاضطرابات الاقتصادية الحادة التي نتجت من الهبوط الحاد في أسعار النفط في أواسط الثمانينيات من القرن الماضي؛ وضع دستور جديد سمح بتأسيس أحزاب غير جبهة التحرير الوطنية. كان من بين الجماعات التي استفادت من هذا الوضع جبهة الإنقاذ الإسلامية، التي تمكنت من الاستفادة من عدم الرضا الشعبي الواسع فكـسبت أكثر من نصف الأصوات في انتخابات المجالس البلدية التي جرت في حزيران/ يونيو من العام ١٩٩٠، وما لبثت أن كـسبت ربع أصوات الناخبين في المرحلة الأولى من الانتخابات العامة التي جرت في شهر كانون الأول/ديسمبر من السنة التالية. شـعر كبار قادة الجيش بتهديد كبير لتفوزهم، ولذلك أمرـوا الرئيس بحل مجلس الشعب الوطني [مجلس النواب]، ثم أمرـوه بالاستقالة واستبدلـوه بمجلس رئاسي يتألف من خـمسة أعضاء. أقدم هذا المجلس فوراً على إلغاء المرحلة الثانية من الـانتخابـات، الأمر الذي أطلق حركة احتجاجـات قوية قـام بها المـشـدـدون الإـسـلامـيون، الأمر الذي أدى إلى عـقد آخر من السـنـين من حـكمـ العـسـكرـ.

تميل الجـيوـشـ التي تـنشـغلـ بـصراعـ طـوـيلـ معـ خـصـومـ مـحلـينـ إـلـىـ التـيـسـ،ـ والـجـازـائـرـ لمـ تـكـنـ اـسـتـثـاءـ منـ هـذـهـ القـاعـدـةـ.ـ حدـثـ انـقـاصـ هـامـ فـيـ التـسـعينـاتـ منـ القـرنـ المـاضـيـ ماـ بـيـنـ كـبـارـ القـادـةـ الـذـيـنـ أـرـادـواـ القـضـاءـ عـلـىـ الـمـشـدـدينـ،ـ وـبـيـنـ أـولـئـكـ الـذـيـنـ أـرـادـواـ التـفاـوضـ،ـ الـأـمـرـ الـذـيـ جـعـلـ مـنـ الـمـلـاـنـ بـالـنـسـبةـ إـلـيـهـ دـعـمـ مـرـشـحـ وـسـطـ مـنـ الـمـدـنـيـنـ فـيـ اـنـخـابـاتـ الـعـامـ ١٩٩٩ـ الرـنـاسـيـةـ.ـ كـانـ عـبـدـ العـزـيزـ بوـتفـليـقةـ ذـلـكـ الـرـشـحـ،ـ الـذـيـ تـلـقـىـ مـاـسـاعـدـ مـنـهـ بـعـدـ ذـلـكـ لـتـحـقـيقـ فـوزـ كـاسـحـ.ـ ظـهـرـ بوـتفـليـقةـ عـلـىـ الـفـورـ مـهـارـاتـ سـيـاسـيـةـ هـامـةـ.ـ عـنـدـمـ أـشـرـفـ عـلـىـ بـرـنـامـجـ نـاجـحـ مـنـ الـمـصـالـحةـ الـوطـنـيـةـ،ـ وـعـنـدـمـ أـسـسـ قـاعـدـةـ سـلـطـةـ عـرـبـيـةـ بـمـاـ يـكـفـيـ لـتـحـقـيقـ تـفـوقـ عـلـىـ الجـيشـ،ـ الـأـمـرـ الـذـيـ حدـثـ لـلـمـرـةـ الـأـلـىـ فـيـ التـارـيخـ الـجـازـائـريـ.ـ تـضـمـنـتـ قـائـمةـ تـجـاحـاتـ الـأـخـرـىـ اـسـتـثـانـ الـعـلـاقـاتـ الـمـحـسـنةـ مـعـ حـلـيفـيـ الـجـازـائـرـ الـغـربـيـتـينـ الرـئـيـسـيـنـ،ـ أيـ الـوـلاـيـاتـ الـمـتـحـدةـ وـفـرـنسـاـ،ـ بـالـتـرـافقـ مـعـ الـزيـادـةـ الـمـفـاجـيـةـ فـيـ مـاـدـاخـيلـ الـنـفـطـ،ـ الـأـمـرـ الـذـيـ مـكـنـهـ مـنـ إـيـفاءـ قـسـمـ كـبـيرـ مـنـ دـيـونـ الـبـلـادـ الـخـارـجـيـةـ.ـ ظـهـرـتـ مـكـافـأـةـ الرـئـيـسـ عـلـىـ شـكـلـ الـفـوزـ الـكـاسـحـ

الذي حققه بوتفليقة في انتخابات العام ٢٠٠٤ الرئاسية، أي عندما أُلْحِقَ الهزيمة بخمسة مرشحين، ونال أقل بقليل من ٨٥ بالمئة من الأصوات.

تمكّن الرئيس في هذه المرحلة من تأسيس مركز قوي لنفسه، وصفه روبرتس أنه «المرجع الأعلى عند مناقشة سياسة الدولة وعند تصدام المصالح»<sup>(١)</sup>. تطلب الحفاظ على سلطة بوتفليقة وجود دولة مركبة قوية، وجهاز أمني قوي يترافق مع ظهور افتتاح سياسي، والضرر بيده من حديث في الوقت ذاته على أي انتقاد أو انشقاق. استُخدمت موارد الدولة كذلك، مثل العقود والأصول المخصصة للدولة من أجل مكافأة جماعات المصالح المتعددة، أو الأفراد، والمحافظة عليها، وهي الجماعات التي يعتمد عليها أي رئيس مستبد<sup>(٢)</sup>. أما الأهم من ذلك كله فهو أن الرئيس أسس ما يشبه «حكومة الظل» بحسب إيزابيل ويرينفيлиз، وهي الحكومة التي تستند إلى ثلاثة أو نحو ذلك من المستشارين، بعض فيهم اثنان من عائلته (شقيقاه)، بالإضافة إلى رجال يمتلكون بدرجة عالية من المعرفة والنفوذ المحليين<sup>(٣)</sup>.

تطلب إدارة هذه النخبة الآخذة في الاتساع من الأفراد والتجمعات قدرًا كبيراً من المهارة، حتى لو أن الانقسامات الطبيعية في الجزائر - التي تستند إلى الولاءات العائلية، والقبلية، والإقليمية وكذلك على أنماط التوظيف المعتمدة . تجعل من الصعوبة بمكان على أجزائها المكونة من الأصطفاف وراء سياسة معينة. تشرح ويرينفيлиз في قسم شائق من كتابها مسألة الاستمرار من خلال التغيير، أن الانقسامات المستمرة بين صفوف النخبة «لا تعكس الانقسامات الطويلة والعميقة في المجتمع الجزائري

Hugh Roberts, "Demilitarizing Algeria," in Marina Ottaway and Julia Choucair-Vizoso, eds., *Beyond the Façade: Political Reform in the Arab World* (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 2008), 138.

(١) على سبيل المثال: Isabelle Werenfels, *Managing in Algeria: Elites and Political change since 1995* (London: Routledge, 2007). 59; Mohamed Benchicou, *Bouteflika: Une imposture algérienne* (Paris: J. Picollec, 2004), 37-39.

Werenfels, *Managing Instability*, 58. (٢)

برمت» فحسب، بل تؤكد أنها تعزّزت بفضل مداخيل النفط التي «ساعدت النخبة على تمويل انقسام مكلّف واستراتيجية السيطرة»<sup>(١)</sup>.

يبدو أنه من الطبيعي، وسط هذه الظروف، بالنظر إلى الاتجاه السائد في الجمهوريات العربية المجاورة، أن يبدأ بوتغليفة بالتفكير في الترشح لولاية ثالثة، بتشجيع من المحظوظين به وأخرين من المتفعين من حكمه. لكن ذلك محظوظ بشكل واضح في التعديل الدستوري الذي جرى في العام ١٩٩٦. لكن خطوة من هذا النوع، مهما كان سياقها، لا بد وأن تلقى دائماً معارضة من مكان ما داخل النظام، بالنظر إلى السرية المعتادة التي تحيط بمسائل كهذه، وغموض التسلسل الدقيق للأحداث. يصعب التأكيد كذلك ما إذا كان العارض الصحي الذي أصيب به بوتغليفة بين شهر تشرين الثاني/نوفمبر وقانون الأول/ديسمبر من العام ٢٠٠٥ – أي عندما أمضى ثلاثة أسابيع في مستشفى فرنسي، وقيل عندئذ بأنه يعاني ما يمكن أن يكون نزف قرحة معوية، لكن بعض الأشخاص اعتبروا بأن بوتغليفة مصاب بالسرطان. قد أثر في القلق المتجدد بشأن المستقبل السياسي للبلاد، سواء مع الرئيس أو بدونه.

كشف بوتغليفة لأول مرة، على أيّ حال، في خطابه الذي ألقاه في يوم الاستقلال في شهر تموز/يوليو من العام ٢٠٠٦، عن خطته لإعادة تعديل التعديلات الدستورية لعام ١٩٩٦، على أساس أن تلك التعديلات كانت نتيجة حربٍ أهلية وفي أثنائها، وأنها أصبحت قديمة العهد. يمكننا أن نعتبر ذلك إشارة إلى رغبته في إزالة الفقرة التي تحدد الرئاسة بولايتين فقط. تبني البرلمان (الموالي للسلطة) – الذي تسيطر عليه جبهة التحرير الوطنية بعد ستين من الزمن، أي في شهر تشرين الثاني/نوفمبر من العام ٢٠٠٨، أي مع اقتراب نهاية الفترة الرئاسية الثانية المؤلفة من خمس سنوات – حفنة من التعديلات أزالـت هذه القيود، وقيل إن ذلك حدث «مع أدنى قدرٍ من النقاش»<sup>(٢)</sup>.

---

Isabelle Werenfels, "Algeria: System continuity through elite change," in Volker Perthes, ed., (١) *Arab Elites: Negotiating the Politics of Change* (Boulder, CO: Lynne Rienner, 2004), 189.

(٢) وزارة الخارجية الأمريكية مكتب شؤون الشرق الأدنى. "Background Note: Algeria, <http://www.state.gov/r/pa/ci/bgn/8005.htm>, تم الاطلاع عليها في ٢٤ شباط/فبراير ٢٠١١.

كان خطاب ترشيح بوتفليقة الملكي الذي ألقاه في شهر شباط/فبراير من العام ٢٠٠٩ مثالاً رائعاً على بلاغة رجل يصدق نصف، أو لربما أكثر من نصف - ما يقوله:

«تلمت عرائض من زوايا البلاد الأربع، ومن كل طبقات السكان، وكلها تطالبني بمتابعة مهمتي... يفهم الجميع بأنني لا أستطيع الاستمرار في تجاهل هذه النداءات الملحة... إن رفضي الترشح سيكون أمراً مؤلماً بالنسبة إلي، ولن يكون ذلك عملاً أخلاقياً بالنسبة إلى الشعب الذي أعطاني ثقته ومساندته في أربع مناسبات للتصويت، أي الانتخابات الرئاسية في العامين ١٩٩٩ و٢٠٠٤، وفي الاستفتاءات على التعavis المدني (١٩٩٩) والمصالحة الوطنية (٢٠٠٥)»<sup>(١)</sup>.

فاز بوتفليقة، كما كان متوقعاً، في الانتخابات الرئاسية التي جرت في أيار/مايو من العام ٢٠٠٩، وزعم بأنه حاز نسبة ٩٠,٢ بالمئة من الأصوات. لكن الأمر الذي يترافق مع أهمية مماثلة فكان الرقم الرسمي للإقبال على الانتخابات، الذي وضعه الحكومة عند نسبة ٧٤,٣ بالمئة من الهيئة الناخبة<sup>(٢)</sup>. لكن بالنظر إلى سن الرئيس (اثنان وسبعون عاماً) والى عدم وجود ولد له، لذلك تحولت الإشاعات الرائجة إلى احتمال تهيئة أحد أشقائه الكثر لخلافته، الأمر الذي سرعان ما أصبح يعرف أنه «الخيار الكوبي»، أو «السيناريو الكوبي»، وهو إشارة إلى العلاقة الأساسية القائمة ما بين فيديل كاسترو وشقيقه راؤول<sup>(٣)</sup> الأصغر منه سناً. اهتم بعض الصحفيين اهتماماً خاصاً بالمهام الإضافية التي أعطيت إلى سعيد، وهو شقيق بوتفليقة، ومستشاره الشخصي للأمور السياسية والأمنية<sup>(٤)</sup>. كان من الطبيعي أن يعمد خصوم الرئيس،

Ahmed Aghrou and Yahia H. Zoubir, "Introducing Algeria's president-for-life," Middle East (١) Research and Information Project, MER Online, 1 April 2009, <http://www.merip.org/mero/meroo40109>.

Oxford Business Group, "The report: Algeria 2010," [http://www.oxfordbusinessgroup.com/country/Algeria/2010\\_12](http://www.oxfordbusinessgroup.com/country/Algeria/2010_12).

(٣) معلومات من Hugh Roberts.

(٤) انظر على سبيل المثال: "Said Bouteflika obtient de nouvelles fonctions après la réélection de son frères," *El Khaber*, 17 June 2009.

كما هو طبيعي في مثل هذه الظروف، إلى طرح مسألة الوراثة في أسوأ سياق لها. يبدو كذلك أنه من الطبيعي بالنسبة إلى النظام إما ألا يقول أي شيء، وأما ينكر كل شيء. بقي الوضع هكذا حتى يومنا هذا، بالرغم من الإشارات الكثيرة التي تدل على السخط الشعبي على حكم الرئيس.



## الفصل الخامس

### الرؤساء المدراء في ليبيا، والسودان، واليمن

تطورت بُنى السلطة في الجمهوريات الثلاث الباقية التي يرأسها رؤساء ملوك -ليبيا، والسودان، واليمن، على نحو مختلف عن تلك في الجزائر، ومصر، وسوريا، وتونس، وذلك نتيجة لبروز عدد من السمات الهامة التي ترتبط عادة بالطبيعة المجزأة لمجتمعاتها. تربط هذه الانقسامات في العادة بوجود ما يسمى القبائل، وهذا بحسب ما أشار إلى به محمد بامياه، لكن يبدو أنه من الخطأ وصف أنظمة الدول أنها قبلية، لأن القبيلة ليست دولة، وهي تاليًا لا يمكن استخدامها نموذجًا لحكم الدولة. إن ما يوصف بأنه طريقة الإدارة السياسية يتطلب تلاعباً متواصلاً بتشكيلات التجمعات والتحالفات الداخلية في البلاد، التي تصرف بحركة طاردة مركزية لتقسيم الشعب إلى مجموعات اجتماعية واثنية ودينية منفصل بعضها عن بعض، وهي المجموعات التي يعترف بها الحاكم على أنها في ذاتها من اللاعبيين السياسيين الهامين. أعتزم هنا الإشارة إلى هذه المجموعات الفرعية على أنها قبائل، لكن علينا ألا ننسى أن هذا هو تعبير مطاطي لواقع حاضر على هذه الصورة، إن لم يكن أكثر، في عقل الحاكم أكثر مما هو مكونات ملحوظة على الأرض. يجب علينا كذلك أن نلاحظ بأنه أحياناً، كما حدث كذلك في الحقبة الاستعمارية، يكفي بالنسبة إلى الذين يمسكون بمقاييس السلطة معاملة هذه المجموعات المعاينة على أنها تمتلك سمات القبائل والافتراض بأنها تمتلك ذلك النوع من التضامن، الأمر الذي قد لا يكون صحيحاً. لكن، حتى لو كان الأمر كذلك، فيبدو بأنه من النادر أن يقوم أفراد هذه المجموعات ياظهره ولا إ غير مشروط لزعيمهم. كانت إحدى النتائج الكثيرة لهذا الوضع تزويد هؤلاء الزعماء الأسلحة، لضمان دعمهم، الأمر الذي يعني تسليح جميع سكان البلاد.

أما الانسам الاجتماعي الذي يعزز بدوره مثل هذه السياسات القبلية فيظهر أقوى ليس بحجم القبائل الكبيرة فحسب، بل إنه يعزز بدوره بوجود المناطق الجبلية والصحراوية التي تشمل على مجموعات سكانية غير متGANة، وهي عادةً بدوية، وقد تعودت طريقة حياة مستقلة ذاتياً. كان من الصعبه بمكان، تاريخياً، وضع هذه المجموعات تحت السيطرة المباشرة للحكومة المركزية عن طريق الوسائل العسكرية أو غيرها. أما في حالة اليمن، على سبيل المثال، فإن البلاد تشمل على نحو ١٥٠،٠٠٠ مستوطنة صغيرة، علماً بأنه يصعب الوصول إلى عدد كبير منها من العاصمة صنعاء. تمتلك البلاد كذلك نسبة أسلحة لكل فرد هي أكبر من أي مكان آخر في العالم<sup>(١)</sup>. نلاحظ كذلك بأنه كان سهلاً نسبياً، على الدوام، على الجيران الأكثر عدائية التدخل، وتبني قضية إحدى المجموعات المتمردة المحلية.

يمكنا القول لكل ذلك بأن اعتماد الرؤساء الناجحين لهذه الجمهوريات القبلية على جهاز الدولة المتتطور جداً، وعلى التقاليد الراسخة في فرض الطاعة السياسية، قد اضطربهم إلى أداء دور الحكم وموارعي ثروات البلاد بمثل ما أدوا دور منفذى سياسة واحدة تستند إلى المؤسسات الرسمية للحكم القوي. نلاحظ هنا أن الذاكرة الشخصية للحاكم المتعلقة بتاريخ كل مجموعة محلية، ونقطات قوتها وضعفها، والشمن الذي تستطيع انتزاعه في مقابل الطاعة، هي أهم بكثير من مجموعة من الملفات المحفوظة جيداً. حافظ الجيش في هذه الحالة على أهميته سواء بوصفه أداة للسيطرة الداخلية، أو بوصفه مؤسسة «منظمة قبلية» في ذاته، بحسب وصف شابيلا كارابيكو، وكان إلى حد كبير تحت قيادة أفراد من قبيلة الرئيس ذاتها وأتباعه المقربين<sup>(٢)</sup>. بقي منصب الرئيس في هذه الأثناء وظيفة خطرة، أي إنها كانت مهددة بالانقلابات وبتهديفات الأغبياء. كان ذلك وضعاً ممسوحاً تماماً، وبالنسبة إلى، لاحظت وجود

Max Rodenbeck, review of Victoria Clark, *Yemen: Dancing on the Heads of Snakes*, New York (١) *Review of Books*, 30 September 2010, 39.

Sheila Carapico, *Civil Society in Yemen: The Political Economy of Activism in Modern Arabia* (٢) (Cambridge: Cambridge University Press, 1998), 203.

مدفع مضاد للطيران يحمي القصر الرئاسي الذي يقع خارج صنعاء، وهو الذي مررت من أمامه في منتصف السبعينيات من القرن الماضي.

عانت دول كهذه، تاريخياً، العجز عن فرض الضرائب وكذلك افتقاد الموارد الخاصة للضربيّة. استمر تشجيع الرؤساء على الاستمرار في لعب دورهم القديم بوصفهم مدراء ووسطاء، وهم استخدموها في ذلك مواردهم الجديدة من أجل كسب الدعم بالتزامن مع الخطوط الجغرافية والقبلية الجديدة. وهم فعلوا ذلك حتى عندما بدأ النفط يؤدي دوراً متعاظماً في الأهمية، أي كما حدث في ليبيا في خلال السبعينيات من القرن الماضي، وكذلك في اليمن والسودان في السبعينيات، ما جعل هذا الوضع الرؤساء أكثر تعرضاً للصدمات النفطية مثل تلك التي حدثت في منتصف الثمانينيات من القرن الماضي، أي حين تعرضوا لضغوط خارجية متزايدة، الأمر الذي أجبرهم على إجراء تعديلات متسرعة في المجالات الاقتصادية والسياسية.

أما السعي الأولى إلى التحديد فقد كان تقليداً غير نام للدولة المصرية الناصرية الثورية، في كل حالة من الحالات؛ أي في السودان بعد الانقلاب العسكري في العام ١٩٥٨، وفي اليمن بعد الانقلاب الذي كان مدعاوماً من مصر في العام ١٩٦٩. لكن افتقاد السلطة المركزية الذي ترافق مع أشكال متعددة من المعارضة المحلية أجبر الرؤساء في البلدان الثلاثة على تغيير وسائل حكمهم، بغية الاستمرار في السلطة، وكذلك من أجل تحقيق جزء من برامجهم الاجتماعية الأصلية. نلاحظ كذلك بأن أفراداً مختلفين من تُخبِّ كل دولة - بين فيهم زعماء القبائل - كانوا يميلون إلى العيش متقاربين في العاصمة، وإلى التواصل الاجتماعي بعضهم مع بعض حتى لو كانوا مختلفين سياسياً. أما إحدى النتائج الهامة فقد كانت: مع تعزّز موقع الرؤساء فإن معظم حركات المعارضة المركزية إقليمياً، وبالرغم من أنها تمثل تهديداً في بعض الأحيان، تميل إلى الانشقاق من أجل الحصول على موارد أكثر، وهكذا تقل احتمالات أن تفعل ذلك.

تكونت ليبيا كدولة حديثة مجددًا على يد الأمم المتحدة في العام ١٩٥١، بعد إدماج ثلاثة كيانات كانت مستقلة بطريقة أو بأخرى، وهي Cyrenaica في الشرق، وطرابلس في الغرب وفزان في الجنوب. حكم الإيطاليون هذه المناطق فترة وجيزة ككيان واحد بعد العام ١٩١١، لكن هذه الأجزاء المختلفة تطورت بفعل تاريخ وأنماط مختلفة من التنظيم الاجتماعي. اضطرب إدريس، الملك الجديد إلى إدارة البلاد عن طريق مزيع من الرعاية والعلاقات الشخصية، كما استخدم في البداية المداخل الصناعية الآتية من المساعدات الأجنبية، لكنه استفاد بعد ذلك من المداخل الكبيرة الآتية من الامتيازات المعطاة إلى الشركات النفطية الأجنبية والناتجة من ازدياد حصة البلاد من التصدير، التي وصلت إلى نحو ثلاثة ملايين برميل نفط يومياً بحلول السبعينيات من القرن الماضي. كانت كل الأنشطة السياسية محظورة في البلاد، أي مثل ما كان الأمر عليه في الدول الأخرى المنتجة للنفط مثل إيران. كانت هذه الأنشطة تُعمّ عادةً، الأمر الذي ترك فراغاً تملأه حفنة من الضباط بقيادة معمر القذافي، الذي كان نقيباً في تلك الأيام، فقاموا بانقلاب عسكري في العام ١٩٦٩.

اتخذ الضباط من مصر الناصرية نموذجاً لهم، فألفوا مجلس قيادة الثورة، وحاولوا تأسيس دولة «عربية اشتراكية» استبدادية، ذات حزب واحد. لم يتأخر قادتهم، كما حدث في مصر، عن التحول إلى مدير ذي شخصية قوية لثورتهم، وهكذا استبعد رفقاء من الضباط الذين خالفوه في الرأي، في وقت طور قاعدة سلطة شخصانية وقوية<sup>(١)</sup>. تطلب ذلك، كما كان الأمر عليه في الدول التورية العربية الأخرى، زيادة في أعداد البيروقراطيين، وتأسيس مجموعة من أجهزة الاستخبارات المتداخلة - مثل مكتب استخبارات القائد الذي تأسس في مطلع السبعينيات من القرن الماضي، وتكوين «إعادة تشكيل» القوات المسلحة لمنع وقوع انقلابات أخرى. تعزز كذلك

Dirk Vandewalle, *A History of Modern Libya* (Cambridge: Cambridge University Press, 2006), (١) 101.

وضع مجموعة صغيرة على مستوى القمة، ضمت قدماء الزعماء العسكريين، وزعماء القبائل، وأفراد أسرة القذافي وأفراداً من قبيلته، الذين تمكناً معاً من إدارة مختلف مؤسسات البلاد والسيطرة عليها<sup>(١)</sup>.

جرى في البداية بعض النقاش داخل المجموعة الحاكمة حول الاستخدام الصحيح لمداخيل البلاد المتزايدة من النفط، بعد تأمين هذه الصناعة في العام ١٩٧١. لكن القذافي لم يتأخر عن حسم الموضوع بنفسه، ما أُجبر التكنوقراطين في فريقه على السماح له بتوزيع الثروة الجديدة على الجماعات الأساسية من مناصريه، وذلك على نحو وظائف، وقرى، ومساعدات، وامتيازات. استخدم القذافي هذه الثروة كذلك لترويج سلسلة من التجارب على الديمقراطية الشعبية المصممة لإجبار الليبيين على المشاركة بشكل مباشر في عملية تحديث مجتمعهم. فضل الحكم العربي الآخرون التمهّل في ما اعتبروه عملية طويلة، لكن القذافي أدرك الحجم الصغير لبلاده، ولسكانها المبعثرين، والافتقار الكلّي تقريباً للطبقة المتعلمة والمتخصصة، الأمر الذي دفعه إلى الشعور بأن ما من خيار لديه غير اللجوء إلى طريق مباشر أكثر لا يتواافق في النهاية الأخرى. هذا هو السبب الذي دفعه إلى إعلان ليبيا «دولة الجماهير»، أو جماهيرية بحسب تعبيه، وذلك في العام ١٩٧٧.

بدأت عند هذه النقطة مشاكل التحليل الجديدة، لكن بالنظر إلى شخصية القذافي القوية والمبهرجة، والحيوية، وغريبة الأطوار على ما يبدو، فقد كان صعباً الفصل ما بين مدى دوره الشخصي في ترويج سلسلة من التجارب الاجتماعية التالية، وبين الدور الذي لعبه زملاؤه المقربون. يصعب كذلك، من دون وجود مصدر من الداخل، أن نفهم التوازن القائم ما بين التحليلخيالي والإلهامي من جهة وبين التقويم الدقيق والواقعي من جهة ثانية لدى إمكان نقل السلطة – أولاً إلى نظام يشمل البلاد بأسرها ويتضمن المجتمعات الشعبية واللجان الثورية. أما في الغياب شبه

(١) Dirk Vandewalle, *A History of Modern Libya* (Cambridge: Cambridge University Press, 2006), ٨٥, ١٠٥, ١٣٠.

الكامل للمعلومات الضرورية، فإن أقرب تخمين إلى الصواب يمكن أن يتمثل في أن المقربين من النظام سمحوا بأن يعرف الرجل بأنه «الأخ القائد». - من دون أن يطلقوا عليه لقب «الرئيس» أبداً. وذلك بغية تشكيله من اتخاذ أي تجديدات قد يختارها شرطبقاء مصالحهم الخاصة والمؤسسة من دون أي تهديد جدي. يمكننا في الواقع أن نجادل بأن هذه العملية يمكن أن تعتبر أكثر تبادلية مما تسمى به التوقعات التقليدية، وهو مفهوم يستند إلى افتراض أن هذا الاعتراف المبكر بأوهام القائد وهوسة بمدى قدرة سلطته على إفاده شعبه سوف يشجع النخبة على تكوين نوع من أنواع المرأة التي تعكس للقذافي ما يريد أن يراه فقط، الأمر الذي يسمح لهذه النخبة بتحقيق مصالحها الشخصية ونفعية امتيازاتها<sup>(١)</sup>.

يمكنا استخدام فكريتين لدعم فرضية كهذه. أولاً، يتواافق العدد القليل من المؤرخين الليبيين على أن تكوين اللجان الجديدة لم يسمح له فقط بالتدخل في المؤسسات البيروقراطية الأساسية للنظام: صناعة النفط، والجيش، والأجهزة الأمنية، أو سيطرة القائد على السياسة الخارجية<sup>(٢)</sup>. ثانياً، استمرت فترة التجربة أقل من عقد من الزمن، الأمر الذي أسرى عن وجود مجموعة من المؤسسات الرسمية وغير الرسمية بقيت من دون تغيير بشكل أو باخر، منذ سبعينيات القرن الماضي وحتى يومنا هذا. ساعد اعتماد النظام الكلي تقريباً على عائدات النفط على استمراره على هذا النحو حتى يومنا هذا، كما أن هذا الاعتماد شكّل في ثمانينيات القرن الماضي أعظم التحديات لنظام الإدارة السياسية التي يتبعها. يشبه التحليل الذي وضعه ديرك فاندوال لنمط توزيع ثروات البلاد ذلك الذي نجده في دول الخليج: وجود نسبة كبيرة من السكان في الوظائف الحكومية، كما أن معظم الباقي يتلقون إعانات من الدولة، إما بشكل مباشر وإما بشكل غير مباشر، أي عن طريق الاحتكارات المفروضة على استيراد السلع النادرة، عندما يتلقى كل شخص خدمات اجتماعية، ومواد غذائية

(١) أنا مددين للدكتور جوديث غوروينش بهذا الاقتراح.

(٢) Vandewalle, *A History of Modern Libya*, ملا 99.

مجاناً أو خاضعة للمساعدة<sup>(١)</sup>. أما النتيجة فمعروفة جيداً، وهي أن أنظمة بهذه ليست عرضة لصدمات أسعار النفط، أي مثل ما شهدته العالم في منتصف الثمانينيات فحسب، بل تصبح عصية على التغيير. ظهر ذلك بشكل واضح في رد القذافي على الهبوط المثير في أسعار النفط في العام ١٩٨٦، أي في النسخة الليبية من الانفتاح - تحرير الاقتصاد أو الانفتاح - وعلى الخصوص بين العامين ١٩٨٧ و١٩٨٨، وبين العامين ١٩٩٠ و١٩٩١، أي عندما سرت الدولة إلى التخلص من بعض أعبائها الاقتصادية، مثل المعونات المالية، بينما شجعت الدولة القطاع الخاص الصغير الحجم ليؤدي دوراً أكبر فيما يتعلق بالواردات التي زادت من إعفاءاتها الجمركية.

كانت النتيجة المتوقعة لذلك كله هي بروز معارضه أكثر شراسة من عدد كبير من أصحاب المصالح الخاصة داخل المجتمع الليبي، وعلى الخصوص من أولئك الأفراد النافذين وأصحاب العلاقات الجيدة مع الحلقة الداخلية للنظام. أما أكثر هؤلاء أهمية فكانوا مدراء شركات الدولة التي تتمتع بحماية شديدة، والتكنوقراطيين الذين يديرون صناعة النفط، ومجموعة من زملاء القذافي السابقين في الجيش<sup>(٢)</sup>. رأينا نتيجة لذلك أن قدرأ كبيراً من قوة الإجراءات الجديدة قد تقلصت، وأن الاقتصاد قد عاد إلى حالته السابقة من السيطرة الحكومية، بسب تحسن أسعار النفط في العالم في مطلع القرن الواحد والعشرين. حدث الأمر ذاته إلى حدّ ما نتيجة المحاولة الثالثة للانفتاح في العام ٢٠٠٣، التي نسبت بخصوصه بعض أصول الدولة، لكنها تركت تأثيراً كبيراً خففت من حدّته المعارضة الآتية من المصالح السياسية والاقتصادية القوية<sup>(٣)</sup>.

أما بالنسبة إلى القذافي ذاته، فبدأ بأنه خرج من هذه الأزمات المختلفة كلها محتفظاً بثقله القوي بنفسه التي تمثلت في قدرته على إدارة تحالف متاعظم من

Dirk Vandewalle, *Libya since Independence: Oil and State Building* (Ithaca, NY: Cornell University Press, 1998), 158. (١)

(٢) المصدر نفسه، ١٥٨.

Vandewalle, *A History of Modern Libya*, 185, 190. (٣)

المصالح المتعارضة في بعض الأحيان، التي تتفاوت من حيث سلامتها. كان لا بد من أن يترك العجهود والاهتمام المبذولان أثراًهما، وعلى الخصوص مع ازدياد أعداد المجموعات التي تم استرضاؤها، والسيطرة عليها في النهاية، بالتوافق مع زيادة المداخل، والفرص، والتعليم. كثُر الحديث في التسعينيات عن «مرض» القائد، الذي كان في الخمسينيات من عمره في ذلك الوقت، كما كثُر الحديث عن رغبته في تهيئة ابنه الأكبر سيف الإسلام (الذى ولد في العام ١٩٧٢ من زوجته الثانية) لخلافته. كانت هذه الأقاويل كلها مجرد إشاعات، كما جرت العادة، بدلأً من أن تكون وقائع مثبتة<sup>(١)</sup>. أما أفضل ما يقال في هذا المجال فهو أنه بعد إنتهاء سيف دراسته في جامعة طرابلس في ليبيا في العام ١٩٩٤، إما أنه عرض عليه العمل مبعوثاً وحللاً للمشاكل بالنسبة عن والده، وإما أنه تلقى تشجيعاً ليفعل ذلك؛ ولربما الأمران معاً. زاد نشاط سيف نتيجة ذلك مع نهاية التسعينيات من القرن الماضي، كما أسس مؤسسة الخاصة به الجمعية الدولية لأعمال الخير والتنمية، وساعد على إخراج ليبيا من عزلتها الدبلوماسية التي فرضت عليها نتيجةً لدورها في قضية تحطم طائرة البيان أميركان فوق لوكريبي في العام ١٩٨٩. استخدم سيف الإسلام كذلك حملته التي سطّها الحقيقة للجميع من أجل كبح جماح التجاوزات الاعتباطية للجان الثورية. يقول لاري صادقي بأن القذافي أُعجب بهذه الحملة لأنها جنبته حملات اللوم الشخصية. لكن هذه الحملة كانت مقيدة إلى حد ما، وهكذا «تجتب سيف الإشارة إلى الأشخاص» المقربين من القائد نفسه<sup>(٢)</sup>.

نمة مقدار كبير من الدلائل التي لا تشير إلى أن جهود سيف كانت تُعتبر مؤذية للمصالح الأساسية لبعض المقربين الأكبر سنًا من النظام فحسب، بل إن تلك الجهود كانت خطيرة بما يكفي لتنزع أهليه لوراثة منصب والده. لكن ربما كان لأفراد آخرين من أسرة القذافي - على صعوبة الإثبات خصوصاً شقيق سيف الأصغر منه

Lehi Sadiki, "Like father, like son: Dynastic republicanism in the Middle East," Policy Outlook (١) no. 52 (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 2009), 8.

(٢) المصدر نفسه.

ستأ، معتصم وخميس اللذين تقاسما إدارة الجهاز الأمني والعسكري في ليبيا بأفكار أخرى<sup>(١)</sup>. مثل الشقيقان عقبة جدية أمام مسألة خلافة سيف والده هذا إذا ما قررا جمع قواهما ضده.

ثمة أسباب عرضنا لها سابقاً في أقسام أخرى من هذا الكتاب. توحّي أن القائد ذاته كانت له أفكار متعددة عن المسألة برمتها: مرة أراد اختبار مسألة ترشيح سيف عند النخبة، وأحياناً أراد تعين خليفة له قبل موته، وفكّر في أحياناً أخرى بأنه من الأفضل له أن يترك الأمر إلى المؤسسات الثورية المخضرة لبله بعد رحيله.

برزت كذلك، ولا تزال، مشاكل عملية، أهمها أن القذافي الوالد لا يمتلك مركزاً محدداً كي يورثه، وهو كذلك لا يعمل من خلال مجموعة واضحة من البنية الحكومية. أما الحل الوحيد الذي برز لهذه المعضلة فقد كان إنشاء مؤسسة جديدة تُدعى القيادة الاشتراكية الشعبية، ستدير الدولة بدلاً من مجلس قيادة الثورة الذي توقف عن العمل، الأمر الذي أعلنه القذافي بنفسه في خطاب ألقاه في العام ١٩٩٦. حدد القذافي مهام تلك القيادة الجديدة في شهر آذار/مارس من العام ٢٠٠٠، التي ستكون مظلة تُشرف على الأمانة العامة لمؤتمر الشعب العام (الذي يعتقد بأنه يعمل كبرلمان)، وكذلك على لجنة الشعب العامة (الحكومة)، والأجهزة الأمنية، مع المنتقى العام لها - المفترض بأنه سيف في هذه المرحلة - بحيث يكون خليفة القائد بوصفه رئيس الدولة<sup>(٢)</sup>. قال راشد خيشانا أنه لو طبق هذا الاقتراح فعلياً لكان جمع سيف الأدوار الحالية للقائد ودور الرئيس التنفيذي للحكومة في شخص واحد، وهو الذي سوف يشرف على القضايا الداخلية والمحليّة<sup>(٣)</sup>.

أما سيف ذاته فلم يقبل هذا، وذلك بعد أن أحسن بمعارضة هذا الدور الرسمي له، بدءاً من نهاية العام ٢٠١٠، وقال بأنه يفضل الانتظار على هامش السلطة حتى

(١) London Thomas, "Reinventing Libya," *New York Times*, 1 March 2010.  
Rachid Khechana, "Bedouinoeratic Libya: Between hereditary succession and reform," Arab Reform Initiative, 29 January 2010, 2.

(٢) المصدر نفسه، ٢ - ٣.

تتبني لليا مجموعة كاملة من المؤسسات الديمقراطية: «لن أقبل أي مناصب إلا بعد وضع دستور جديد، وقوانين جديدة، وإجراء انتخابات شفافة. يجب منع كل شخص فرصة الحصول على منصب حكومي، ويجب علينا عدم احتكار السلطة»<sup>(١)</sup>.

قبل في شهر كانون الأول/ديسمبر من العام ٢٠١٠ بأن سيف مؤسسة الخبرية أوقف كل الأنشطة السياسية المتعلقة بالإصلاح وحقوق الإنسان لمصلحة «واجباتها الأساسية في الأعمال الإنسانية والتنمية»<sup>(٢)</sup>. كان الوضع يدعو إلى التمهل، وعندما تمهل سيف تردد مناصروه المحتملون في تأييده بدورهم، بسبب خشيتهم من وجودهم في الجهة الخطأ لما يمكن أن يكون صراعاً دموياً على السلطة يجري بين الأشقاء. إن ازدياد المعارضة الشعبية للنظام في الأشهر الأولى من العام ٢٠١١ أدى إلى جعل مشكلة الوراثة أكثر إلحاحاً، وإن أصبحت أكثر غموضاً.

### السودان

كان البريطانيون يحكمون السودان في الحقبة الاستعمارية على أنه كيانان منفصلان - الشمال المسلم والجنوب المسيحي والوثني - وهو الانقسام الذي تسبّب بحرب أهلية في العام ١٩٥٥، وذلك ترقباً للاستقلال الذي كان متوقعاً في السنة التالية. تحول الحكم العسكري بعد ذلك ليكون هو القاعدة، الأمر الذي ترافق مع محاولات لإجراء تسوية مقبولة بين المنطقتين، وأهمها اتفاقية أديس أبابا في العام ١٩٧٢. لكن هذه الاتفاقية سرعان ما انهارت فجأة بعد تجدد القتال في العام ١٩٨٣، أي عندما حاول الرئيس السابق جعفر النميري، عن سوء تقدير، فرض القانون الإسلامي على الجنوب. كان قرب السودان من مصر عاملًا ثانياً ومؤثراً في فرص البلاد السياسية، حيث حاول عدد من الرؤساء السودانيين تقليد مسارها الثوري وابقاء الوجود السياسي والعسكري لمصر في حده الأدنى.

(١) مقتبس من Landon Thomas Jr., "Memo from Tripoli: Unknotting father's reins in hope of 'rein-venting Libya,'" *New York Times*, 28 February 2010.

(٢) Ian Black, "Gaddafi's son retreats on human rights," *The Guardian*, 16 December 2010.

تعرّض التميري ذاته لانقلاب في العام ١٩٨٥، في غمرة صعوبات اقتصادية متزايدة عجز عن احتوائها. لكن بعد مرور فترة قصيرة من الحكم المدني تميزت بالتركيز المتزايد على الإسلام. تمكن الرئيس السوداني الحالي، عمر حسن البشير من الاستحواذ على مقاليد السلطة في العام ١٩٨٩، وسرعان ما أوقف عمل الأحزاب السياسية، وأسس مجلس قيادة الثورة للإنقاذ الوطني، وعيّن نفسه رئيساً للدولة، ورئيساً للوزراء، وزيراً للدفاع. عمد البشير بعد مرور أربع سنوات، أي في العام ١٩٨٣ إلى زيادة سلطاته الكثيرة عن طريق قيامه شخصياً بتعيين نفسه رئيساً، وحلَ مجلس قيادة الثورة، كما ركَّز كل السلطات التنفيذية والتشريعية في مكتبه. أما هذه الخطوة الأخيرة فقد لقيت التصديق عليها في الانتخابات الرئاسية العامة في العام ١٩٩٦، الأمر الذي أعطاه فترة ولاية لمدة خمس سنوات.

عمل البشير في السنوات العشر الأولى من حكمه بتعاونٍ وثيق مع الدكتور حسن الترابي، الناشط الإسلامي المؤثر، الذي كان رئيساً لحزب المؤتمر الوطني الحاكم، ورئيس الجمعية الوطنية الجديدة. افترق الرجلان على أي حال لعدة أسباب، بما في ذلك دعم الترابي مشروع قانون في البرلمان يهدف إلى الحد من سلطات الرئيس، وذلك منذ أن تبيّن أن البشير يرغب في الترشح مجدداً للمنصب في العام ٢٠٠١، بالرغم من الفترة الرئاسية الواحدة المتفق عليها.

يمكن للمرء أن يفترض مع ذلك بأن ذلك التزاع يشير إلى أمر أكثر عمقاً، لا يقتصر على عدم رغبة البشير المتزايدة في تقاسم السلطة مع رئيس أكثر منظمات البلاد الدينية شعبية في البلاد، أي الجبهة الإسلامية الوطنية، بل يتعداه إلى معارضته القيود الدينية المفروضة على مرونة إجراءاته في وقتٍ فكر في إرسال جنود إلى إقليم دارفور المضطرب، وهو الإجراء الذي عارضه الترابي معتبراً ذلك فرصة خلاصه السياسي. أما نتيجة ذلك فكانت انقلاباً داخلياً مثيراً. ردّ البشير بأن أرسل الجنود والدبابات لإخراج الترابي من مكتبه، وما لبث أن حلَّ البرلمان، وأعلن حالة الطوارئ في البلاد.

تماثل قرار الرئيس البشير بالتدخل في دارفور مع نمط من التحرك الذي وصفه أليكس دي وال على أنه «حركة رخيصة ضد التمرد»<sup>(١)</sup>. تحرك تحالف من المجموعات في العام ٢٠٠٣، وبعد سنوات من الإهمال الحكومي للتلسيع كطريقة للفت الانتباه إلى مأساتهم المحلية المتعددة. وبعد انتشار الجيش الوطني، مع قلة التمويل بعد مرور عدة سنوات من القتال ضد المتمردين في الجنوب، فضل البشير مجابهة مطالب الحركات المعاشرة في دارفور عن طريق إطلاق مجموعات من البدو يُعرفون باسم الجنجويد. أدت القسوة غير المعتادة التي تميزت بها هجماتهم العنيفة، وسياسة الأرض المحروقة التي اتباعها ضد المدنيين، وعلى الخصوص النساء والأطفال منهم، إلى تدوير الصراع إلى درجة دفعت المحكمة الجنائية الدولية إلى اتهام البشير ذاته بارتكاب جرائم حرب، وجرائم ضد الإنسانية في العام ٢٠٠٨.

لكن بالرغم من سمعة البشير السيئة دولياً إلا أنه يبقى بطرائق عديدة القائد الحديث النموذجي للسودان. إنه الشخص الذي قال عنه أليكس دي وال، بأنه لا يحكم مثل رجل أوتفوطي بقدر ما يحكم مثل «رئيس مجلس إدارة» يدير تحالفاً صعباً من «العقائديين الإسلاميين، وذئابة الأحزاب، وقادة الأجهزة الأمنية، الذين يمتلك كل واحد منهم مقاطعاته، ومصادر تمويله الخاصة به». يعني ذلك أن المهارات المطلوبة منه هي سياسة الرعاية: القدرة على موازنة الشمن الذي يُبقي على ولاء حلفائه الأساسيين، وكذلك إيجاد الموارد التي تتمكنه من ذلك، ليس بالنسبة إلى الأصول المالية الملموسة فحسب، بل بالنسبة إلى المساندة السياسية، والتهديدات التي تشتمل على الضوء الأخضر للعبث بثروات الدولة، أو تلك العائدات إلى جماعة أخرى داخل المجتمع الأكبر<sup>(٢)</sup>.

سمحت مهارات كهذه للبشير بأن يحكم السودان لفترة تبلغ على عشرين عاماً. كانت مهارات كهذه هي التي سمحت له، للمرة الأولى في التاريخ السوداني، باقتراح

(١) Alex de Waal, "Dolarised," *London Review of Books*, 24 June 2010, 38-41.

(٢) المصدر نفسه.

الاتحاد الصعب ما بين الشمال والجنوب بموجب اتفاقية السلام الشامل الموقعة في العام ٢٠٠٥، وسمح للجنوب بالتصويت على انفصاله في شهر كانون الثاني/يناير من العام ٢٠١١، الذي تبعه تسليم منظم للسلطة.

لكن هل سينجح هذا الوضع من دون أن يؤدي ذلك إلى حرب أهلية أخرى؟ يبدو ذلك مسألة أخرى. تحرك البشير ذاته في هذا الوقت لتركيز نفسه في السلطة بشكل أكثر حزماً، مستنداً في ذلك إلى الدعم المحلي، والوطني، والإسلامي الذي تولد عقب ذكرية التوقيف التي أصدرتها المحكمة الجنائية الدولية، وكذلك بعد إزاحة بعض أخطر منتقديه، كما فاز في شهر نيسان/أبريل من العام ٢٠١٠، في الانتخابات الرئاسية، بغالبية رسمية بلغت ٦٨ بالمائة.

يشارك البشير الذي ولد في العام ١٩٤٤ في حياة عامة ناشطة بعيداً عن قصره، كما يظهر متعدة خاصة عند مشاركته في المهرجانات الشعبية الكبيرة. ساعد اقتصاد البلاد القوي الذي يستند إلى النفط بشكل متزايد في زيادة شعبته. يتمتع البشير كذلك بمعززة إضافية، وهي أن خصومه المحليين الرئيسين لا يثق بعضهم ببعض أكثر من عدم ثقتهم به<sup>(١)</sup>. لربما كذلك يعتبر زملاؤه أقله في الوقت الحاضر، أنه من الأفضل لهم الانتظار لمعرفة ما إذا كانت المهمة الصعبة في تقسيم البلاد إلى بلدان متوجحة، وذلك قبل القيام بأى خطوة.

لا يعرف عن ظروف البشير العائلية سوى أنه متزوج أرملة لديها أولاد من زوج سابق، لكنه لم يرزق هو نفسه أولاداً. يستبعد ذلك أن مسألة خلافه غير مطروحة علينا حتى الآن. لكن هذه المسألة سوف تُطرح بالتأكيد مع تقديم البشير بالسن، أو إذا ساءت صحته على نحو خطير.

## اليمن

يتألف اليمن، مثله مثل السودان، من قسمين متباينين اتحدا بصعوبة في شهر

<sup>(١)</sup> "President Bashir declared winner of Sudan poll," BBC World News, 26 April 2010.

أيار/مايو من العام ١٩٩٠. امتاز الشمال والجنوب بتاريخين منفصلين تماماً قبل ذلك الوقت: كان الجنوب تحت الحكم البريطاني، ثم تحت الحكم الشيعي المحلي؛ أما الشمال فقد أصبح مستقلاً عن الإمبراطورية العثمانية في العام ١٩١٨. وبقي تحت حكم الأئمة الوراثي إلى أن قلبه حركة ثورية في العام ١٩٦٢. أسفرت هذه الواقعة عن إطلاق شارة حرب أهلية وقعت فيها هذه الجمهورية الجديدة تحت النفوذ المصري، الذي ما زال ماثلاً في الطبقة البربروفراطية. وفي مؤسسات البلاد التعليمية، وفي جيشهما حتى يومنا هذا. يضاف إلى ذلك أن أجزاءً عديدة من هذه البلاد الموحدة لا تزال خارج سيطرة الحكومة، الأمر الذي يستلزم العملية ذاتها من المقاومة، والاستيعاب، والرshi، والتهديدات كما هي الحال في السودان. تبين أن استخدام القوات المسلحة يجري فعلياً لفترات أقصر بكثير، وكان أهم تلك التزاعات وأقصرها وأكثرها دموية الحملة التي هدفت إلى من انسلاخ الجنوب في العام ١٩٩٤.

أما رئيس اليمن الحالي [السابق]، أي علي عبد الله صالح فهو رجل عسكري محترف، تمكّن من السيطرة على الشمال في تموز/يوليو من العام ١٩٧٨، وهو كان في الثانية والثلاثين من عمره. مضى صالح بعد ذلك في طريقه ليصبح رئيساً لليمن الموحد في العام ١٩٩٠، وهو ما زال مستمراً في سعيه إلى الحصول على الشرعية المحلية لحكمه بوصفه موحد البلاد وباقي دولتها<sup>(١)</sup>. لكن من المؤكد أن أهم تجديدهاته كانت في ميدان إنشاء بُنى المؤسسات الإدارية التي تساعد على حكم البلاد. كان المؤتمر الشعبي العام على رأس المؤسسات التي أنشئت في العام ١٩٨٢، الأمر الذي جمع ألف مساند «بارز» للنظام من مكونات المجتمع اليمني كافة، بمن في ذلك معظم القبائل القوية<sup>(٢)</sup>. تحول هذا المؤتمر بعد ذلك إلى ما يشبه الحزب السياسي في انتخابات العام ١٩٩٣ العامة، وقد استخدمه صالح وسيلة لتشجيع المشاركة الجنوبية، بما في ذلك إشراك الجنوبيين ليكونوا أعضاء في التحالف الحاكم الجديد.

Sadiki, "Like father, like son," 4. (١)

Jillian Schwedler, *Faith in Moderation: Islamist Parties in Jordan and Yemen* (Cambridge: Cambridge University Press, 2006), 58. (٢)

مضي صالح في ترسیخ سلطة أكبر لنفسه، وذلك عندما ترشح في أول انتخابات رئاسية مباشرة في العام ١٩٩٩، وقد تمكن من الحصول على ما يزيد على ٩٠ بالمئة من مجموع الأصوات، وذلك ضد زميل سابق له في الحزب ترشح مستقلاً. بع ذلك تأسس مجلسٌ معينٌ من المستشارين الذين يمتلكون سلطاتٍ تشريعية، كان نوعاً من أنواع البرلمان الثاني.

أما الأحداث التي أدت إلى قرار صالح بالترشح لولاية رئاسية ثانية في العام ٢٠٠٦ فقد أحاطها النوع ذاته من التشكك، ولربما النيات السليمة، أي مثل تلك الموجودة في الأنظمة الرئاسية العربية الأخرى. أعلن صالح في البداية بأنه لن يترشح في الانتخابات التالية، كما أعطى أملاً للمعارضة عندما قال بأنه يأمل من كل الأحزاب [الأفرقاء] «إيجاد قادة من الشبان للتنافس في الانتخابات لأنه ينبغي لنا تدريب أنفسنا على ممارسة انتقال سلمي للسلطة»<sup>(١)</sup>. حدث ذلك في العام ٢٠٠٢، لكنه غير رأيه بعد مرور أربع سنوات، وقال بأنه ينحني أمام «الضغط الشعبي ونداءات الشعب اليمني»، وهي كلمات تشبه تلك التي استخدمها رؤساء آخرون في دولٍ عربية أخرى، مثل بوتفليقة في الجزائر. قالت المعارضة إنه كان يبني الترشح مجدداً منذ البداية<sup>(٢)</sup>. ولعله قد افتعل بالبقاء نتيجة الضغوط التي مارسها أفراد عائلته وأعوانه التابعون له، وكذلك نتيجة العوامل الدولية والوعود التي تلقاها من الولايات المتحدة والمملكة العربية السعودية، وهما الدولتان اللتان كانتا تأملان أن يتبع دوره ضد القاعدة والمنظمات الإرهابية الأخرى التي تتخذ من اليمن قاعدة لها. فاز صالح هذه المرة بنسبة تزيد قليلاً على ٧٧ بالمئة من الأصوات ضد منافسه الجنوبي فضل ابن شملان.

يجدر بنا أن نلاحظ كذلك أنه بحلول العام ٢٠٠٦، وبعد أن أمضى صالح خمس

<sup>(١)</sup> "Yemen Leader rules himself out of polls," Al-Jazeera (English), Archive, 17 July 2005.  
<sup>(٢)</sup> "Yemen: In eleventh-hour reversal, President Saleh announces candidacy," IRIN Humanitarian News and Analysis, http://www.irinnews.org/report.aspx?reportid=27058  
تم الاطلاع عليها في ٢ آذار/مارس ٢٠١١.

عشرة سنة في منصبه رئيساً لليمن الموحد، تمكن مع عائلته والمتخلقين حوله من السيطرة على معظم المراكز العليا في الجيش. ترافق ذلك عادة مع امتلاك، أو الدخول في شراكة، مع عدد من شركات التعميدات والتجارة والإنتاج. وهي الشركات التي ظهرت نتيجة للثروة الناتجة من اكتشاف النفط والغاز في مطلع التسعينيات<sup>(١)</sup>. أما اعتباراً من العام ٢٠٠٠، فإن أولئك الذين يسيطرون على الجيش، والقوات الجوية، والقوات الخاصة، والحرس الجمهوري، والحرس الخاص، ضموا من بين صفوفهم واحداً من أبناء الرئيس (أحمد)، وتلاته من إخوانه غير الأشقاء، وثلاثة من أقربائه. بعد ذلك أمراً غير عادي بالنسبة إلى عائلة رئيس عربي، لكنه ليس غريباً، كما يقول صادقي، في الجزء الشمالي من اليمن، أي حيث يسود التقليد القديم من المحاباة [تفضيل الأقارب] والمراكز العامة التي تنتقل عادة من الوالد إلى الابن<sup>(٢)</sup>.

تبقي عملية حكم اليمن مهمة صعبة بالرغم من ذلك كله، وبالرغم من الدعم العائلي، وهي المهمة التي تتطلب ليس مهارات عظيمة ك وسيط فحسب، بل تتطلب كذلك موارد مالية وموارد أخرى ضرورية لتنمية شبكات النخبة التي تقوم بدورها بتوزيع المال والفرص على الشرائح الأدنى منها من المجتمع. يعد ذلك عملاً معقداً بما فيه الكفاية في أفضل الأوقات، لكنه أصبح أكثر صعوبة في فترة صالح الرئاسية الثانية، لأن الحكومة المركزية كانت مضطربة إلى التعامل مع سلسلة من التحديات التي واجهت سلطتها. وهي تحديات كانت متبرعة عادة بهجمات ضد أنابيب البترول أو مراكز الشرطة. وهي التحديات النابعة من الشكاوى المتعلقة بفقدان الوظائف والخدمات. بروز عامل أكثر تعقيداً في العام ٢٠٠٤، وكان نتيجة مباشرة لتصاعد القتال في الشمال ضد المتمردين الدينيين من الحوثيين. قال بعض المراقبين بأن هذا الوضع الأخير كان نتيجة لثقة في غير مكانها وضعها صالح على زيادة المساعدات

Paul Dresch, *A History of Modern Yemen* (Cambridge: Cambridge University Press, 2000) 151. (١)  
193-194, 201-202.

Sadiki, "Like father, like son," 12. (٢)

العسكرية الأمريكية بوصف ذلك جزءاً من مكافحة الإرهاب<sup>(١)</sup>. يؤكد آخرون أن الحملة بدأت من أجل تعزيز سيطرته المتداigne، وكجزء من خطبة لضمان توريث منصبه لابنه الأكبر أحمد<sup>(٢)</sup>.

تفاقمت المشاكل أكثر فأكثر عندما زاد حنق الجنوبيين على حكم الشمال وتحول إلى احتجاجات منظمة قام بها ضباط عسكريون متقاعدون، ما لبث أن انضم إليهم مسؤولون في الدولة وشبان عاطلون من العمل، بمن فيهم بعض العناصر الذين أرادوا فصل الجنوب عن دولة الوحدة<sup>(٣)</sup>. يضاف إلى ذلك التعقيدات الجديدة الناتجة من تأسيس فرع ناشط للقاعدة في الجنوب، والهجمات المتعددة التي تبع ذلك على بعض أعضاء القاعدة، التي نفذتها الطائرات الأمريكية المسيرة والقوات السعودية الخاصة. بدا أن الحرب على جبهتين لم تكن كافية حتى اضطر صالح إلى القيام بعملية موازنة صعبة لتلبية المطالب الأمريكية بغية الحصول على المساعدة العسكرية والمالية التي يحتاج إليها بشدة وذلك من دون إثارة المزيد من المعارضة الداخلية.

ترافق الانقسامات الداخلية التي برزت ما بين العامين ٢٠١٠ و٢٠١١ والتي حدثت في وقت تقلصت إيرادات النفط التي تمثل نحو ٩٠ بالمئة من مدخول البلاد، مع توقف العملية السياسية. تأجلت الانتخابات حتى شهر شباط/فبراير من العام ٢٠١١، نتيجة لاتفاق الذي تم ما بين الحكومة والأحزاب المعارضة المجتمعة في ائتلاف يدعى التجمع المشترك. أما المهمة المتبقية فكانت صعبة جداً: تحتاج كل الأحزاب إلى تأليف لجنة من ٢٠٠ رجل - نصفها من مؤتمر الشعب العام التابع لصالح، والنصف الآخر من المعارضة. وذلك من أجل إطلاق الحوار الوطني الذي

Barak A. Salmoni, *Regime and Periphery in Northern Yemen: The Huthi Phenomenon* (Santa Monica, CA: RAND, 2010), 8.

Robert F. Worth "In Yemen, a war centers on authority not terrain," *New York Times*, 25 October 2009.

Susanne Dahlgren, "The snake with a thousand heads: The southern cause in yemen," *MERIP Reports*, 40/3 (Fall 2010), 28-33.

يهدف إلى الاتفاق على التعديلات الدستورية التي يقصد منها تمهيد الطريق إلى الإصلاحات السياسية.

برزت مسألة أخرى لتجعل الوضع أكثر تعقيداً من ذلك، وهي مسألة خلافة الرئيس. يمكن لهذه المسألة أن تكون، من الناحية النظرية، خاصة للاتفاق السياسي، لكن الإشاعات استمرت في التحدث عن أحمد، بحيث بدا أنها اكتسبت نفلاً أكبر عندما أعطيت مهمة غير عسكرية تمثلت في رئاسة لجنة الاستثمار التي تهدف إلى إيجاد موارد جديدة لإنعاش الاقتصاد الضعيف<sup>(1)</sup>. لا يعني ذلك أن مسألة توريث أحمد هي مهمة سهلة، فهو ما زال شاباً، كما أن هناك بعض كبار القادة في الجيش الذين بدوا متعاضين من ترقيته السريعة، ومن موقعه الخاص. يضاف إلى ذلك كله وجود أفراد أصغر سنًا في العائلة، بعضهم أبناء الرئيس الآخرون. الأمر الذي يُبرِّز احتمال قيام تحالفات تدعم خلافة أحمد لمنصب والده، وتحالفات أخرى ضد هذه الخلافة. أما الأمر الأخير الذي يضيف تعقيداً أكبر لهذه المسألة برمتها فهو ما يحدث في اليمن من موجة شعبية من التذمر ضد العائلات الرئاسية، وهي الموجة التي هزَّت العالم العربي في مطلع العام ٢٠١١، الأمر الذي شجع صالح على تقديم عدد من التنازلات المتعلقة باستمراره في الحكم، من دون أن يفلح في إقناع المحتجين بأن هذه التنازلات سوف تطبق إذا ما تمكن من الحفاظ على سلطته كما هي.

تشارك الدول الثلاث التي جمعتها معاً من العنوان العام «الجمهوريات القبلية» في أسلوب حكم يمتلك نقاط تشابه عائلية كثيرة تميزها من جارتها من الجمهوريات من ذوات الحكم الأكثر مركزية. يطلب إلى الحكام في هذه الحالة إدارة أنظمة ذات جيوش ومؤسسات بيروقراطية ضعيفة نسبياً، تتميز بانقسامات داخلية هامة، وموارد غير كافية، أقله في مراحلها الأولى، وذلك لضمان ولاء الرعاعيا التابعين لهم. وجب

Andrew England, "Yemen leader faces test of reputation as political survivor," *Financial Times*, 6 (1) January 2010.

على هؤلاء الرؤساء جمِيعاً التغلب على معارضة هامة سواء من العناصر المحظية، أو من أفراد الطبقة الوسطى المدينية المتကاثرة بمرور الزمن - يمن فهم العسكريون - وهي المعارضة التي تتحدى حقوقهم في التحدث باسمهم، وكذلك حقوقهم في تحويل قسم كبير من المداخيل وفرص الأعمال في البلاد إلى عائلاتهم، وقلة من أعوانهم من ذوي المراكز الراسخة.

تختلف أساليب الإدارة مع ذلك بطرائق هامة. اعتمد بعضهم على مدارك الحكم للتكون الاجتماعي في مناطقهم، وعلى درجة استخدام عناصر مثل القرابة والعشيرة، والقليلة من أجل تقييم، وموازنة، واستغلال ولاءات جديدة وتكتونتها. تتضمن الأساليب الأخرى الطريقة التي قدم فيها كل حاكم بلده إلى العالم الخارجي. أما في حالة القذافي على سبيل المثال، كما لاحظ المولودي الأحمر، فقد استخدم ثروة بلاده النفطية الهائلة بغية محاولة رسم صورة عن ليبيا تخلو من المشاكل الداخلية ما عدا تلك التي تخلقتها التدخلات الخارجية<sup>(١)</sup>. تبني علي عبد الله صالح، مع ذلك، الاستراتيجية المعاكسة تماماً، التي تتضمن استغلال شعب الانقسامات الداخلية والأخطار الخارجية من أجل حشد المساعدات العسكرية من الولايات المتحدة والمملكة العربية السعودية.

أخيراً، تختلف طبيعة التهديدات التي يواجهها كل حاكم، في بينما واجه القذافي سلسلة من الانقلابات الداخلية، كان الخطر الرئيس بالنسبة إلى عمر البشير هو انslاخ جنوب السودان من دولته، بينما واجه صالح ثورة من عدة قبائل. بقي هذا الوضع قائماً حتى انطلاق حركات الاحتجاج في العام ٢٠١١، التي كشفت عن وجود مناطق في ليبيا - في الشرق وفي جبال نفوسه إلى الجنوب من طرابلس - حيث ما زالت الاحتجاجات قوية بما يكفي لإطلاق معارضة مسلحة طويلة الأمد، بينما أنت معظم المعارضة التي واجهها صالح في صنعاء من الشباب المتعلّم الذي تحميye القبائل والقوات العسكرية المتمردة داخل العاصمة ذاتها.

(١) المركز العربي للأبحاث والدراسات السياسية، "The labour pains of a new Libya," تموز/يوليو ٣، ٢٠١١ <http://english.dohainstitute.org/file/pdfViewer/55e90f6e-e67f1837005.pdf>



## الفصل السادس

### الرئاسات المقيدة في لبنان وعراقي ما بعد صدام حسين

ترافق ظهور الرؤساء الملوك [رؤساء لدى الحياة] في العالم العربي مع وجود رئاسات مقيدة في بلدان يعتمدان أنظمة التنشيل الطائفية. تبرز هنا، بالضرورة، بديهيّة ترافق هذا الوضع، وهي تعايش حكومات مركبة شاملة وضعيفة، بسبب ضمّها قادة المجتمعات كافة، وهو النظام الذي يهدف إلى منع أي مكونٍ من هذه المكونات من الوجود في موقع يسمح له بالهيمنة على غيره. ثمة مفارقة من هذا القبيل في حالة لبنان، أي حيثُ وُصفت السلطات التي أعطيت إلى الرئيس في زمن الاستقلال في العام ١٩٤٣ بأنها سلطات «ملك جمهوري»<sup>(١)</sup>. كانت ثمة على الدوام، قوى موازنة كافية، سواء داخل مجتمعات الرئيس الطائفية وخارجها، وذلك من أجل التثبات. مع استثناء واحد في الأربعينيات، بأنه عندما يحاول رئيس لبناني، أو عندما يعتقد بأنه يحاول، تغيير الدستور بطريقة تسمح له بالترشح لولاية ثانية من ست سنوات، فإنه يُمنع من فعل ذلك.

أما في العراق فقد استمر الانقسام الطائفي فترة طويلة بعد الاستقلال الاسمي في العام ١٩٣٢، وكان لمصلحة وحدة الشعب ذي الغالية الشّيّة. أما بعد قلب النظام الملكي في العام ١٩٥٨، فقد سمح ذلك لرؤساء الجمهورية بدءاً بعد السلام عارف الملكي في العام ١٩٦٣ وما بعده بتكوين دولٍ أمنية مركبة والمحافظة على استمرارها، وهي الأنظمة التي تتتفوق فيها المصالح الطائفية بقوة على المصالح القومية. تصبح الطائفية في هذه الحالة الشّيرية للاهتمام قوة هامة تقيد حرية حركة الرئيس، لكن بعد

(١) القانوني [القاضي] أنطوان خير، اقتباس فواز طرابلسي من كتابه *A History of Modern Lebanon* (London: Pluto Press, 2007), 109.

العام ٢٠٠٣ فقط، أي بعد قلب نظام صدام حسين الذي تميز بحكومة رئاسية مفصلة على قياس الرئيس، حل مكانها نظام طائفي سياسي يرتكز على المؤسسات حيث انظمت الأحزاب وتآلت الحكومات ضمن الخطوط الطائفية. ساد البلد على الفور منطق أقرب إلى المنطق «اللبناني»، فأصبحت السلطة الرئاسية محددة بحيث لا تتفوق على الحكومة الائتلافية الشاملة والضعيفة، التي تتمثل عدة طوائف.

إن ما يربط ما بين تجربتي البلدين السياسية في فترة ما بعد الاستقلال هو المجتمع القومي المقسم طائفياً، حيث تتعرض السيطرة الأولية لأفراد إحدى الطوائف - في لبنان المسيحيون الموارنة، والمسلمون السنة في العراق - لتحديات ناشطة، تحولت لاحقاً إلى ترتيبات مؤسسية ملزمة تكون عادة عرضة للتحديات سواء من داخل النظام أو من خارجه. فثمة من جهة منافسة سياسية شديدة ضمن أفراد النخبة الحاكمة؛ ومن الجهة الأخرى كانت معارضة مسلحة في بعض الأحيان تشنّها جهات دينية أو عرقية لشعورها بأنها مهمشة سياساً، وفي أحيان كثيرة اقتصادياً، بسبب ميزان السلطة [السائد].

أما في هذه الأثناء، فإن النظام في لبنان سعى منذ تأسيسه إلى احتواء تطور طبقة وسطى ذات توجه علماني، الأمر الذي صعب عمل الذين يريدون حيازة دعم شعبي للحركات السياسية غير الطائفية، أو كسر سيطرة المجتمعات الإثنية أو الدينية على ثروات التعليم والصحة والحياة الخاصة للتبعين لها، بما في ذلك الإصرار على عدم السماح بنظام الزواج المدني. ترکز نظام شيء في العراق في دستور العام ٢٠٠٥، ولكن بعد مرور ما ينفي على خمسين عاماً على صيغة علمانية شمولية، تمكنت من إخضاع جميع المواطنين العراقيين تحت الحكم القومي ذاته، اجتمعت عوامل اختفاء معظم أفراد الطبقة الوسطى التي تتمتع بعقلية حديثة، وسياسات المحتج الأميركي، كي تسمح بتحويل السيطرة على الأحوال الشخصية إلى رجال الدين المسلمين وقاده القبائل الأكراد. تأثرت لدى دراستي هذه المسائل وأخرى مشابهة لها بمدخلتين نظريتين قدّهما سامي زيدية. تضمنت إدراهما ملاحظاته بأنه على الرغم من بروز الهويات [الكيانات] الإثنية والعرقية، بكل تأكيد، في بدايات الفترة الحديثة، إلا أن

المهم من وجهة نظر سياسية هو كيفية، وفي أي ظروف، جرى تسييس هذه الهويات، وبماي طريقة<sup>(١)</sup>. أما الثانية فتضمنت إدخاله مفهوم الولاء السياسي لوصف الطرف الذي يصبح فيه الدين، كمؤشر على الهوية، خاضعاً لسيطرة خوف أكبر بحيث تصبح مؤسسات المجتمع ومؤسساته الخاصة به، وأحياناً وجود ذلك المجتمع بالذات، في دائرة الخطر<sup>(٢)</sup>.

### لبنان

نشأ لبنان الحديث كجمهورية في ظل الانتداب الفرنسي، وحصلت البلاد على دستورها الأول في العام ١٩٢٦. منع الدستور هذه البلاد رئاسة قوية، وبرلماناً واحداً، ومكونات إنشاء نظام، وذلك بما يتضمنه من بنود تتضمن على أن المراكز الحكومية والإدارية يجب أن توزع بانصاف بين الطوائف المسيحية والإسلامية المختلفة، وأن يكون الإشراف على الأحوال الشخصية للأفراد بأيدي رؤساء المجتمعات الدينية. جرى الاتفاق بعد أعوام قليلة على تنظيم انتخابات مجلس النواب على أساس طائفي. انتخب أول رئيس للبلاد، وكان من الروم الأرثوذكس، في مجلس النواب في العام ١٩٢٦، وذلك لولاية واحدة من أربع سنوات، لكن ما لبثت الفترة أن زيدت إلى ست سنوات في العام ١٩٢٩. انتهت الولاية بفترة من الاضطرابات السياسية الكبيرة وقيام المفوض السامي الفرنسي بتعليق الدستور في العام ١٩٣٢. وذلك لمنع انتخاب مرشح مسلم من الأعيان، لخشية المفوض أن يؤدي إلى ضياع المنصب من أيدي المسيحيين. استعادت البلاد الحياة الدستورية في العام ١٩٣٦ بعد أن تسلّم أول رئيس من سلسلة طويلة من الرؤساء الموارنة المسيحيين، وهو إميل إده، منصبه. أدى الإصلاح الذي أجري في العام ١٩٣١، وهو الإصلاح الوحيد الذي أجري في البلاد، إلى إظهار أن الموارنة هم أكبر طائفة مسيحية في البلاد.

Sami Zubaida, "Religion, community, and class in Iraqi politics and society," The Peter Green (١) Lectures on the Modern Middle East, Brown University, 1 April 2009.

Sami Zubaida, *Islam, the People and the State: Political Ideas and Movements in the Middle East*. (٢)  
2nd ed. (London: I.B. Tauris, 1993), 152-154.

كانت هذه الحادثة برمتها مؤشراً هاماً على سين هامين كذلك. أولاً، قدمت برهاناً حيوياً على الأهمية التي تعلقها النخبة المارونية على تحكمها في منصب الرئاسة، وذلك مع انتخاباتٍ تعرضت للشكك الشديد في نزاهتها، وقد حصل إده بموجتها في مجلس النواب على صوت إضافي واحد ضد خصم اللدود بشارة الخوري. يمكننا قول الأمر ذاته عن أبرز أفراد النخبة ذاتها، وهم الذين كانت لهم مصلحة قوية في التأكد أن أيّاً منهم لن يخدم سوى فترة رئاسية واحدة، كي يحصل الآخرون على فرصة أفضل في الوصول إلى المنصب الأرفع ذاته. أما السب الثاني فهو أنه مهما كانت السلطات الرئاسية التي يتيحها الدستور، فإن بإمكان الفرنسيين تعطيلها على الدوام مدعومين، بطبيعة الحال باحتلالهم العسكري للبلاد. برب دليل آخر على قوة هذا القيد في العام ١٩٣٩، أي عندما علق الفرنسيون الدستور مرة أخرى عند بداية الحرب العالمية الثانية، كما أقدموا على حلّ المجلس التمثيلي، ولم يلبثوا بعد ذلك أن أقالوا الرئيس إده ذاته.

استوفت الحياة السياسية تحت الضغوط البريطانية في العام ١٩٤٣، وقد جرت انتخابات أدت إلى نصرٍ حققته بشارة الخوري فأصبح رئيساً لما هو لبنان المستقل. توصل الخوري إلى الميثاق الوطني غير المكتوب مع السياسي المسلم البارز رياض الصلح، قبل وقتٍ قصير من الانتخابات. رَسَخَ الميثاق تفاهمين أساسيين متوازنين بالعلاقة بين الطائفتين. التفاهم الأول هو أن الرئيس وقائد الجيش يجب أن يكونا من المسيحيين الموارنة، في حين يكون رئيس الوزراء من المسلمين السنة، بينما يكون رئيس المجلس البابوي من المسلمين الشيعة. أما التفاهم الثاني فهو أن يكون التمثيل المسيحي - الإسلامي في المجلس البابوي، والهيئات الإدارية العليا بنسبة ٦ إلى ٥ لمصلحة المسيحيين.

كانت إحدى النتائج الرئيسة لأول هذين التفاهمين، كما يشير فواز طرابلسي، هي تقيد سلطة الرئيس إلى حدٍ ما بحسب علاقته السياسية مع رئيس الوزراء المسلم<sup>(١)</sup>.

كان يمكن لطرابلسي أن يضيف أن جعل قائد الجيش من الموارنة يفتح الطريق إلى إمكان وجود رئيس من العسكر، الأمر الذي حدث بالفعل في العام ١٩٥٨، ومجدداً في العامين ١٩٩٨ و٢٠٠٧.

تمتنع النظام السياسي اللبناني الناشئ بثلاث مزايا. الأولى هي ضرورة المحافظة على دولة ضعيفة وجيشه صغير، على أساس تجنب خطر قيام أي مجموعة طائفية معينة باستخدام بني الدولة للهيمنة على الطوائف الأخرى. أما المزية الثانية فهي متفرعة من الأولى وتهدف إلى ضمان افتقاد البلد لأي قدرة تمكّنها من الدفاع عن نفسها ضد جارتها الأقوى، سوريا وإسرائيل. أما بالنسبة إلى المزية الثالثة فهي تتيّب نخبة التجار ورجال الأعمال المتزايدة ذاتياً، التي استخدمت حظوظها عند الرئاسة، واستغلت تحكمها في العملية السياسية لتكوين وحماية سياسات تعبر عن مصالحها في الانفتاح الاقتصادي، وحرية التبادل التجاري، والحد الأدنى من القوانين التي تقيدها، والضرائب المنخفضة، في الوقت الذي تحدّد التقديمات الاجتماعية القليلة التي توفرها للجماعات الطائفية المختلفة. يقول طرابلسي بأن هذه النخبة الأوليغارشية التي اتحدت فيما بينها في زمن الاستقلال كانت تتألف من نحو ثلاثين عائلة، وكان محورها «تكتلاً» يتّألف من شقيقٍ بشارة الخوري، وأولاده، وزوجته من العائلات المرتبطة بهم، والتي تستلك احتكارات للمحاور الأساسية للفوهة الاقتصادية<sup>(١)</sup>.

توضّحت أكثر الأهمية التي علقتها النخبة على هذه البنية بظهور المنافة الشرسة بين زعماء الموارنة أنفسهم، حيث تمكّن أحدهم، وهو بشارة الخوري من الحصول على تعديلٍ مؤقت يسمح له بالبقاء في منصبه لفترة ولاية ثانية. لكنه تمكّن من ذلك بعد الللاعب بنتائج انتخابات العام ١٩٤٧ بطريقة صارخة، بحيث كانت كافية لتوحيد معظم البلاد ضده، وحيث اضطر أخيراً إلى الاستقالة في العام ١٩٥٢، بعد أن رفض الجيش، الذي كان بقيادة فؤاد شهاب، القائد الذي لقى تقديرًا كبيراً في البلاد، دعمه ضد أشد خصومه. تولى كميل شمعون الحكم بعد خوري. فأثار بدوره

معارضة أكبر عندما حاول بأسلوبه الاستبدادي، وخططه، الحصول على فترة ولاية ثانية غير شرعية، حيث تطورت هذه المعارضة إلى حرب أهلية مصفرة، أدت إلى بروز فؤاد شهاب كأول رئيس عسكري منتخب في البلاد، وذلك في العام ١٩٥٨.

لقي شهاب، بالرغم من التقدير الذي أظهره الشعب عموماً له، مشاكل بدورة<sup>(١)</sup>. وقد كان شهاب حريصاً على إصلاح مؤسسات البلاد، وعلى إدخال خدمات الدولة إلى المناطق الأكثر فقرًا خارج بيروت. نجحت سياساته في توسيع المركزية في إغضاب عدد من قادة الطوائف في البلاد، الذين شعروا بأن هذه السياسات تمثل تهديداً لهم، سواء في قواعد نفوذهم المحلية، أو في آمالهم بالوصول إلى المنصب الأرفع في البلاد بالنسبة إلى الموارنة. كانت النتيجة نشوء أزمة سياسية أخرى، بددها إعلان شهاب أنه يبني التقييد ببند الدستور التي تسمح له بولاية واحدة فقط، وما لبث أن استقال في الوقت المحدد.

أما مسألة هل خدم ذلك المصلحة القومية للبلاد فتلك شأن آخر. افتقد خليفة شهاب، أي شارل حلو، الذي انتقاء شخصياً، ليس قاعدة شعبية خاصة به فحسب، بل واجه تحديات خطيرة مثلها الانهيار الفاقع لأحد أهم المصارف في البلاد، وهي مسألة رافقها شكوك كبيرة، في العام ١٩٦٦، وكذلك عواقب الهزيمة التي لقبيها العرب في حرب حزيران/يونيو من العام ١٩٦٧، وظهور المقاومة الفلسطينية المسلحة التي أعقبت ذلك، والتي اتخذت بعض قواudemها في المخيمات الفلسطينية الموجودة على الأرض اللبنانية.

حدث ما هو أسوأ من ذلك في ظل الرئاسات المتعاقبة لسلiman فرنجية (١٩٧٠ - ١٩٧٦)، وإلياس سركيس (١٩٧٦ - ١٩٨٢)، وبشير الجميل (اغتيل في العام ١٩٨٢). أما الانحياز الواضح الذي أظهره هؤلاء الرؤساء الثلاثة لمصلحة القوات المسيحية ضد المسلمين واليساريين والفلسطينيين، فقد كان أحد الأسباب الرئيسية للحرب الأهلية

الطويلة التي اندلعت في العام ١٩٧٥. كان الانحياز المستمر مسؤولاً جزئياً كذلك عن طول مدة الحرب، الأمر الذي شجّعها على الاستمرار حتى اجتمع قادة الأحزاب المنهكين لتوقيع اتفاق الطائف في المملكة العربية السعودية في العام ١٩٨٩.

لكن بالرغم من أن الهدف الأساس من وراء هذا الاتفاق، كان إعادة تشكيل النظام الطائفي بطريقة تسمح بإعادة التعاون السياسي ما بين الطائف، كان كذلك أشخاص بين الموقعين يأملون أن يمهد هذا الاتفاق الطريق أمام السياسة الوطنية لتجاوز الانقسامات الطائفية. لم يكن هذا هو ما حدث فعلاً. تتمثل أحد الأسباب في أن الحرب الأهلية ذاتها، التي جرت بشكلٍ كبير ضمن خطوط طائفية أساساً، لم تسب التهجير بالجملة لمعظم السكان إلى مناطق [مثاع] منظمة بشدة، ومحمية وكثيفة سكانياً فحسب، بل شجّعت كذلك على صعود المليشيات الطائفية المحلية والقوية، وأهمها تلك المرتبطة بحركة حزب الله الشيعية السياسية، التي تتلقى دعماً مادياً كبيراً من شيعة إيران. أما الأمر الآخر الذي يمكن للمرء أن يجادل فيه فهو أن التعديل الذي أدخله اتفاق الطائف على الدستور، والذي صادق عليه أعضاء البرلمان اللبناني في العام ١٩٩١، تضمن الاتفاق على أهداف وطنية كانت أكثر صعوبة من قبل، وذلك بتقليل سلطات الرئيس المسيحي لمصلحة رئيس الوزراء المسلم السني، ورئيس مجلس النواب الشيعي. لم يقتصر الأمر على أنه لم يعد بمقدور الرئيس ترؤس جلسات مجلس الوزراء، لكنه خسر كذلك حقّه الهام في حل المجلس.

تقلصت السلطة الرئاسية أكثر من ذلك عندما تحول الرؤساء المتعاقبون إلى ما يشبه الدمى للاحتلال العسكري السوري للبلاد، الذي استمر حتى العام ٢٠٠٥. بربما الإذعان بشكلٍ أوضح في مناسبتين، الأولى في العام ١٩٩٥، والثانية في العام ٢٠٠٥، أي عندما فرض السوريون تعديلات على الدستور على يد مجلس النواب الذي كان خاضعاً لنفوذهم، وهي التعديلات التي قضت بتمديد ولاية الرئيس في

منصبه من ست سنوات إلى تسع<sup>(١)</sup>. يجدر بنا أن نلاحظ كذلك بأنه منذ اتفاق الطائف كان اثنان من ثلاثة رؤساء من العسكريين، وهو العاد إميل لحود، وميشال سليمان بعد العام ٢٠٠٧. نلاحظ كذلك أنه حتى بعد الانسحاب السوري، فإن سلطات هذين الرئيسين كانت مقيدة بانقسام البلاد في هذا الوقت إلى نصفين على يد تحالفين سياسيين متخاصمين، أحدهما ذو غالبية شيعية، والآخر يتكون من خليط من الجماعات السنة والمسيحية.

أما القتال الشرس الذي دار في شهر أيار/مايو من العام ٢٠٠٨، فكان مثالاً نموذجياً على مرونة النظام الطائفي الذي بُعث مجدداً، وعلى ضعف الحكومة المركزية بقيادة الرئيس سليمان والجيش. بدأ التزاع رداً على ما اعتبره حزب الله وحلفاؤه مطلباً غير مقبول لإقفال شبكة الاتصالات الخاصة به بدعوى أنها غير شرعية. تصاعد القتال بعد ذلك ليشمل معظم مناطق وسط البلاد وشمالها، ولم يتنه إلا عندما وافقت الحكومة على إلغاء قرارها الأساسي. كانت مساهمة الرئيس سليمان في حل التزاع - الذي تمثل أولاً في عدم استخدام الجيش إلا في محاولة الفصل ما بين فريقين متازعين، وليس لفرض إرادة الحكومة، وإصراره بعد ذلك على تراجع الحكومة عن قرارها، الأمر الذي لقي انتقادات كثيرة. مثالاً على الحد الأقصى الذي يمكن للرئيس فعله في ظروف كهذه: إيجاد صيغة للحفاظ على السلم الأهلي، ومنع الجيش من الانجرار إلى قتال، الأمر الذي كان سيُنظر إليه في النهاية على أنه انحياز إلى جانب جماعة من المواطنين ضد جماعة أخرى.

إن الدروس المستقة من هذه الأزمة هي في مسنتها الوضوح. يتعلق أحدها ليس بمروره النظام الطائفي فحسب، بل بالطريقة التي يتبعها لنقوية نفسه عندما يواجه بتهديدات تطال وجوده، سواء أتت من الحرب الأهلية، أو من محاولات كذلك التي جرت في الطائف لتكون مؤسسات وطنية أقوى للحلول محله. يمكن للمرء أن يلاحظ في واقع الأمر شيئاً يشبه الحلقة المفرغة، التي تقوى بموجتها مؤسسات [منظمات]

طائفية بينما تضعف الحكومة المركزية فيما يتعلق بعدم جبائية الضرائب، وعدم القدرة على توفير الأمن الداخلي. يشجع ذلك بدوره اعتماداً أكبر على القيادة الطائفية. أما الدرس الرئيس الآخر فهو أن الرؤساء اللبنانيين عجزوا، بصورة متنامية، عن تكowin سلطتهم الخاصة بهم. يتركهم هذا الواقع من دون أي بدائل من الجهود الدبلوماسية التي هي في متنه الصعوبة، وذلك في محاولة منهم لاطفاء فتيل التوترات حينما تمكنوا من ذلك، لمصلحة من نشوب جولة أخرى من الحرب الأهلية.

### العراق

تحول العراق إلى النظام الجمهوري نتيجة إلغاء النظام الملكي في إثر انقلاب عسكري جرى في شهر تموز/يوليو من العام ١٩٥٨. تسلم رئاسة الوزراء بعد ذلك الانقلاب العميد عبد الكريم قاسم الذي كان واحداً من أبرز قادة الانقلاب. تحول الانقلاب، بسرعة كما حدث في مصر، إلى «ثورة» مع ما يرافق ذلك من الرموز الثورية والمسارات المعتادة بما في ذلك الاحتفالات العامة في ساحة أعيدت تسميتها بـ«ميدان التحرير»، والمحاكمات الصورية لأبرز زعماء النظام القديم، وإلغاء معاهدة الدفاع مع بريطانيا، بالإضافة إلى سلسلة من الإجراءات الشعيبة التي تضمنت إصلاحاً كاسحاً لملكية الأراضي، ألغى معظم الملكيات الزراعية الكبيرة.

تحول قائد الانقلاب، بصورة أسرع من تلك التي جرت في مصر، إلى الدكتاتورية الشخصية، وكان مقتناً بحزم، كما أشار تشارلز تريب، بأن درجة معينة من السيطرة المباشرة في البداية كانت ضرورية لبقاءه، واقتنع كذلك بأنه يمثل العراقيين، وبأنه يستطيع وحده تحديد المصلحة العامة<sup>(١)</sup>. يلاحظ تريب كذلك أن قسماً هاماً من هذه العملية يمكن في اكتشاف قاسم «سهولة الوصاية في نظام سخيف سلفاً للسيطرة

(١) اقتباس من Hanna Batatu, *The Old Social Classes and the Revolutionary Movements of Iraq: A Study of Iraq's Old Landed and Commercial Classes and Its Communists, Ba'athists and Free Officers* (Princeton, NJ: Princeton University Press, 1978), 835-836; Charles Tripp, *A History of Iraq* (Cambridge: Cambridge University Press, 2000), 151.

المركبة والهرمية»<sup>(١)</sup>. لكن، لسوء حظه، أدى هذا التركيز للسلطة في يديه إلى عزله عن القوى الشعبية التي ساندته في البداية، وعن الضباط القوميين العرب في الجيش، الذين تخلىوا عن رغبتهم في ترويج فكرة الوحدة مع مصر وسوريا. اغتيل قاسم في خلال انقلاب عسكري جرى في شهر شباط من العام ١٩٦٣. عُرضت جثته بعد ذلك على شاشة التلفزيون العراقي بغية إقناع مناصريه المتشككين بأن «القائد الأوحد» قد مات فعلاً.

لم يستمر الرئيسان التاليان للعراق طويلاً في سدة الحكم. قُتل الأول، وهو عبد السلام عارف في حادث تحطم طائرة حوارمة في العام ١٩٦٦. أما الثاني، وهو شقيقه الذي خلفه في الحكم، عبد الرحمن عارف فقد تخلَّ عن منصبه في العام ١٩٦٨ في إطار انقلاب عسكري آخر قاده الجنرال أحمد حسن البكر، بالاشتراك مع عدد صغير من أعضاء حزب البعث في العراق، وكان من بينهم قريب البكر الشاب صدام حسين. تمعن البكر، الرئيس الجديد، بالسلطة الأقوى عدة سنوات. لكن مع حلول السبعينيات من القرن الماضي تمكَّن صدام حسين من إزاحته تدريجياً عن السلطة، وهو الذي استخدم الحزب لتكونين قاعدة جديدة له. كانت كافية في أواخر السبعينيات للسيطرة على الجيش، ثم عمَّد بعدها إلى إزاحة البكر، الذي كان في الخامسة والستين من عمره. كلِّياً عن السلطة، في انقلاب داخلي حدث في شهر تموز/يوليو من العام ١٩٧٩. أما تحوله من الصنفوف الخلفية للحزب إلى قائد قومي فيبرز بوضوح في تغييره الزي الذي يرتديه، أي من البذلة المقلمة pinstripe suit وربطة العنق، إلى مزيج من الأزياء الملونة المصممة للتركيز على دوره كقائد لجميع الطبقات والمهن والجماعات التي تشكَّل المجتمع العراقي المتنوع.

يمكنا تقسيم رئاسة صدام حسين زمنياً إلى ثلات فترات: الحرب الطويلة مع إيران الثورية (١٩٨٠ - ١٩٨٨) وفترة قصيرة من إعادة الإعمار التي تلت الحرب (١٩٨٧ - ١٩٩٠)؛ وأخيراً فترة العزلة والعقوبات الدولية بعد احتلال العراق الكروبيت

Tripp, *A History of Iraq*, 151-152. (١)

في العام ١٩٩٠، وهي الفترة التي انتهت بقليل نظامه نتيجة للاحتلال الأميركي - البريطاني للبلاد في العام ٢٠٠٣. يسكننا النظر إلى فترة حكم صدام حسين على أنها تدريب محدد على تكوين رئاسة قوية لمدى الحياة، مع استخدامه مزيجاً من السلطة المركزية، وحزباً جيد التنظيم لكنه خاضع تماماً، وأسلوباً شخصياً فريداً في نوعه في الحكم، ومجموعة من المسترلين الذين يثق بهم، يعزز ذلك كله مداخل ضخمة من النفط قد استخدماها من أجل تكوين شبكة ضخمة من الرعاية، التي جمعت معظم السكان في نظام من المكافآت للفئة وعفوبات مريرة للذين حاولوا معارضة النظام علناً.

أما لوتمكن صدام حسين من فهم التهديدات التي واجهها بعد الهجوم على مركز التجارة العالمية في الولايات المتحدة، التي صدرت عن كبار مسؤولي إدارة جورج دبليو. بوش، لكان يتحمل أن يستمر رئيساً على مدى العقود الباقية من حياته، ولكن ورثه إما أحد أولاده، وإما زميل مقرب منه إذا ما تمكّن من حشد مساندة حزب البعث له. لكنه أُزْجَع عن الرئاسة وهو في الخامسة والستين، ما فسح في المجال أمام ظهور نوع مختلف تماماً من أنظمة الحكم، بالرغم من أنه نظام ساهم، عن غير قصد، في تكوينه.

ثمة قدرٌ قليل من الشك في أن الرئيس حسين نفسه كان علمانياً قليلاً وقابلاً، إلا أن بعض السياسات التي اتبّعها - وعلى الخصوص حربه مع إيران وذلك العقد من السنين من العقوبات الدولية الذي تبعها - قد أسفرت عن نتائج غير مقصودة تمثلت في الإضرار بموقع الطبقة الوسطى ذات التوجه القومي والعلماني. نلاحظ في الوقت ذاته أن هذه السياسات أثارت مخاوف مبكرة بين شرائح من المجتمع الشيعي، التي دارت حول المخاطر التي يمثلها هو ونظامه على طقوسهم الدينية، وعلى روابطهم مع إيران، وكذلك على مصالحهم<sup>(١)</sup>. في حين أن أعداداً كبيرة من الطبقات الحضرية القديمة المتخصصة فرت، إلا أن الأعداد الكبيرة من العراقيين التي بقيت بدأت

Zubaida, "Religion, community, and class in Iraqi politics and society." (١)

بتطوير شبكات طائفية خاصة بها، وهي فعلت ذلك إما لمواجهة الأحوال الاقتصادية القاسية التي خيمت في التسعينيات من القرن الماضي، وأما بالنسبة إلى بعض الفرق الشيعية، لتأليف خليط من المؤسسات الشعبية والدينية بغية معارضة النظام.

كان الوضع كذلك عندما بدأت سلطة التحالف الموقته برئاسة السفير بول بريمر عملها على إعادة الإعمار على صعيد البلاد، وبناء الديمقراطية في بغداد، وذلك في شهر أيار/مايو من العام ٢٠٠٣. بدا في ذلك الوقت أنه من الطبيعي إقامة نظام من التمثيل السياسي يستند بشكل أكبر إلى الاعتبارات الطائفية والعرقية والدينية أكثر مما يستند إلى الانتماء القومي، وهو نظام استند في أول مجلس حكم أقامه إلى صيغة تضم أربعة عشر عضواً شيعياً، وخمسة أعضاء من الأكراد، وأربعة أعضاء من العرب السنة<sup>(١)</sup>. تجمعت عدة عوامل - مثل اعتبار أن حزب البعث المحظوظ مؤسسة سنوية في الغالب، والدور الهام الذي أنطهت بآية الله السيستاني في تنظيم الرأي الشيعي في البلاد وتوجيهه، ووجود عدد من المتنفسين الشيعيين النافذين مثل أحمد جليبي، الذين يفقدون قواعد شعبية خاصة بهم ما عدا عدداً قليلاً من مناصريهم المحظيين من الشيعة - وشجّعت على اعتماد العقلية ذاتها والعملية ذاتها. ساهم التحالف الخاص القائم بين واشنطن والعراقيين الأكراد، واستعداد الأميركيين للسماح لهم بالتمثيل في بغداد بزعيمين تقليديين لهم، أي مسعود البرزاني وجلال الطالباني، في هذا التوجه ذاته.

برز تسييس الاختلافات الطائفية في مجال هام آخر وهو وضع مسودة دستور جديد للبلاد في العام ٢٠٠٥، مع لجنة الصياغة التي كانت برئاسة الزعيم الجريء للجناح العسكري في المجلس الإسلامي الأعلى في العراق، الذي يعد واحدة من مؤسستين رئيسيتين للطائفة الشيعية. أما العلاقات مع السنة الذين وافقوا على المشاركة فقد كانت متواترة، ولم يوافق في النهاية على حضور حفلة التوقيع سوى

(١) Raad Alkadri and Chris Toensing, "The Iraqi Governing Council's sectarian hue," Middle East Research and Information Project, *MER Online*, 20 August 2003, <http://www.merip.org/mero/mero82003>.

ثلاثة من أصل خمسة عشر عضواً من أعضاء اللجنة، وبدا أن أحداً منهم لم يكن على استعداد للتوقيع. لحظ الدستور الجديد الطبيعة الانقسامية لمجمل سكان البلاد وذلك في مادتين في مقدمته. أشارت المادة الأولى إلى أن البلاد «دولة اتحادية»، أما المادة الثالثة فعرفت العراق بأنه بلد «متعدد القوميات، والأديان، والطوائف»<sup>(١)</sup>. إن مفهوم الفدرالية الذي يعارضه عدد كبير من السنة كان بمثابة تنازل للأكراد، وذلك كوسيلة للسماح لهم بالمحافظة على قوانينهم، وحقوقهم، وعاداتهم الخاصة بهم، التي تطورت كلها بشكل منفصل عن تلك الموجودة في بقية أنحاء العراق. يمكن النظر إلى الاعتراف بالاختلافات الطائفية ليس على أنه اعتراف بالسيطرة الشيعية فحسب - وهي الطائفة التي تعد عادة أكبر من ضعفي السنة والأكراد معاً - بل خطوة نحو تكوين سلطات وإجراءات منفصلة بالنسبة إلى تنظيم مسائل الأحوال الشخصية. وقد لقيت هذه الخطوة انتقاداً فورياً من قبل الناشطات من النساء، لأنها تنقل نساء العراق من القانون القومي الموحد إلى قانون مجزأ يتحكم فيه القادة الدينيون للمجتمعات المختلفة، أي كما هو الأمر في لبنان، وإسرائيل، والهند<sup>(٢)</sup>.

ثمة عنصراً هام في موضوعنا هذا، كان كاماً، ولربما لا يزال، في خلفية النقاشات، وهو الرغبة في استعارة بعض أوجه التموج اللبناني، لكن من دون الوصول إلى حد وضمنها بشكل تفصيلي. يمكننا ملاحظة هذه النقطة، على سبيل المثال، في المادة ٩ من الدستور عندما تشير إلى جيش يشكل بحسب «الاعتبارات الضرورية للتوازن» الطائفي. يمكننا ملاحظة هذا الجانب كذلك في خصوص الرئيس لرئيس الوزراء الذي يجب أن يكون شيئاً بالتأكيد، وذلك بالنظر إلى القوة الانتخابية لمجتمعات الشيعة.

أما الأمر الذي غاب تماماً [عن نص الدستور] فقد كان مجموعة الإجرامات

Raad Alkadiri and Chris Toensing, "The Iraqi Governing Council's sectarian hue," Middle East (١) Research and Information Project, MER Online, 20 August 2003, <http://www.merip.org/mero/>

Associated Press, تُرجم عن صحيفة واشنطن بوست عدد 12 oct 2005، المتّسوب إلى mero82003

Najde al-Ali and Nicola Pratt, *What Kind of Liberation? Women and the Occupation of Iraq* (٢) (Berkeley: University of California Press, 2009), 115.

المتعلقة بتنقسم المناصب الإدارية ومراتك الفتة الأولى ما بين مختلف الطوائف، الأمر الذي نظور في لبنان على مز العشرين. وجد السياسيون مهمة صعبة في انتظارهم عندما حان الوقت لتوزيع المناصب بعد الانتخابات التي جرت في شهر آذار/مارس من العام ٢٠١٠، والتي تسببت بتأييز ما بين القائمة العراقية التي يترأسها إبراهيم علاوي، وهي خليط من السنة، والشيعة، وآخرين، وبين القائمة الشيعية الأكثر صلابة التي يرأسها رئيس الوزراء المنتهية ولايته نوري المالكي. أما ما زاد من تعقيد الأمور أكثر من ذلك، فإن موارد البلاد التي تديرها الحكومة والوزارات المختلفة، كانت أكبر بمقدار كبير من تلك الموجودة في لبنان، وهي كذلك أكثر إثارة للنزاعات، ما يتبع الحصول على مداخيل هامة من النفط، بالإضافة إلى إدارة جيش كبير جداً، وقوة أكبر من رجال الشرطة وأفراد الأجهزة الأمنية الأخرى. تبين بعد ذلك بأن هذه العملية طويلة جداً وتترافق مع قدر كبير من الحدة، التي استغرقت ما يزيد على شهرين من المساومة على تفاصيل بنود التحكم، والنفوذ، والميزانيات، وبعد ذلك اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١١ بقيت الوزارات الأساسية شاغرة، مثل وزارات الدفاع، والداخلية، والأمن القومي<sup>(١)</sup>. لا يستغرب المرء كذلك أن تعتمد هذه المفاوضات على المزيد من الاستعراض، وعلى سبيل المثال، أن تتضمن خطة شبيهة بالصيغة اللبنانية، تقضي بأن يكون رئيس الوزراء شيعياً ورئيس مجلس النواب سنياً.

أما فيما يتعلق أخيراً بدور الرئيس فقد تعرض للتراجع مرتين حتى الآن، وكانت المرة الأولى عن طريق جعله كردياً، والثانية تمثلت في إعطائه صلاحيات دستورية محدودة، بالإضافة إلى حد أقصى من الحكم هي فرمان رئاسيان من أربع سنوات لكل واحدة. تمكّن الرجل ذاته، أي جلال طالباني، الذي انتخب أولاً في العام ٢٠٠٥، ثم أعيد انتخابه في العام ٢٠١٠، من إظهار بعض القدرة في محاولته إيجاد مخرج من خلال الطريق الطائفي المسدود، وفي تقديم النصح، وفي بعض

Kadhim Ajrash and Nayla Razzouk, "Iraq names officials, leaves security appointments unfilled," (١) Bloomberg News, 13 February 2011, <http://www.bloomberg.com/news/2011-02-13/iraq-names-officials-leaves-security-appointments-unfilled.html>.

المناسبات تقديم اقتراحات حول أفضل الطرائق لتوزيع الوزارات الأساسية بين الطوائف<sup>(١)</sup>.

تعتبر فرصة صمود هذه الترتيبات قضية أخرى. فربما من حسن حظ العراق أن يكون قائد الجيش سيناً، ولذلك لا يعتبر مرشحاً مؤهلاً للرئاسة. يمكننا مع ذلك أن نتخيل قائداً آخر في المستقبل، أو حتى أحد السياسيين من الشيعة، وهو يقرر استخدام نفط البلاد ومواردها الأخرى لتنصيب نفسه رئيساً قوياً، ويستخدم طرائق نذكرنا بتلك التي استخدمها صدام حسين.

أنتجت التجربة اللبنانية في فترة ما بعد الاستقلال نموذجاً من الطائفية السياسية، الذي يمكننا القول بأنه جرى استنساخه عراقياً في مرحلة ما بعد صدام. يتضمن ذلك تطوير نظام تمثيلي في إطار حدود الطوائف على الأغلب، ويندار على يد رئيس وزراء قوي، ويعتمد على نظام من القواعد والمارسات المصممة لتسهيل استيعاب الطوائف، وتحديد مصادر التوتر الظاهرة مثل وجود الميليشيات المسلحة. يظهر لنا التاريخ كذلك بأن أنظمة كهذه تستغرق عدة عقود من التجربة والخطأ لتنفيتها، لأنها تسعى إلى تقييد الصيغ العلمانية من التعبير، وتتجنب خطر الانزلاق إلى صيغة شديدة من التبعية العرقية الذي يهدى إلى البالغة في الاختلافات العرقية بغية الحشد الجماهيري، ضد القادة «المعتدلين»، كما هي ضد «آخر» الذي يعتبر طائفياً.

رأينا أن العراق المعاصر لا يزال في بداية تشكيل الصيغة ذاتها مع رئاسة ضعيفة، لكننا لم نلحظ حتى الآن، ممارسات راسخة من تقاسم السلطة بين القادة الطائفيين. لكن ما يصعب الأمور أكثر من ذلك كون تلك الصيغة ذات سمات غير موجودة في لبنان، وعلى الخصوص جيش كبير ومحزب في ميادين القتال، وكذلك توقعات توافر مداخل كبيرة جداً من النفط، ما أن يعود إنتاج النفط إلى ذروته التي بلغها في فترة

(١) على سبيل المثال Steven Lee Myers, "Iraqi prime minister is given 30 days to form new government," *New York Times*, 26 November 2010.

السبعينيات من القرن الماضي. كان استخدام هذه المداخل الهائلة لأهداف سياسية مقيدة بالنزاعات القائمة بين زعماء الشيعة البارزين، وكذلك بسبب دور الجيش في مواجهة عدو إرهابي مشترك، لكن يمكن للمرء أن يتصور بروز رئيس وزراء يمتلك بالقوة، مثل نوري المالكي، الذي استخدم موارد هائلة كانت رهن سلطاته - بما في ذلك دوره كقائد أعلى، وكذلك سلطاته الشخصية أفله على جهازين استخباريين - من أجل تكوين نظام ثانوي من الحكم المركزي، يسمح له بحكم العراق بفاعلية، وذلك بالاشتراك مع رئيس ضعيف هو في الوقت ذاته أحد حكام الأمر الواقع في كردستان العراق.

## الفصل السابع

### الدول الملكية الأمنية في الأردن، والمغرب، والبحرين وعمان

لاحظ تقرير صدر عن مركز دراسات الوحدة العربية في بيروت في مطلع التسعينيات من القرن الماضي، بأن الملوك العرب الذين تمكنوا من النجاة من الانقلابات العسكرية، «تبنا نمط النخبة العسكرية - التقنية في عدة أوجه»<sup>(١)</sup>. يستدعي هذا التوصيف اهتماماً مناسباً سواء لجهة المسارات المتماثلة التي يتبعها قادة الجمهوريات والمالك، أو للطريقة التي يستنسخ بها الملوك. وعلى الخصوص ملكاً الأردن وال المغرب - بعض ممارسات رؤساء الجمهوريات، بغية البقاء في الحكم فقط. لا يوفر النظام الملكي إلا القليل من الأمور الإضافية بطريقة شرعية في العالم العربي، لذلك يضطر الملوك إلى زيادتها عن طريق استخدام الأجهزة الأمنية الحاضرة على الدوام، وجيئ خاصّ لهم، والانتخابات التي يجري التلاع布 بنتائجها. تشارك هذه الأنظمة الملكية في عدد من الاستراتيجيات ذاتها التي نجدها في الجمهوريات، نذكر منها على الخصوص الجهد الع حيثية التي تبذل في تكوين انطباع من الشرعية الدستورية الأساسية للدولة.

يؤدي بما ذكر إلى مسألة الخلافة بوصفها الفرق الرئيس الوحيد ما بين الملوك والرؤساء لمدى الحياة. يبدو أن الملوك يتمتعون بمزية من هذه الناحية، وهي تدريب أبنائهم ليكونوا مقبولين وملوكاً في المستقبل، الأمر الذي يشير عدداً أقل من المشاكل مما في الجمهوريات. يميل الملوك إلى العرض على الزراج المبكر وإنجاز البنين باستثناء بن علي وبوقليفة، على سبيل المثال. لكن يجب علينا كذلك أن نلاحظ،

---

Khair el-Dine Hasseb et al., *The Future of the Arab Nation: Challenges and Options*, trans. R.M. (1) Dennis (London: Routledge, 1991)

حتى بالنسبة إلى الملوك، أن تغير الرأي والاستبدال المفاجئ أمر محتمل. وبهذه الحال لاحظنا أن إمارات السلطة من الوالد إلى الولد مضى من دون أي حادث في المغرب، إلا أنه في الأردن تم تجاهل نقل السلطة إلى طلال، نجل عبد الله الأكبر، بحيث أعطيت إلى حسين في مطلع الخمسينيات من القرن الماضي. اتخد الملك حسين بدوره وهو على سرير الموت، بعد مرور نحو خمسين عاماً، قراراً بتعيين ابنه عبد الله على عرش المملكة، بدلاً من شقيقه حسن، الذي أمضى في ولاية العهد مدة طويلة.

ثمة عوامل أخرى تشير إلى بعض الفروق ما بين المالك والجمهوريات العربية، من حيث تمنع الملوك بحماية أكبر من اتهامات الفساد الشخصي، وقدرتهم على الحفاظ على الولايات التقليدية التي رسخها بين مختلف فئات رعاياهم أسلافهم من الملوك، وعلى الخصوص بين عشائر محددة.

فلد الملوك العرب ممارسة شرعنة الأنظمة التي طورها جيرانهم من الرؤساء. وهي تشمل خصوصاً على استخدام الشرعية الدستورية والانتخابات لملء البرلمان بمناصريهم من النواب مع ما يترتب عليه ذلك من المشاكل التي تثار بشأن التدديد بسوء إدارة الانتخابات، والاستبعاد، وسوء النية.

### للملوك الهاشميون في الأردن

تأسست مملكة شرق الأردن في العام ١٩٢٢ لتكون إقطاعاً للأمير عبد الله، أحد أفراد الأسرة الهاشمية في الجزيرة العربية، الذي حارب مع الحلفاء ضد العثمانيين الأتراك في خلال المراحل الأخيرة من الحرب العالمية الأولى. كانت هذه الدولة تحت مظلة إدارة الانتداب البريطاني على فلسطين، لكنها استثنىت عمداً من الأراضي المخصصة لتأسيس وطن قومي لليهود. تحول شرق الأردن إلى مملكة مستقلة، وبقي عبد الله حاكماً عليها في العام ١٩٤٦. حازت حكومة المملكة اعترافاً دولياً في العام ١٩٥٠ بسيادتها على جزء من فلسطين ما قبل العام ١٩٤٨، أي تلك المناطق التي تُعرف الآن بالضفة الغربية.

اضطرب الملك عبد الله وخليفتاه، حسين (١٩٥٣ - ١٩٩٩) وعبد الله (١٩٩٩ - ) إلى مواجهة طائفة فريدة من المشاكل بالنظر إلى تاريخ تأسيس المملكة، وموقعها الجغرافي، المحصور ما بين إسرائيل، والعراق، وسوريا، والمملكة العربية السعودية، إضافة إلى افتقارها الثام تقريباً الموارد الاقتصادية. اشتعلت هذه المشاكل على وجود أعداد كبيرة من السكان من ذوي أصل فلسطيني، وعلى تورّطه مع جيران المملكة من العرب واليهود، فضلاً عن اعتماد الأردن على قدر كبير من المساعدات الخارجية.

استمر النظام بالرغم من اغتيال الملك عبد الله في العام ١٩٥١، وحدوث مؤامرة عسكرية فاشلة لقلب نظام الملك حسين في العام ١٩٥٧. كان صمود النظام نتيجة للساند الداخلية الصلبة للنظام الملكي من الجيش، ومن الجنوب الذي تسكه العشائر، وكذلك من التحالف غير الرسمي ما بين إسرائيل، والولايات المتحدة، وحلفاء أميركا من العرب، وهو التحالف الذي يستند إلى حرص هذه الأطراف المتباردة على وجوب عدم السماح للأردن بالوقوع في أيدي الفلسطينيين أو الوطنين المتطارفين.

ثمة كذلك عاملان في متنهي الأهمية. الأول، كان التركيز الكبير للسلطة الملكية الأردنية، الذي نتج من التعديلات التي أدخلت على دستور العام ١٩٥٢. ساهم ذلك التعديل بقدر كبير في تغيير ميزان القوة ما بين الملك وزارته، وبين البرلمان والسلطة القضائية. يقدم لنا التعديل الذي جرى في العام ١٩٨٤ مثالاً جيداً، وذلك عندما منح الملك صلاحية إضافية لتعليق الانتخابات البرلمانية.

أما العامل الثاني فقد كان المهارة التي أظهرها الملك حسين في إدارة مجموعة من الأولويات التي بدت متناقضة في أحيان كثيرة. أظهر الملك مهارة استثنائية في السير فوق الحبل المشدود ما بين المطالب الإسرائيلية، والفلسطينية، والعربية، والغربية من جهة، وبين مطالب الشرائح المختلفة لشعبه من جهة أخرى. حكم الملك في بعض الأوقات مع برلمان، وحكم بدونه في أوقات أخرى. اشتراك في العام

١٩٦٧ في الحرب العربية ضد إسرائيل، لكن ذلك ترافق مع نتائج كارثية (خسارة الصفة الغربية)؛ وهكذا امتنع عن المشاركة في حرب العام ١٩٧٣. كان الملك يحصل بين وقت وآخر على مساعدة من الجامعة العربية، والدول العربية النفطية، ومن البريطانيين، والأميركيين، ومن صندوق النقد الدولي. أتت منافع أخرى من تحويلات الأردنيين العاملين في الخليج العربي. لكن الملك كان يعلم بجد في هذه الأثناء على جعل الأردن بلدًا مفيدًا ما أمكنه ذلك، وجعله مكانًا لتدريب الجنود ورجال الشرطة العرب، ولماذا للعمتفيين من العرب واللاجئين، و وسيطًا في التزاعات الإقليمية وحليفاً قيماً.

أما إذا كان للمرء أن يرى نقطة تحول فيما يتعلّق بالاستراتيجية العامة، فيمكنا القول إنها حدثت في أواخر الثمانينيات ومطلع التسعينيات من القرن الماضي، أي عندما أجبر الملك حسين على الاستجابة لجملة جديدة من التحديات القوية التي شكلت تهديداً خطيراً للتوازن الممول نفطياً، الذي نجح في إقامته على مدى السنوات العشر الماضية. تضمنت تلك التحديات انهيار أسعار النفط في منتصف الثمانينيات، ونهاية الحرب الباردة، والاجتياح العراقي للكويت الذي فضل فيه دعم صدام حسين ضد التحالف الأميركي - العربي، والسارعة إلى توقيع معايدة السلام الإسرائيلي الأردنية في العام ١٩٩٤. أما استراتيجيةه فكانت على النحو الآتي: استخدام ظهور ما دعاه المرؤجون الأميركيون والإسرائيليون الشرق الأوسط الجديد - مع ما يحمله من وعد الحدود المفتوحة والتعاون الإقليمي ما بين دول المنطقة - بغية إعادة تشكيل الاقتصاد الأردني نحو اكتفاء ذاتي أكبر يستند إلى تشجيع الاستثمارات الأجنبية والمبادرة الخاصة. وبكلمات أخرى الانفتاح، وهو التعبير الذي بُرِزَ لاحقاً.

ل لكن المشكلة لم تقتصر على أن هذه الاستراتيجية الجديدة اشتملت على الموعدة إلى صيغة البرلمان الخاضع للسيطرة، في محاولة للحصول على الدعم الشعبي لسياسة الجديدة - بما فيها معايدة سلام مع إسرائيل - بل إنها مثلت تهديداً كبيراً لمصالح جميع الذين حصلوا على وظائف سهلة، بما في القطاع العام المستخدم، وأما في جيش تعجز البلاد عن تحمل أعبائه. عمد الملك حسين، كما فعل مبارك في

مصر أو يلتئم في روسيا، إلى تكوين بيئة برلمانية وانتخابية جديدة يتمكن الناس من خلالها من التعبير عن آرائهم المتعلقة بسياسات الحكومة، في الوقت ذاته الذي تحتوي تلك السياسات على أمور كثيرة يرغب الناس في انتقادها.

تفاقمت الصعوبات أكثر من ذلك بعد العام ١٩٩٦، مع قيام حكومة إسرائيلية متشددة، وتبع ذلك انفجار الانفلاحة الفلسطينية الثالثة في العام ٢٠٠٠. ساءت الأمور إلى حد أبعد بعد انهيار أسعار النفط في منتصف ذلك العقد من السين. تصاعدت في هذه الأثناء معارضة طريقة ممارسة الحسين الحكم، ولم يحدث ذلك بين المسلمين الذين قاطعوا انتخابات العام ١٩٩٧ احتجاجاً على معاهدة السلام مع إسرائيل فحسب، بل كذلك بين أولئك المتضررين من حالة هبوط الاقتصاد. انخفض في هذا الوقت مدخلول الفرد بنسبة ١٣ بالمائة في الفترة ما بين ١٩٩٣ و ١٩٩٦، عندما ازداد قلق الناس كثيراً بشأن صرف الموظفين من بين العاملين في القطاع العام، وهو أمر شمل بشكل خاص القاعدة التي تؤيد الملك في الجنوب الذي تسكنه العشائر<sup>(١)</sup>.

رَدَ حسِين ووزارته بالحد من الحريات الصحفية، وأتبع ذلك بتوسيع سلطات مديرية المخابرات العامة. نتج من ذلك كله زيادة في مقدار تحكمه في المعارضة، وسيطرة أكبر على العملية الانتخابية، بما في ذلك الدعم الموجه إلى مرشحين مفضلين معينين، ومتابعة ذلك التغذُّد على أصواتهم في البرلمان<sup>(٢)</sup>.

لكن فترات غياب الملك المتعددة في نهاية ذلك العقد، التي كانت بسب سعيه إلى العلاج من السرطان الذي أصيب به، جعلت الوضع أكثر خطورة. ما من شك، في هذا السياق، في أن مرضه الفاتل هو الذي أثر في قراره الذي اتخذه في اللحظة الأخيرة لسمية ابنه - الذي خدم في الجيش وأجهزة الاستخبارات - خليفة له بدلاً من شقيقه المثقف الحسن. تسلَّم عبد الله العرش على أي حال في شهر شباط/

---

Walid Hazbun, *Beaches, Ruins, Resorts: The Politics of Tourism in the Arab World* (Minneapolis: (١) University of Minnesota Press, 2008), 169.

Sufian Obaidat, "Security reform in Jordan: Where to start?," Arab Reform Initiative, 18 December 2009. (٢)

فبراير من العام ١٩٩٩ عازماً على إعادة تثبيت سلطاته الملكية. كان هدفه الأول هو الإسلاميين الذين اعتبر أنهم يمثلون تهديداً لإرادته في تقوية تحالف الأردن مع الولايات المتحدة، وأردف ذلك بدعمه الراسخ للحرب على الإرهاب المعلنة بعد الهجمات على مركز التجارة العالمية في العام ٢٠٠١. لكنه سرعان ما واجه ثلة نافذة من المنتدين الذين شعروا بالتهديد نتيجة سعيه المتجدد إلى التنمية الاقتصادية، وما يرافقها من الإصلاح الإداري.

لكن ما زاد من صعوبة مهمة الملك عبد الله، مثل جميع جيرانه من العرب الجموريين، هو شعوره بأن من المناسب له عرض أوراق مؤهلاته الديمقراطية. تصادمت الجهود في هذا الاتجاه مع سمات أساسية محددة ميزت استراتيجية والده الانتخابية، التي كانت مصممة لتفليس تأثير الفلسطينيين وبعض المنتدين الآخرين لسياسته المترکزن في المدن، وكذلك المبالغة في تمثيل مسانديه التقليديين ومعظمهم من سكان الأرياف. كان عبد الله مدركاً جدًا حجم هذه المشكلة، ولذلك أقام مرتين على إرجاء الانتخابات العامة التي كانت مقررة في العام ٢٠٠١، مستفيداً من غياب برلمان فاعل لإصدار نحو ٢٠٠ مرسوم ملكي، معظمها كان يتعلق بالأمور الأمنية المثيرة للجدل وإعادة تنظيم الاقتصاد<sup>(١)</sup>. أما عندما جرت الانتخابات الأخيرة في العام ٢٠٠٣، فقد تقلص عدد الإسلاميين في البرلمان إلى ستة عشر. كانت انتخابات العام ٢٠٠٧ أكثر تعرضاً للتلاعب، فكانت النتيجة هي ظهور الإسلاميين في البرلمان إلى ستة نواب، بينما غاب تمثيل الأحزاب الأخرى بشكل كامل.

لم تنتهِ المشاكل عند هذا الحد مع ذلك، كما ازدادت عزلة المجالس النيابية الجديدة عن الجماهير، التي هيمن عليها زعماء العشائر. اشتملت المشاكل كذلك على وجود منتدين كثر لسياسات الملك الاقتصادية، وكذلك للتكنوقراطيين من رجال الأعمال الذين ملأوا المقاعد الوزارية والمكلفين تطبيق هذه السياسات. أدت التوترات الاجتماعية التي أطلقتها هذه الانتقادات إلى تشجيع قيام سلسلة متقطعة من التظاهرات

Jillian Schwedler, "Jordan's risky business as usual," Middle East Research and Information Project, MER Online, 30 June 2010, <http://www.merip.org/mero/mero82003.1>. (١)

والاحتجاجات الشعبية، التي ازدادت كثافة في خلال العامين ٢٠٠٨ و٢٠٠٩. كانت بعض هذه التظاهرات موجهة ضد سياسات الحكومة، بينما تخللت بعض التظاهرات الأخرى صدامات عنيفة ما بين بعض أفراد العشائر الذين ينافس بعضهم بعضاً في الحصول على مقاعد في البرلمان، الأمر الذي كان يُعتبر، بحق، أنه أفضل طريقة للحصول على مقاعد في المدارس لأولادهم، والوظائف، وال فرص الاقتصادية في مثل هذه الأوقات الاقتصادية الصعبة<sup>(١)</sup>. مضى الملك مع ذلك في ضغوطه الهدافة إلى تحقيق إصلاح اقتصادي، وهكذا قام بتأجيل انتخابات العام ٢٠٠٩ إلى العام ٢٠١٠، كما حلّ البرلمان في منتصف ولايته البالغة أربع سنوات، لأنّه لم يحرك عجلة الإصلاحات بالسرعة الكافية، كما قام بالحكم بواسطة المراسيم مجدداً.

تبين أن الانتخابات التي أُجريت أخيراً في تشرين الثاني/نوفمبر من العام ٢٠١٠ كانت باهتة، لأن المسلمين قاطعواها كما أن غالبية القوّة الناخبة تجاهلتها. أنتجت الانتخابات برلماناً جمّع أعضائه من الرجال. وكان ثلثا الأعضاء من الأسر القبلية الذين يدخلون البرلمان للمرة الأولى - وهم الذين بالرغم من تأييدهم الملك في الظاهر إلا أنّهم حافظوا على تشكّلهم في برامجه الاقتصادية كما كانوا قبل انتخابهم<sup>(٢)</sup>. أضطر النظام نفسه إلى الاعتراف بوجود قسم كبير من الشعب الساخط بسبب الارتفاع الحاد في أسعار المواد الغذائية (خصوصاً البنودرة) والوقود، فعمد إلى إرجاع بعض الدعم الذي أوقفه مناصرو السوق الحرة منذ وقت قريب.

كما أضطر النظام إلى تكرار العملية ذاتها في شهر كانون الثاني/يناير من العام ٢٠١١، وذلك مع ازدياد التظاهرات واتساع حجمها، استجابة للمثال التونسي، وقد تخلل التظاهرات «يوم الغضب» في عمان، عندما أخذت الحشود تردد «الشعب الأردني يغلي»<sup>(٣)</sup>. تبيّن أن الملوك العرب ليسوا بمنأى عن الضغوط التي كان

---

Jillian Schwedler, "Jordan's risky business as usual," Middle East Research and Information Project, MER Online, 30 June 2010, <http://www.merip.org/mero/mero082003.3-4>. (١)

Jamal Halaby, "King's allies win majority in Jordan," *Boston Globe*, 11 November 2010. (٢)  
"Jordan Protests: Thousands rally over economic policies," *BBC News Middle East*, 21 January 2011. (٣)

نظراً لهم من الرؤساء يتعرضون لها. يمكننا مع ذلك القول بأن مراكزهم الأكثر تقديرًا وضعيتهم فوق المآذق السياسية، وهكذا كانوا أكثر قدرة على تحويل الغضب إلى حكوماتهم بعيداً عنهم. لكن الزمن وحده هو الحكم.

### السلالة الحاكمة في المغرب

تمنع المغرب، بخلاف الأردن، بعدة قرون من الحكم المستقل إلى أن أتى الفرنسيون محميّة لمدة أربعة وأربعين عاماً في العام 1912. امتلك سلاطين المغرب، والملوك من بعدهم، أحقيّة أفضل من ملوك الأردن بالشرعية الملكية، بوصفهم من سلالة معترف بها من آل النبي محمد. لكن الملك الأول في فترة الاستقلال، أي محمد الخامس حرص كثيراً، كما في الأردن تحت حكم الملك حسين، على تكريس نفسه قائداً للحركة الوطنية. كانت فترة سجنه على يد الفرنسيين بمثابة مساعدته له على سعيه هذا، وهكذا أعطته هذه الفترة دفعة قوية لوطنيته. لكن هذه الاستراتيجية سرعان ما أوصلته إلى صدام مع الوطنيين العلمانيين الذين كانوا بقيادة حزب الاستقلال، وهو صراع استمر حتى موته في العام 1961.

تدهورت الأمور أكثر تحت حكم ابنه الحسن الثاني، بالرغم من أن الملك الجديد تمكّن من إحداث شقٍ في صفوف حزب الاستقلال، الأمر الذي أدى إلى إنشاء الاتحاد الوطني لقوى الشعبية UNFP. ساعدت الصعوبات الاقتصادية على جعل الوضع أسوأ مما كان، كما مرت فترة قصيرة - بعد محاولتي الاغتيالتين تعرض لها الملك الحسن في مطلع السبعينيات من القرن الماضي - بدا فيها أن النظام الملكي لن يستطيع الصمود.

تمكن النظام الملكي من تخفيض حدة العاصفة التي هبت عليه، ويمكننا تفسير هذا الصمود بعاملين، أحدهما القدر الهائل من السلطة الشخصية المركزية التي تمكّن محمد الخامس والحسن الثاني من تكوينها. سمح هذا التركيز للملكيين بالسيطرة على أجزاء مختلفة من إدارة الدولة، ثم المحافظة عليها بعد ذلك، وقد ساعدهما على ذلك استخدام الثروة الشخصية للأسرة، بغية تكوين نخبة من «مساندي الملك».

الذين لهم مصلحة شخصية كبيرة في نجاح النظام. أما العامل الثاني فكان تنظيم «المسيرة الخضراء» التي بدأت في شهر تشرين الثاني/نوفمبر من العام ١٩٧٥، وهي ظاهرة نظمت بعناية، وقد جمعت حشوداً كبيرة من الجماهير على طول حدود البلاد الجنوبية، للمشاركة في عبور حاشدٍ إلى أراضي الصحراء الغربية المتنازع عليها، التي خضعت سابقاً للحكم الإسباني. تبيّن أن هذه المسيرة هي ضربة معلم من وجهة نظر الملك، جعلته مجدداً قائداً للحركة الوطنية في البلاد، وقد أحاطت العملية برمتها بالرموز الدينية الشعية، كما لم يجد قادة الجيش صعوبة في الالتزام بما اعتبروه مسألة شرف وطني للمغرب وللأمن القومي.

لكن البقاء في السلطة شيء، وإيجاد صيغة نظام سياسي مستقر شيء آخر. استغرق الأمر فترة طويلة من التجربة والخطأ للانتقال من انتخابات العامين ١٩٧٧ و١٩٨٤، التي تعرضت للتلاعب، إلى مرحلة التسعينيات، التي شعر عندها الملك الحسن الثاني بما يكفي من الأمان لاعطاء السياسيين المعارضين حصصاً صغيرة من الحكومة. لكن نقطة التحول لم تحدث فعلاً إلا في العام ١٩٧٧، أي بعد إجراء انتخابات تناقض فيها عدد كبير من الأحزاب، وعندما طلب الملك من السياسي المخضرم عبد الرحمن اليوسي تشكيل حكومةٍ تألف من تحالفٍ يضم سبعة أحزاب.

توفي الحسن الثاني في العام ١٩٩٩ ليحل مكانه نجله محمد السادس. كان محمد السادس في سن عبد الله، ملك الأردن الجديد، لكنه تلقى قدرًا أكبر من التدريب الملكي، كما تلقى تعليماً جيداً في المغرب وفرنسا، كما أنه قام بعدة مهام هامة تحت رعاية والده. اختلف محمد كذلك عن الملك الأردني في الأسلوب والمقاربة. كان عبد الله حريصاً على ثبيط سلطه الشخصية على الفور، وكذلك على دفع بلاده بقوة في اتجاه معين، لكن محمدأً قدم لشعبه «ريبيعاً» سياسياً طويلاً استفاد منه في إصلاح بعض الأضرار التي لحقت بسمعة النظام الملكي نتيجة للوسائل القمعية التي اتبّعها والده. لكن الأمر الأكثر إثارة للاهتمام كان إنشاء برنامج يدعى instance المساواة والمصالحة، وهو برنامج يستند إلى أفكار لجنة الحقيقة

والمصالحة في أفريقيا الجنوبية، التي دفعت تعويضات مالية لما يزيد على ١١,٠٠٠ ضحية من ضحايا السجناء المظلومين والإجراءات التعسفية الأخرى. شارك في هذه الأثناء ستة وعشرون حزباً تمتد عبر الطيف السياسي كله في البلاد، من اليسار إلى اليمين في انتخابات العام ٢٠٠٢، التي أفرزت حكومة تمثل المجال الواسع ذاته من الرأي العام السياسي.

برهن محمد السادس كذلك عن مقدرة أكبر من تلك التي يمتلكها عبد الله بالنسبة إلى إيجاد طريقة لإشراك مختلف المجموعات الإسلامية المنظمة سياسياً في نظامه التمثيلي الوطني. اكتسبت هذه المقدرة أهمية خاصة بعد سلسلة من التغيرات التي تُسبّب إلى إسلاميين متطرفين، هَرَت مدينة الدار البيضاء في العام ٢٠٠٣. قام الملك من جهة بتفكيك نحو خمسين مجموعة إسلامية، وقدّم في العام ٢٠٠٤ قانوناً جديداً للأحزاب (يستند كثيراً إلى الخطوط الأوروبية) يحظر الأحزاب التي تستند إلى المشاعر الدينية، أو العرقية، أو اللغوية، أو المناطقية. أما من الجهة الأخرى فقد مضى إلى حدّ كبير في رعاية حزب إسلامي متطرف، هو حزب العدالة والتنمية، الذي حاز ثالثي أكبر عدد من المقاعد في انتخابات العام ٢٠٠٧.<sup>(١)</sup> استفاد الملك كثيراً كذلك من وجود مرشحين إسلاميين من أجل إثارة حماسة الناس للانتخابات، الأمر الذي زاد من إقبال الناخبين على التصويت إلى ٣٧ بالمئة، وهي نسبة مقبولة. حدث ذلك من دون أن يلتزم إدخال أي من قادتهم إلى الحكومة.

يمكّنا ملاحظة القدر ذاته من التوازن في حملة الملك محمد السادس لترويج حقوق المرأة السياسية. برز أولاً قانون إصلاح الأحوال الشخصية في العام ٢٠٠٤، الذي لم يعد يعتبر النساء قاصرات. تبع ذلك إنشاء دائرة انتخابية خاصة تتمكن النساء فيها من انتخاب عدد محدود من النائبات في القسم الخاص بهن في المجلس الشعبي. عرض كبار رجال الدين من العلماء المسلمين هذين الإجراءين بشدة. ما دفع الملك المغربي إلى فرضهما عن طريق استخدامه صلاحية خاصة به تستند إلى دوره التقليدي

Bruno Callies de Salles, "Mohamed VI et la rénovation du champ politique," *Maghreb/Maghrebin*, (١) ١٩٧ (Autumn 2008), 103-104.

كافأه للمؤمنين. واجه الملك بالرغم من ذلك كله قيوداً على سياسة الانفتاح الأوسع، وسياسة إشراك الآخرين التي أتبها. لكنه لم يشعر فيما يتعلق بالإدارة السياسة لمملكته بأنه مضطرب إلى التخلّي عن سلطاته الملكية الكثيرة، وهكذا استمر في عملية ملء أهم مراكز في الحكومة - الشؤون الخارجية، والداخلية، والدفاع، والشؤون الإسلامية - بمناصبه. أما بالنسبة إلى الإصلاح الاقتصادي ذي المغزى، وبالرغم من اتخاذ بعض الخطوات نحو شفافية أكبر، فإن أفراد النخبة لم يكونوا مستعدين بشكل عام لدعم الاجرامات التي من شأنها تهديد مراكزهم المتميزة، وهو الموقف ذاته الذي أتبعت النخبة في الأردن<sup>(١)</sup>. ضمت تلك النخبة، كما حدث في الأردن وأمكنته أخرى، مجموعة من رجال الأعمال التي تحفظ بعلاقات وثيقة مع كبار الضباط في الجيش والضباط المتقاعدين، الذين لم يقتصر الأمر على أنهم كانوا مشمولين بوضع خاص بالنظر إلى رواتب تقاعدهم السخية، وتوكيل موظفين يقومون بخدمتهم، لكنهم لقوا التشجيع لإنشاء الشركات الداعمة المتعاقدة الخاصة بهم.

كان من حسن حظ الملك أنه قادر على فعل ما يكفي بالنسبة إلى إصلاح الشركات العامة والشخصية، الأمر الذي يهدف إلى التوصل إلى اقتصاد أكثر تنوعاً، بحيث يكون قادراً على اجتذاب مقادير كبيرة من الرأسمال الأجنبي، على الرغم من كل القيود. وفر أداء الاقتصاد في الأردن نسبة مقبولة من النمو، ومعدل تضخم منخفضاً، أقله حتى أزمة الغذاء العالمي التي ظهرت ما بين السنتين ٢٠١٠ / ٢٠٠٩. تبيّن أن ذلك كله قد أفاد كثيراً عندما اقتضى الأمر التخفيف من العواصف الاقتصادية والسياسية التي بدأت بالتأثير في بقية مناطق الشرق الأوسط وأفريقيا الشالية، في أواخر العام ٢٠٠٠.

## البحرين

تميز الأسر الحاكمة في البحرين وعمان ب موقعٍ فريدٍ من بين الأسر الحاكمة

---

Pierre Vermeren, *Le maroc de Mohammed VI: La transition inachevée* (Paris: La Découverte, ٢٠٠٩), ٧٢-٩٠, ١٥٧-١٦٥.

في الخليج العربي، لأنها تبنت نظام البكورية، الذي يقضي بتسليم الحكم إلى أكبر أولاد الملك، أو السلطان. أعتقد أن ذلك يجعلهم أشبه بالجمهوريات [الجمهوريات الملكية] الجمهورية التي تحدثنا عنها في فصول سابقة، أي إنها تقاسِم عدداً كبيراً من السمات ذاتها فيما يتعلق بامتلاكها لأجهزة واستراتيجيات أمنية كبيرة لشرعتها بحيث تستند إلى دساتيرها، وفي حالة البحرين، على نوع معين من العملية الانتخابية. استقلت البحرين عن الحماية البريطانية شبه الاستعمارية في العام ١٩٧٤، وتبنت دستوراً سمح لها بإقامة برلمان ونظام من الانتخابات المنتظمة. ورثت البحرين كذلك نظاماً متظولاً للأمن الداخلي يشتمل على مديرية عامة للأمن، كان يديرها في الأصل ضابط استخبارات بريطاني. أضيف إلى هذه المديرية في العام ٢٠٠٢ جهاز الأمن القومي، الذي يشتمل على قوى أمنية شبه عسكرية يتألف معظمها من مواطنين أجانب، وقد استُخدمت تكراراً للسيطرة على الأكثريَّة الشيعيَّة المتعلمة في البحرين واحتضانها، وهي التي غضبت لعدم تمثيلها في دولة تديرها نخبة من السنة.

جرى تعليق دستور البحرين الأساسي في العام ١٩٧٥، رداً على النقد الصريح الذي وجهه في البرلمان خصوم العائلة الحاكمة، أي آل خليفة. كان الشيخ عيسى آل خليفة يحكم في ذلك الوقت منفرداً عن طريق المراسيم الملكية، وهو برهان إضافي على الصعوبات المستمرة التي تتعرض تأسيس نظام من الملكية الدستورية في دول مثل دول الخليج، أي حيث لا تكتفي الأسر الحاكمة بأن تحكم، بل تتولى جميع الوزارات الهامة في الدولة كذلك، وهكذا تتعرض نفسها لقدر كبير من المساءلة العلنية المحرجة في مجلس النواب. أما في العام ٢٠٠٥، على سبيل المثال، فإن أفراد آل خليفة كانوا يتولون ما يزيد على نصف المقاعد الوزارية الهامة، بما فيها وزارات الداخلية، والعدل، والدفاع.

عاد العمل بالدستور في شهر شباط/فبراير من العام ٢٠٠٢، أي بعد نحو ثلاثة عاماً من تعطيله، على يد الحاكم الجديد الشيخ حمد آل خليفة، الذي ورث منصب والده الذي عمر طويلاً في العام ١٩٩٩. استغل الملك الجديد هذه المناسبة ليعلن

نفسه ملكاً، وربما فعل ذلك في سعي منه إلى ترسیخ نظام توريث الابن البكر بطريقة دستورية، تجنب الحاكم مشورة أبناء عمومته وأعمامه.

فُسرت هذه الخطوة عموماً كذلك على أنها رد على فترة من الاضطرابات الكثيرة بين السكان الشيعة. اشتملت هذه الخطوات على نوع من أنواع الريع السياسي الذي ظهر في المغرب وفي سوريا بعد ذلك، وترافق ذلك مع إطلاق السجناء السياسيين في الوقت ذاته، والاهتمام بحقوق النساء السياسية، وفي حالة البحرين تأسيس مجلس شوري معيّن. لم يسمح للأحزاب، على أي حال، بالاشتراك في الانتخابات، الأمر الذي سمح في العام ٢٠٠٧ لمجموعة من رجال الملك بمراقبة أصوات الكتلة الشيعية. أما انتخابات العام ٢٠١٠ فقد تزامنت مع اضطرابات شيعية أكبر، وحملت النتائج ذاتها. كان الملك في هذا الوقت، كما هي الحال في المغرب والأردن، هو الذي يعين أعضاء الحكومة بغض النظر عن مكونات المجلس الشعبي الأعلى.

ثمة مثاكل أقل في البحرين حيث تمكّن الحكام من استخدام مجموعة غنية من موارد البلاد للحفاظ على مستوى عالٍ من العيشة للمواطنين، وشمل ذلك فرصة استيراد كميات كبيرة من العمالة الخارجية الرخيصة. نفذت كميات النفط المحدودة في البحرين باكراً، لكن البلاد تلقت مساعدات هامة من النفط من جارتها السعودية، بينما واصلت الدولة السعي إلى تنويع الاقتصاد، وذلك عندما أنشأت مصنعاً للألمنيوم خاصاً بها (مستخدمة النفط كوقود رخيص)، وعززت صناعاتها المصرفية والتأمينية. كانت البلاد هي الأولى التي تقدم خدمات كهذه للسوق السعودية، ولبقية أنحاء العالم بعد ذلك. لم يكن ذلك كافياً، كما أشرنا أعلاه، للتغلب على آثار صعوبات معظم سكانها الشيعة الفقراء الذين يعيشون في الأرياف، والذين لم يكفوا عن التظاهر في الأشهر الأولى من العام ٢٠١١.

### عمان

كانت عمان الحديثة، سابقاً سلطنة مسقط وعمان، منذ العام ١٩٧٠ تحت حكم

السلطان قابوس، الذي وصل إلى السلطة بعد أن خلع والده سعيد بن تيمور بمساعدة البريطانيين. فتح السلطان قابوس في ربيع عُمان السياسي بلاده التي كانت معزولة سابقاً أمام الرسائل الأجنبية، كما أزال عدداً كبيراً من القيود الشديدة التي فرضها والده على الحرية الشخصية. وأنشأ كذلك هيكلية إدارية عالية المركزية، ونصب نفسه رئيساً للوزراء.

أما بالنسبة إلى الحكومة، وبالنظر إلى افتقاده الأشقاء والأبناء الذين كان من الممكن أن يتقاسم وإيابهم الحكم، فقد نصب نفسه على رأس وزارات الشؤون الخارجية، والمالية، والدفاع. أما بقية أعضاء مجلس الوزراء، فكان السلطان (ولا يزال) هو الذي يعينهم... أضيف نظام من الانتخابات المحدودة في العام ٢٠٠٠، وذلك مع نظام المجلسين، أي مجلس شورى منتخب، يوازن مجلس الدولة حيث يقوم السلطان بتعيين جميع أعضائه.

افتقرت عُمان إلى دستور مكتوب حتى شهر تشرين الثاني/نوفمبر من العام ١٩٩٦. لكن النص الذي صدر كان وثيقة ذات محتوى قليل، لأنها تفاصيل قليلة عن تنظيم الحكومة تاركة التفاصيل الدقيقة كلها للقوانين المنفردة. بدا أن الغاية الرئيسة من هذه الوثيقة كانت، ولا تزال، معالجة مسألة خلافة العرش الصعبة. بالنظر إلى أن السلطان قابوس لم يُرزق ورثة من الذكور. تميز المادة السادسة بأهمية خاصة، تتضمن أنه في حال عجز المجلس العائلي الحاكم عن الاتفاق على وارث للعرش في غضون ثلاثة أيام من وفاة الملك، فإن مجلس الدفاع سيتولى تعيين «الشخص المعين» في الرسالة التي تلقاها مجلس العائلة» من الرجل المتوفى. يسود اعتقاد في عُمان بأن هذه الرسالة قد كُتبت بالفعل، لكن عدداً قليلاً من الناس يعرفون ما جاء فيها حقيقة.

لكن بالرغم من السلطات الهائلة الممنوحة للسلطان وانعدام التمثيل الشعبي، لم تظهر سوى دلائل قليلة على معارضة النظام قبل العام ٢٠١١. يهل على المرء أن يقول إن ذلك كان نتيجة التقدير الكبير لسلطة السلطان التقليدية، هذا بالإضافة إلى

امتلاكه مداخل كافية من النفط لتوفير الوظائف والخدمات لغالبية الشعب. لكن قوة النموذج العربي بلغت حد أن التظاهرات المتقطعة ضد سياسة السلطان بدأت في شهر شباط/فبراير من العام ٢٠١١.

يحكم الملوك مثل الرؤساء لكن من خلال مجموعة مختلفة من القصور وبمهارات، وتدريبات، وأوليويات، وسلطات مختلفة قليلاً. إنهم يتقاسمون القلق ذاته حيال الأمن مثل الرؤساء، وكذلك السلطة الشخصية القوية ذاتها، التي تستند إلى بُنى حكومية مركزية شديدة. للملوك كذلك المصلحة ذاتها في تطوير صيغ إضافية لشرعنة أنظمتهم، التي تستند إلى الدساتير، والانتخابات، وتوفير الرفاه الاقتصادي، بغية إثارة إعجاب سكان بلدانهم، والمجتمع الدولي في الوقت ذاته. أقول أخيراً إنه بسبب وجود نقاط ثابه عديدة ما بين أنظمة الحكم في أقطار العالم العربي، يجد الملوك العرب أنفسهم في وضع يمكنهم من استغارة طرائق التنظيم المقيدة لهم والممارسات المؤسية المتعددة من زملائهم الجمهوريين، بالإضافة إلى أن يامكانيهم تقديم نماذج معاودة من تقييات معينة.

أما نقاط اختلافهم عن الرؤساء فهي أن الملكيات هي من حيث تعريفها صيغ وراثية من الحكم، بينما الرئاسات ليست كذلك. يمنع هذا الوضع الملوك سلطة مختلفة، هي سلطة مستقلة على ما يبدو عن أي مزاعم قد يقدمونها تتعلق بـ تقاليده وأسرهم وحقهم الديني في الحكم. لكن ما أن يتمكن هؤلاء من إبعاد أنفسهم عن الاتصال الوثيق بالحكم الأجنبي، الأمر الذي كان السبب الرئيس لخلع ملكي مصر ولبيا، حتى يتمكن الباقون من تثبيت شعور من الديمومة، وبأنهم فوق التزاعات السياسية، الأمر الذي جلبهم قدرأً كبيراً من المعارضة الحتمية التي تدلع بين وقت آخر ضد سياساتهم وعيوبهم. وفر لهم هذا التجنب مقداراً من الاحترام الذي يجد الرؤساء صعوبة أكبر في الحصول عليه. يلاحظ هذا الوضع على الخصوص في طريقة استثنائهم من انتقاد ثرواتهم الشخصية، وكيفية الحصول عليها. قال دافيد

مدنيكوف بأن ذلك سمح لهم بالعمل « حاجز تهدئة» ما بين المطالب الشعبية ومؤسسات الدولة<sup>(١)</sup>. ساعد الاحترام الشعبي، ومزية كونهم فوق التزاعات السياسية قليلاً، الملوك عندما هبت عواصف التغيير فوق رؤوس الرؤساء العرب في شهر كانون الثاني/يناير من العام ٢٠١١. لكن، بالرغم من ذلك فإن الضغوط الشعبية المتواصلة في الأردن والمغرب قد أجبرت ملوك البلدين على نقل بعض السلطة إلى رئيس وزراء يمثل الفالبية في البرلمان، وهي خطوة من شأنها لو أخذت بجدية أن تدفع البلدين نحو ملكية دستورية على الطراز الأوروبي.

---

David Mednicoff, "The wrong friends," *Boston Globe*, Ideas, 30 January 2011. (١)

## الفصل الثامن

### سياسات التوريث

يُلاحظ أن العدد القليل من رؤساء الجمهوريات الذين ماتوا وهم في مناصبهم كان يخلفهم، على العموم، نائب رئيس معين سلفاً، على نحو ما جرى في مصر على سبيل المثال. أزِيج عدد قليل آخر من الرؤساء قبل وصولهم إلى نهاية حياتهم، وجرى ذلك على أيدي رجال طموحين مقربين منهم. كان حافظ الأسد في التسعينيات أول من أثار مسألة الوراثة العائلية.

سأستخدم فيما يأتي مواد من سورية ومصر، وبعد ذلك من ليبيا، واليمن، وتونس، والجزائر، بغية تعزيز حجتين متراقبتين. تتمثل إحداهما في أن توقعات الوراثة العائلية أثرت في كل جانب من جوانب العملية السياسية في جميع هذه البلدان. أما الثانية فهي أن اختيار أحد أفراد العائلة، وعادة ما يكون أحد الأبناء، وبالرغم من أنه يهدف إلى تكوين إحساس بالأمان للأقسام هامة من طبقة النخبة، إلا أنه تبين بأن هذه المسألة تشجع على نشوء وضع معاكس تماماً إذا عولجت بطريقة خاطئة، أو إذا ما سمح لها بأن تطول كثيراً: أي أنها سوف تخلق جواً من القلق والشكوك يتفاقم أكثر بالعداء الشعبي ضد الأسرة الحاكمة ذاتها.

إن أسباب تلك الحالة من القلق هي في منتهى الوضوح. تفتقد الجمهوريات العربية، إذا ما وضعنا سورية جانباً، ولا تزال، أي نموذج واضح متعارف عليه للتوريث العائلي [المنصب الرئاسي]. يعود ذلك إلى أنه لا يمكن نشر التفاصيل المحددة للإجراءات الضرورية في دستور جمهوري، بحسب ما أشار إليه أنطوني بيلينغزلي<sup>(١)</sup>.

---

Anthony Billingsley, *Political Succession in the Arab World: Constitution, Family Loyalties and Islam* (London: Routledge, 2010), 4.

لا يمكن لمسألة خلافة المنصب أن تتع الهرج التقليدي السائد في الأنظمة الملكية العربية حيث توريث ابن البكر للمنصب هو الهرج المطبع. يضاف إلى ذلك أنه لهذه الأسباب وغيرها، فإن التوريث العائلي للمنصب يصبح مخط خلاف كبير. أما إذا أردنا التعميم أكثر فيمكننا القول بأن الدول الأمنية العربية تضم أقله مجموعتين نافذتين من الناس: أصحاب المصلحة الشخصية في إقناع الحاكم بتعيين وارث عائلي، وأولئك الذين لا مصلحة لهم في ذلك. أما بالنسبة إلى هذه الفئة الأخيرة، فإن التوريث العائلي يعتبر تهديداً إما للشرعية الجمهورية وإما لمصالحهم المحددة، ولربما بوصفهم مرشحين محتملين للرئاسة، أو بوصفهم أعضاء في إحدى المؤسسات الرئيسة - الجيش، أو الأجهزة الأمنية، أو الحزب الحاكم - التي لهم فيها مصالح شخصية.

سامح ذلك كله في تكون مناخ من السرية، والإشاعات، والتشكيك، ما يعكس، لربما، حالة الأضطراب في عقل الحاكم ذاته، عندما يتعلق الأمر بالتفكير في ما هو الأفضل بالنسبة إليه وإلى أسرته، وإلى مفهومه الخاص عن المصلحة القومية. يظهر هنا كذلك ميل عام إلى حجب المراهنات بشأن من سوف يirth المنصب، ما يستثير شكوكاً إضافية في جو من المراقبة والانتظار.

### سوريا ومصر

تأثر مسألة الوراثة العائلية في سوريا بالوضع الخاص للأقلية العلوية في تلك البلاد، بالإضافة إلى الوضع الخاص داخل عائلة الأسد ذاتها، وعلى الخصوص التناقض القائم ما بين حافظ الأسد وشقيقه الأصغر رفت. خضعت هذه العملية، مثل كل أمر آخر يتعلق بأسلوب حافظ الأسد في الحكم، للتفكير العميق عبر مزيج خاص من التشخيص، والانتباه إلى أدق التفاصيل، والحذر، والتقدم خطوة خطوة في كل مرة.

ترافق هذه العملية كذلك، كما هي الحال على الدوام، مع عدد من التقلبات التي تميز الحكم الشخصي. لم يقتصر الأمر على ضرورة إعادة رسم الخطة بشكل

كبير بعد مقتل باسل الأسد المفاجئ، لكن حافظ الأسد ذاته مات قبل أن يتمكن من إتمام ولايته الرئاسية<sup>(١)</sup>. يمكن القول بالرغم من ذلك بأنه حتى بحلول العام ٢٠٠٠، فإن عملية تهيئة بشار للرئاسة، أي منحه التدريب الفعلي الضروري، ووضع برنامج للانتقال السهل للسلطة في يوم واحد، كانت متقدمةً ومحكمةً بشكلٍ كافٍ يمكنها من القضاء على أي طارئ عرضي.

ما هي الدروس الرئيسية المستفادة من التمذيج السوري، وما هو مدى سهولة تقليله في مصر وأمكنة أخرى؟ يمكننا تلخيص هذه الدروس من وجهة نظر مقارنة، تتعلق بالعملية السياسية التي تتضمن عدداً من المكونات الرئيسية. تشمل هذه العملية على طريقة تحديد الوارث، وتقدمه إلى النخبة وإلى الجمهور، واختيار شبيهه وملائحة أي استجابات سلبية قد توجه نحوه، وإعداده عن طريق إعطائه مقادير تدريجية من السلطة الحقيقة، وضمان تقبل الحلفاء والدول العربية المساعدة له، والعثور على شخص أو اثنين من المسؤولين النافذين لتوجيه الابن إلى السلطة فور موت الرئيس الحالي.

ثمة ما يتجاوز هذه التطلبات، أي مسألة الأمور الأخرى التي يتغنى للحاكم تحديدها سلفاً. مع إدراكه كذلك بأن تغيراً سوف يحدث بعد رحيله، ويأنّ ابنه هو أصغر سناً منه ويختلف عنه، ويتبع نهجاً أكثر «عصرياً» بالنسبة إلى التكنولوجيا ولربما بالنسبة إلى إدارة الاقتصاد، كما أنه من المحتمل أن يكون مستشاروه من النوع ذاته. يعود ذلك إلى حتمية وجود نوع من أنواع الريع السياسي الذي يعلن الحاكم الجديد فيه نفسه، ويقوم باسترضاء قطاعاتٍ واسعة من الجماهير، ويتحمل كثيراً عندئذ أن يقدم صيغة منفتحة من شرعة النظام. ثمة كذلك أمر آخر وهو ضرورة فعل شيء ما بشأن النقاط المظلمة التي رافقت نظام حكم والد: انتهاءاته حقوق الإنسان، وانعدام الشفافية، وتحمّله النساء المتفشي. أما في الحالة السورية فهناك أمر يمكن ملاحظته بشكلٍ يثير الأسف في محاولات حافظ الأسد في الشطر الأخير

Riad Ziaudeh, *Power and Policy in Syria: Intelligence Services, Foreign Relations and Democracy in the Modern Middle East* (London: I.B. Tauris, 2011), 41.

من حياته، وذلك ليس لمساعدة ابنه فحسب، بل كما يمكن للمرء أن يتوقع، لحماية، أو حتى تحسيس، شرعيته في عيون السوريين<sup>(١)</sup>. لكن لا بد وأنه كان يعرف في أعماقه بأن تأثيره المباشر في السياسة المستقبلية سينتهي مع موته.

ثمة ثلاثة أوجه من هذه العملية وهي كلها جديرة باللاحظة، سوف نوردها بترتيب متصاعدٍ من حيث الأهمية. أول هذه الأوجه هو مفهوم «الملفات» التي سلّمها بشار عندما اقترب أكثر من السلطة، مثل «الملف اللبناني» الذي يتصف بأهمية شديدة، وهو الملف الذي تسلّمه في أواخر التسعينيات من القرن الماضي<sup>(٢)</sup>. يجدر هنا أن نلاحظ هنا بأن كلمة «ملف» في اللغة العربية المعاصرة تعني تحمل مسؤولية شخصية عن إدارة مجال كامل مهم من السياسة السورية والتحكم فيه، وهو أمر يخضع بطبيعة الحال لإشراف الرئيس الشخصي. كانت تلك طريقة ذكية، والحالة هذه، ليس ياعطاء بشار تجربة إدارة هامة فحسب، بل من حيث تقديمها لمقياس الرأي العام عن مدى ازدياد نفوذه. أما الحكومات العربية الأخرى التي تعمل بحسب مبادئ إدارية مختلفة، أي مثل حكومات مصر أو تونس، فربما تجد صعوبة في تطبيق هذه الآلية المحددة لتكون جزءاً من عملية توريث السلطة الخاصة بها.

أما المفهوم الثاني والأكثر أهمية، فيمكن في الدروس المستفادة من الفموضى المعتمد الذي رافق عملية تهيئة بشار، سبق لوالده، على سبيل المثال، أن أعلن بشكل مطلق في العام ١٩٩٨ أنه لا يريد أن يخلفه ابنه<sup>(٣)</sup>. لكن لا يمكننا التحقق من السبب الذي دفعه إلى قول ذلك. ربما يكون ذلك استجابة لモقتة لنحدّ سياسي خاص، وربما يمثل كذلك لحظة من الشك وعدم اليقين، أو أنه مجرد خطوة تكتيكية تهدف إلى تعكير الأجواء السياسية، أو لتعمية المنافسين المحتملين، أو حتى لتضليل جماعة معينة من المراقبين الداخليين أو الخارجيين. يمكننا القول مع ذلك، على مستوى

Riad Ziadeh, *Power and Policy in Syria: Intelligence Services, Foreign Relations and Democracy in the Modern Middle East* (London: I.B. Tauris, 2011), 41.

(١) انظر، William Harris, "Bashar al-Assad's Lebanon gamble," *Middle East Quarterly*, Summer 2005, 33-44.

Ziadeh, *Power and Policy in Syria*, 28n. (٢)

أكثر عمومية، بأن ذلك يعتبر جزءاً أساسياً من التكتيكات التي فرضت على الأسد ذاته، ومن ثم على رؤساء الجمهوريات الآخرين كذلك خشية أن يحسب شعبه أن تهيئة ابنه لوراثته يعني بأنه يفعل أمراً غير شرعي، ولربما أكثر إি�ذاءً للمصلحة القومية الأسوأ.

أما بالنسبة إلى المفهوم الثالث، والأكثر أهمية من بقية المفاهيم، فهو بروز مجموعتين منفصلتين داخل النخبة في خلال عملية التوريث، وسرعان ما تحددتتا على أنها الحرس القديم والحرس الجديد، وهو المجموعتان اللتان لديهما مصالح مختلفة، وحتى متعارضة في بعض الأحيان. يمكننا أن نجادل كذلك بأنه إذا ألزم الأسد نفسه القوانين الرسمية المتعلقة بـ التقاعد في الجيش والمؤسسات البيروقراطية، ولو أنه حرص بشكل أفضل على تكوين سلم مهني محدد بشكل جيد للمواهب الشابة، لكن آثار الأمر قدراً أقل من المشاكل، يمكن للمرء أن يجادل كذلك بأن هذا الانقسام داخل النخبة كان تطوراً حتمياً من جانب الحكم الشخصي الذي مارسه رجل واحد طوال عدة عقود، وكذلك نتيجة الطريقة التي يتبعها نظام كهذا في رعاية نزعات محافظة عديدة، مثل التمسك بالأمور المجربة والمعروفة جيداً.

دخلت هنا عوامل سورية محضة. أما أشد هذه العوامل وضوحاً من بينها جمعياً فهي الطبيعة العسكرية لنظام محسن بما يضم من صفوف الجزرارات الأكبر سنًا، علماً أن عدداً كبيراً منهم يحتفظ بعلاقات مالية هامة مع رجال أعمال بارزين من السنة، يريدون المحافظة عليها. ظهرت تبريرات إضافية لنقاط القلق هذه لكون هذه العلاقات قد تحولت إلى إحدى الآليات الأساسية لردم الهوة ما بين مجتمع الحكام الملويين الصغير، والأغلبية الساحقة من سكان البلاد المسلمين.

ثمة درسٌ آخر يطفئ على كل الدروس الأخرى في التأثير والنفوذ. يتمثل في التغلب على المشاكل المتعلقة بالانتقال إلى نظام من التوريث العائلي سواء قبل وفاة حافظ الأسد أو بعد مماته بفضل مزيع من الحنكة السياسية، والتعقل، والتكتيف الدقيق، والتسويات، وقدر قليل من الحظ. بدا النموذج السوري من جهة وكأنه يزود

الجمهوريات الرئاسية العربية الأخرى ضمانات لا تتعلق بامكانية تطبيق عملية مشابهة في بلدانها فحسب، بل إن بعض النقاط السلبية، التي يلخصها الأصوليون الجمهوريون بالعمليات المشابهة لها في أمكنة أخرى، ترافقت مع القدرة على اجتناب اهتمام الناس إلى قائمة مقلقة من التكاليف السلبية التي تتضمنها عملية التوريث العائلي، بالنسبة إلى استمرار الفساد، على سبيل المثال، وكذلك العقبات التي تمثلها هذه العملية بالنسبة إلى الإصلاح السياسي والاقتصادي العميق.

يمكنا التحول الآن إلى سياق سياسي وتاريخي مختلف نجده في مصر. إن أول شيء يقوله المصريون هو أن بلادهم مختلفة عن سوريا بحيث إن المقارنة بين البلدين غير واردة تماماً. ثمة بالتأكيد شيء من الصحة في مثل هذه المزاعم. لكن في تلك الحالة المعينة للعوامل المؤثرة في مسألة وراثة منصب الرئاسة، نلاحظ أن الفروق ليست قوية إلى الدرجة التي يجب المنتقدون إظهارها. سأبسط هنا ما أعتبره الفروق الرئيسية ما بين مصر وسوريا قبل العودة إلى موضوع الأهمية المستمرة لمفهوم سوريا بوصفها نموذجاً، وإلى الطريقة التي يمكن بواسطتها النظر بالإجمال إلى التجربة السورية على أنها صندوق عدو سياسي يمكن الإفاداة منه لتطبيقه في أمكنة أخرى.

نقول بداية بأن الدولة السورية تحت حكم الأسد كانت تدار بطريقة أكثر مركزية بكثير مما كان الأمر عليه في مصر تحت حكم السادات أو مبارك. يعود هذا جزئياً إلى أن الممارسات الرئاسية السورية المختلفة، وهي الإجراءات التي يستدعيها تضامن الأقلية العلوية الصغيرة، وكذلك هو الأمر الذي يجمع الجزرالات وقادة الأجهزة الأمنية حول مصلحة مشتركة هيبقاء للطرفين. لا تتوافق مجموعة الظروف هذه في القاهرة بالطريقة ذاتها. لا يمكن للمرء أن يفكر في إمكانية أن يأمر قائد القوات المسلحة السورية بإخراج الدبابات إلى الشارع، أي كما حدث بعد نوبة الاغماء التي أصيب بها مبارك في العام ٢٠٠٣، واستخدامها من أجل منع جمال مبارك من اختراق العزام الذي ضرب حول والده<sup>(١)</sup>.

(١) معلومات شخصية.

ينطبق الأمر ذاته على نظام الأسد الذي استغنى كلياً تقريباً عن استخدام الانتخابات كوسيلة من وسائل شرعة النظام، وهكذا جعل التأثير في نتائج الانتخابات وجهاً ضئيلاً من أوجه الممارسات الرئاسية، وليت مجالاً رئيساً من مجالاتها، أي كما كان الأمر عليه في مصر. أما الفروق الرئيسية الأخرى فتضمن مذهب عائلة الأسد برمتها، والعلاقة الوثيقة جداً ما بين آل الأسد وحكام الأردن الهاشميين. ظهرت هذه العلاقة بوضوح بعد العام ٢٠٠٠، في الأسلوب الموازي تقريراً للنشاطات العامة [الاجتماعية] «للسيدات الأول [زوجات الرؤساء]»، وكذلك في ما هو أهم من ذلك قبل وفاة الأسد، أي في التأثير [النفوذ] الذي مارسه الملك حسين بوصفه قائداً عسكرياً ومرشداً لإجراءات وراثة منصب الرئاسة في حكم العائلة الملكية.

توجد مع ذلك إشارات كثيرة إلى أن مبارك يسعى إلى أن يحدو حذو الأسد، أقله حتى أقدم جمال مبارك على التلاعُب بانتخابات العام ٢٠٠٥. تضمنت هذه الخطوات إعادة جمال إلى البلاد من الخارج، وظهوره أمام الجماهير، وإنشاء مركز جديد نافذ له، وإرساله إلى واشنطن في عدة مناسبات لتوفير الدعم الأميركي، وكذلك بشكل عام تسريع تلك الخطوات بغية التتحقق من زواجه وتأسيسه أسرة خاصة به. لقي جمال كذلك تشجيعاً لنطوير علاقة وثيقة مع وزير الدفاع وقائد الجيش منذ وقت طويل، أي المشير محمد حسين طنطاوي، ومع مدير الاستخبارات القومية، الجنرال عمر سليمان، وهو الشخصان اللذان طلب إليهما لعب الدور الذي لعبه مصطفى طлас في سوريا [في مساعدة بشار على وراثة منصب والده]. بوصفهما مرشدَين ومساعديَن في عملية وراثة جمال مبارك منصب الرئاسة<sup>(١)</sup>.

أما النقطة التي افترق عندها الفريقيان فهي أن طريقة اختبار جمال قد أظهرت عيباً في مهارات الإدارة لديه، وكذلك الارتفاع المتزايد بين الجزئيات في قدرته على مواجهة التحديات التي يمثلها الإخوان المسلمين على الخصوص، بالإضافة إلى قائمة كاملة من الشركات التي يمتلكها. كانت نتيجة ذلك كله وضعياً من الارتباك

Larbi Sadiki, "Like father, like son: Dynastic republicanism in the Middle East," Policy Outlook (1) no. 52 (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 2009), 5.

والتشكك الذي عززته التساؤلات عن صحة والده وبناته، بالإضافة إلى الإشاعات والتسريبات التي تشجعها مثل هذه التساؤلات. يمكن للمرء أن يتحدث حتى عن حالة ذعرٍ خفيفة بين صفوف الشعب في صيف العام ٢٠١٠، بعد مكوث الرئيس مبارك مدة ثلاثة أسابيع في مستشفى ألماني بسبب ما وصف أنه جراحة في العمار، أُبْتَأَتْ بثلاثة أسابيع من النقاوه. انخفض مؤشر سوق الأسهم المصرية في إحدى المراحل بمعدل ٢,٤ بالمئة في يوم واحد. استلزم الأمر حملة علاقات عامة ناشطة لإقناع الناس. خلافاً لكل الظواهر، بأن الرئيس السن ما زال ممسكاً بزمام منصبه.

لكن، بالرغم من ذلك كله، كان ثمة سبب يدعو إلى المجادلة بأن النموذج السوري ما زال صالحاً، واستمر ذلك حتى نهاية عهد مبارك. ترددت القصة الرسمية التي تحدثت عن الجدول الزمني الحتمي الذي يؤدي إلى إعادة انتخاب مبارك الأب رئيساً في العام ٢٠١١، وعندئذ سيكون حراً، كما أشار كثيرون، في تعين ابنه في منصب نائب الرئيس إذا ما أراد ذلك. يمكن للمرء أن يتصور بسهولة وجود خطة تتبّه الخطة السورية تقضي بأنه في حالة موت الرئيس قبل ذلك، فإن التحول السريع ذاته سوف يعلن في نشرة أخبار المساء. حدثت في هذا الإطار بعض الأنشطة المتحمسة التي قام بها بعض داعمي النظام من الشبان، الذين أرادوا إظهار دعمهم القوي لوراثة جمال مبارك للمنصب مقدماً قبل حلول الأوان، وكذلك ظهرت بعض الأنشطة المضادة من جهة معارضي النظام البارزين. استمر هؤلاء المعارضون في انتقاد مسألة الوراثة العائلية، وكان من المفترض أن يستخدموها «ربع القاهرة» في فترة ما بعد حسني مبارك للدعوة إلى سلية متكاملة من الإصلاحات الفورية.

يمكنا تحليل الدروس المستفادة من مسألة وراثة الأسد الناجحة للمنصب، والمشاكل التي ترافقت مع [مسألة توريث جمال] مبارك بعنابة شديدة في أماكن مثل ليبيا، وتونس، والجزائر، وفي أمثلة أخرى. تبرز لدينا على الفور نقطة واضحة وهي أنه كلما طالت هذه العملية، ازدادت الصعوبات المحتملة التي تتعرض لها، والتي تنتج ربما من السرية التي ترافقتها، ولربما من افتقاد عامل الإلحاح الحقيقي، أو لأن ذلك يفتح في المجال أمام تغيير تفاصيل الخطة، وأمام معارضتها، وكذلك أمام بروز

الأخطاء. يقدم لنا النموذج السوري كذلك إدراكاً أفضل لمحنات ومبئثات رفض رئيس حالي التخلص عن سلطاته قبل أن يموت، بدلاً من أن يرى ابنه وهو ممسك بزمام السلطة. يضيء هذا النموذج ذاته على مشكلة عامة وهي الاضطرار إلى مواجهة جملة من أسباب القلق والاهتمامات الشعبية بعملية لا يمكن تجنبها بعد أن يصل رئيس ما إلى سن معينة.

### لبيبا واليمن

بدأت سياسات نورث منصب الرئاسة بالظهور في ليبيا واليمن على السواء، وإن لم تبلغ مرحلة من التقدم كما كانت الحال في مصر. شجع وجود رئيس حكم مدة طويلة وجود أبناء بالغين ظهور توقعات ومعارضة في الوقت ذاته لما يمكن أن يخطط له الحاكم. توافر في كل بلدٍ من هذين البلدين إحساس بتكون سلالة عائلية. بالرغم من عدم اتضاح الأشكال التي قد تأخذها هذه السلالة، وهو أمر كان، ولا يزال، مفتوحاً للنقاش. يضاف إلى ذلك أنه أفله في ليبيا هناك قصة هامة جديرة بأن تروى. تبدأ هذه القصة برغبة القائد الذي تقدّم في السن في لعب دور أقل نشاطاً في الحكم، لكنه عجز عن العثور على موقع مريح يتصرف فيه كرجل دولة كبير في السن. تمضي الحكاية مع ابنه الأكبر سيف الذي مُكث في الكواليس بعد إحباط محاولتين قام بهما للعب دور اليد اليمني لوالده. كان من الواضح وجود عدة دروس يمكن تعلمها من هذه العملية المضيئة، كما لاحت في الأفق دروس أخرى قبل اكتمال هذه العملية.

يمكنا أن نلمس ملامح عملية تألف من ثلاثة مزايا هامة إذا ما استخدمنا الجدول الزمني لليبيا الذي أظهرناه في الفصل الخامس. تبرز أولًا مسألة صحة القائد ذاته، بالترافق مع اهتمامه الظاهر بتسلیم بعض واجباته إلى شخص يثق به، ويتمتع في الوقت ذاته بالمهارات الحديثة المتطرفة التي يحتاج إليها بلد ثري، وغني بالنفط، كي يزدهر في عالم خiert على العولمة. ثانياً، تبرز أمامنا محاولة القذافي تكوين كيان سياسي وإداري متوازن يتمكن من يأتي بعده من وراثته، وهي مشكلة فريدة

تعلق بليبيا وبتاريخها الطويل من التجربة الإدارية، وهي تجربة لم تواجه بهذا القدر من الوضوح في بقية أنحاء العالم العربي. بدأ هذا في العام ١٩٩٦، كما أشرت سابقاً، مع تكوين مؤسسة جديدة مزعومة هي القيادة الشعبية الاجتماعية، وأعلن بعد مرور أربع سنوات أنه من المفترض أن تعمل هذه القيادة كمظلة فوق مؤتمر الشعب العام واللجنة الشعبية العامة، على أن تضم «منسقاً» سبعة ذات يوم، افتراضياً بعد موت القذافي، القائد المعلم للبلاد، ورئيس الدولة الرسمي فيها.

ثالثاً، كان من الطبيعي، نتيجة لكون سيف الدين الأكابر لوالده، ونتيجة لنشاطاته العلمية، أن تكشف التوقعات بشأن مستقبل دوره، عندما نال شهادته الجامعية الأولى في العام ١٩٩٤، أي عندما كان في العادية والعشرين من عمره، وكذلك مرّة أخرى بعد عودته من فترة التخرج في لندن في العام ٢٠٠٨. كان من الطبيعي كذلك أن تظهر المعارضة لوراثة منصب والده بين عدة أقسام من النخبة، بما في ذلك داخل أسرة القذافي ذاتها، بالنظر إلى آرائه في أهمية حقوق الإنسان، والشفافية، واستخدام مجتمع مدني ناشط كأساس لأسلوب جديد من الممارسة الديمقراطية. ربما قلق بعضهم بشأن أوضاعه المالية الممتازة، أما بالنسبة إلى الآخرين فإن سيف الإسلام مثل تهديداً لشرعية النظام ذاته، وممارسته الحكم [الإدارية] عبر مستويات مختلفة من اللجان الثورية. لكن، لا يحق للأشخاص المتفقين بعمق في نظام تسوده العادات والتقاليد والقرارات الاعتباطية، القلق بشأن عواقب الشعار القوي الذي طرحته سيف، «الحقيقة للجميع؟»

بدا من الممكن إدراك كنه العملية التي قام بها القذافي الأب وسط قلقه بشأن مسألة توريث منصبه، التي أطلق فيها سياسة اختبار صلابة الوضع، والانتظار لمعرفة كيفية تقبل المجتمع المحلي لسيف وإصلاحاته المتوقعة، وذلك مع بقائه في الوقت ذاته متربداً حيال ذلك القدر من السلطة الذي يرغب في التخلص منه. كان القذافي معرضاً طوال هذا الوقت لجميع أنواع النصائح من أسرته وزملائه حول كيفية المضي قدماً في هذه العملية. لكن بغض النظر عن الأسباب الدقيقة فقد كانت النتيجة أن سيف الإسلام ذاته أقدم على سلسلة من التراجعات التكتيكية في العام ٢٠١٠،

وانتقل من موقفه الأصلي القائل بأنه لن «يتقبل أي منصب إلا إذا تم وضع دستور جديد، وقوانين جديدة، وإجراء انتخابات شفافة» نحو موقف أكثر ضعفاً بكثير، أعلن فيه قراره بسحب جمعية الخيرية من النشاط السياسي المتعلق بالإصلاح وحقوق الإنسان، وذلك لمصلحة التركيز على «الواجبات الأساسية» في العمل الإنساني والتنمية<sup>(١)</sup>. لكن من غير الواضح ما إذا كان هذا الموقف مجرد وسيلة لتسكين المعارض، أم أنه مثل تراجعاً رئيساً لخططه وخططه والده.

إن حالة الشُّكُوك الناتجة من الصراع حول وراثة السلطة في ليبيا، لا بد وأن تحمل معها عواقب على التخطيط للمستقبل على مستوى الفرد، ومستوى الدولة في الوقت ذاته. تركت هذه المسألة تأثيراً خاصاً في بلد غني بالنفط، ذي مشاريع ضخمة عديدة للبني التحتية، التي ما زالت قيد الإنماء، وذلك بالإضافة إلى ظاهر عديدة من الخصخصة الجارية، وعلى سبيل المثال قطاع الاتصالات اللاسلكية وصناعة الفولاذ. أفلقت هذه العملية، بكل تأكيد، مستثمرين أجانب محتملين، اعتبروا أن الصراع على مسألة الوراثة قد يؤدي إلى حرب أهلية مدمرة، وهو أمر يشير قلقاً حقيقياً بالنسبة إليهم<sup>(٢)</sup>.

لم تصل الأحداث في اليمن إلى هذا الحد. كان في الإمكان تخمين نيات الرئيس علي عبد الله صالح تجاه مسألة توريث منصبه من الخطوات المختلفة التي قام بها لتعزيز موقف ابنه الأكبر، أحمد (الذى ولد في العام ١٩٧٠). ظهرت هذه الخطوات في الجيش أولاً، وبعد ذلك في مناصب إدارية. كان في الإمكان كذلك توقع، سواء داخل اليمن أو خارجه، بأن هذه الخطوات قد تقيل معارضه من بعض كبار قادة الجيش، ولربما بسبب صغر سنّ أحمد، أو بسبب خشيتهم من إقدامه على تقويض سلطانهم. يمكن للمرء، مجدداً، إدراك كنه عملية كانت جارية من الاختبار.

Landon Thomas Jr., "Unknottedting father's reins in hope of 'reinventing' Libya," *New York Times*, (١) 28 February 2010; and Landon Thomas Jr., "Son of Libyan leader says charity to quit politics," Reuters, 16 December 2010.

"Libya: A mixed story," Reuters Africa, 7 July 2010. (٢)

ولربما الإعداد. لكن، بالنظر إلى أن الرئيس ذاته كان في أواخر الخمسينات من عمره في العام ٢٠٠٠، أي عندما عينَ أَحمد على رأس الحرس الجمهوري، وهكذا لم يكن بحاجة إلى اتخاذ أي قرارات قاطعة على مدى السنوات القليلة التالية. لكن عند بداية العام ٢٠١١ واجه علي عبد الله صالح القرار الصعب ذاته الذي واجهه عمر القذافي: أي ما إذا كان عليه تبييت توريث ابنه لمنصبه في خلال حياته، أم ترك ذلك للنخبة بعد اختفائه عن المسرح السياسي.

### الجزائر وتونس

لم يكن رئيسا الجزائر وتونس متقدمين في السن نسبياً فقط، أي إنهمما في أواخر السبعينيات من العمر، لكنهما اتفقا كذلك أبناء بالغين يمكِّن لهما التفكير في توريثهما منصب الرئاسة، وهي الواقع التي تجعل من سياسات التوريث في هذين البلدين مختلفة بعض الشيء عن أمثلتها في الجمهوريات العربية الأخرى. كان من الصحيح القول بالنسبة إلى تونس، وكذلك الجزائر، إن ثمة إحساساً بالقلق بشأن صحة الرئيس، وحيويته، وتطلعاته. تصاعد في الجزائر، أفله، مشاعر القلق بشأن تأثير موت بونغليقة في الاقتصاد. كان من الصحيح كذلك القول بوجود قدر كبير من التخمينات، سواء داخل البلدين أو بين مراقبي شمال أفريقيا الموجودين في المراكز الحضارية مثل باريس، حول من يأتي تالياً. أما في الجزائر فإن التخمينات ما زالت تتركز على سعيد، شقيق الرئيس بونغليقة الأصغر سنًا، وهو طبيب الشخصي وأقرب مستشاريه. أما في تونس فكان أوفر المرشحين حظاً من نهاية العام ٢٠١٠ هو صهر الرئيس، صخر المطيري، الذي كان منشغلًا في تعزيز وضعه في عالم الأعمال، وكذلك في تقوية مركزه في أوساط الحزب الحاكم. ولربما حتى ما هو أهم من ذلك كله في تدعيم حضوره السياسي عبر امتلاكه محطة إذاعة (راديو زيتونة الذي أنشأه في العام ٢٠٠٨)، وكذلك تأسيسه مصرفًا إسلاميًّا (بدعى مصرف الزيتونة كذلك)، بالإضافة إلى رعايته عدة مشاريع تطويرية في القطاع الزراعي.

لم نظهر مع ذلك أي علامات بحلول شهر كانون الأول/ديسمبر من العام

٢٠١٠ تدل على انطلاق عملية الاعداد الرسمية في الجزائر أو في تونس. استمرت التساؤلات عن نيات كل رئيس من الرئيسين، واستمر الصمت الرسمي تجاهها، أو الاكتفاء بالإشارة إلى المواد المناسبة من الدستور. لم تكن نتيجة ذلك كله مفاجئة في شيء، وهو ازدياد القلق العام بشأن المستقبل، بالترافق مع الشكّ الشعبي العميق في نيات كل رئيس. كان من الطبيعي في مثل هذه الحالات أن يتذكر نقد المعارضة على أنشطة أفراد الأسرة الحاكمة الجائعة، بوصفها مثالاً على كل العلل التي اعتبروا أن البلاد تعانيها: الحكم الاعتباطي المتمثل في فقدان الثقافة، والإدارة البالية للاقتصاد، واليد الثقيلة لأجهزة الأمن الداخلي، والميل إلى النظر إلى كل شيء من منظار الأمن.

أما ما جعل الأمور أسوأ فهو عدم وجود أي سبب يدعو إلى الافتراض بأن الأمور ستتجه إلى الأفضل بمرور الوقت، وذلك مع مضي الرئيسين نحو الشهرين من عمرهما. لكن، وجب على الرئيسين التعامل مع روزنامة [جدول زمني] سياسية مع قرب حلول العام ٢٠١٤، وهو موعد نهاية ولاية أخرى لكلِّ من الرئيسين. لكن بوتفليقة سوف يصل إلى السابعة والسبعين من عمره، وكذلك بن علي سوف يصل إلى الثامنة والسبعين من عمره، وهي سن مناسبة تمكنا من افتراض مناسبة بروز شيء جازم بشأن نيات الرئيسين المستقبلية. لكن بالنسبة إلى بن علي فقد وجب عليه مواجهة لحظة هامة لتقرير ما إذا كان الوقت قد حان لإجراء تعديل دستوري آخر، لكن المعضلة في هذه الحالة هي الالتفاف حول مادةٍ تنص على أن سنَّ رئيس البلاد يجب أن تكون دون الخامسة والسبعين من العمر.

يمكنا التأكيد كذلك أنه جرت في مكانٍ ما داخل صفوف كلٍّ نخبة نقاشات حيوية تؤدي إلى استعدادات أكثر صلابة للمستقبل. أما في تونس فإن نهاية نظام بن علي حدثت، بطبيعة الحال، في شهر كانون الثاني/يناير من العام ٢٠١١، الأمر الذي أفقد نقاشات كهذه قيمتها. أما في الجزائر فإن هذه النقاشات المستمرة يجب أن تشمل كبار الشخصيات في الجيش، بين فيهم مجموعة من الجنرالات المتلاعدين، وكذلك زعماء الحزب الحاكم، أي جبهة التحرير الوطنية. أما في الأوضاع المثابهة

في أمكنة أخرى، التي يمكن أخذها على محمل الجد، وهي كذلك بالفعل، فإن هذه العملية سوف تترافق في النهاية مع الإشاعات، والتخييبات، والتسريبات الصحفية، وكذلك مع ظهور خليفة محتمل من وراء الكواليس بحيث يستبعد المنافسين المحتملين كافة.

إن ما وصفته هو عملية كانت مستمرة في الجمهوريات العربية منذ وقت طويل كان كافياً لإكسابها مزايا محددة. ظهرت لدينا من جهة، وما زالت في بعض الحالات، ثلاثة من الرؤساء الذين يحاولون استبعاد ملامح تقدّمهم في السن. أما من الجهة الأخرى فنجد جماهير قلة بشكل مفهوم، وهي تواجه مستقبلاً غير مضمون بعد موت شخصٍ كان بالنسبة إلى غالبيتها القائد الوحيد الذي عرفه على الإطلاق. أما ما يجعل الأمور أكثر غموضاً أكثر من ذلك فهو أن الرؤساء أنفسهم، باستثناء حافظ الأسد، برهنا عن تردد كبير في تسمية خليفة لهم بشكل مسبق، لأسباب مجهولة من الآخرين الذين لا يستطيعون إلا التكهن بها. يعتبر بعض العراقيين أن هذه الأسباب تشتمل على حسابات باردة تتعلق بالخشية من إثارة معارضه خطفهم، أو ربما إلحاق الضرر بما تبقى من الشرعية الجمهورية الثورية التي ورثوها من أسلافهم. أما بالنسبة إلى الآخرين فإن يامكان المرء أن يتصور وجود ما يمكن أن يسمى «متلازمة الملك لير»، التي يتعلّق فيها الرجال المستنون بالسلطة، عاجزين عن مواجهة عواقب التهميش والنسيان إذا ما تخلوا عنها. ثمة أمرٌ مؤكّدٌ واحدٌ: إنهم جميعاً رجال حرموا على التحقق من عدم وجود أحد في أسرهم، أو بين مرافقיהם يكون ممتعاً بالغفود والسلطة الكافيين ليقول لهم إن الوقت قد حان للرحيل.

إن ملء الوقت عندما كان الناس ينتظرون، وهو ما زالوا ينتظرون في بعض الحالات، لمعرفة النيات الحقيقة لقادتهم قد أنتج مزيجاً صعباً من خطين. الأول كان تكراراً لا نهاية له لخط رسمي مهدى يريد إقناع الآخرين بأن الإجراءات الدستورية الحالية ستقدم الحل عندما يحين الوقت. أما الخط الثاني فكان مزيجاً غير مناسب

من الأكاذيب المتعتمدة، والإشاعات السياسية بأن كل رئاسة قد فعلت كل ما في وسعها للسيطرة، أو القمع في أحيان كثيرة. أما إذا أردناأخذ مصر كمثال عشوائي، فسوف نلاحظ بأن أربعة من محرري الصحف قد سجنوا في العام ٢٠٠٧ لأنهم أوردوا تخمينات تدور حول صحة الرئيس.

لكن كلما استمر الوضع على ما هو عليه، ازدادت أهمية عملية توريث الرئاسة. لا يستطيع الآباء، حيالاً هم، أن يكونوا مثل آبائهم مهما تلقوا من تدريب من وراء الكواليس. تلاحظ شيئاً لاما يكتسب بأن الآباء هم أكثر تحرراً، وأفضل تعليماً، وأكثر تنقلاً في بلدان العالم، وأكثر استعداداً للانفتاح على الآخرين<sup>(١)</sup>. يعرف الجميع بأن الحكم الجدد، بغض النظر عن طريقة وصولهم إلى السلطة، سوف يحكمون في فترة من التغيير العظيم. سوف تتدبر مدة أطول بكثير من أي ربيع تحرري قصير. لكن سوف يصعب علينا، بشكلٍ مقلق، التحديد سلفاً إلى أي مدى وبأي وسائل ستتمكن هذه الفترة من التأثير في مختلف مؤسسات الدولة، وفي مختلف المجموعات داخل طبقة النخبة.

---

Sheila Carapico, "Successions, transitions, coups and revolutions," in Louis J. Cantori and Augustus Richard Norton, eds., "Political succession in the Middle East," *Middle East Policy*, 9/3 (September 2002), 110.



## الفصل التاسع

### مسألة الفرادة العربية

يمكنا القول أن الدول العربية تُعتبر فريدة من حيث وجود عدد كبير من الرؤساء لمدى الحياة ذوي نزعات ملكية؟ يتطلب هذا السؤال بعض التسليم قبل الإجابة عنه. يمكننا مع ذلك أن نلاحظ نزعات مشابهة إما أنها ظاهرة الآن، وإما ظهرت من قبل، في أنحاء أخرى من العالم الذي كان مستمراً في السابق، وفي عددها دول آسيا الوسطى التي استقلت بعد تفكك الاتحاد السوفيتي السابق. أما العامل الثاني هنا فهو في سهولة سوء استخدام مفهوم الفرادة ذاته، إما لترير أسطورة قومية معينة. وعلى سبيل المثال، الولايات المتحدة، أو ألمانيا في القرن التاسع عشر ومطلع القرن العشرين. وأما لطرحها على بساط النقاش، لكن مفاهيم الفرادة كهذه تزداد صعوبة عند دعمها بحجج الضرورة، وعلى سبيل المثال، القول بأن الألمان - أو العرب في حالة الشرق الأوسط - يستمدون بعيل غريب نحو نوع معين من الحكم الاستبدادي.

لكن بالنظر إلى هذه المشاكل، فإن أفضل طريقة للإجابة عن هذه المسألة هي في استخدام هيكلية مقارنة، واعطاء الانتباه المناسب للترتيب الزمني والمرحلي. أما أنا فأستطيع القول بوجود حالة تستلزم الدراسة لنوع من أنواع الفرادة [الاستثنائية] العربية ما بين العامين ١٩٧٠ و ٢٠١٠، بل أقول أكثر من ذلك بأن أفضل ما يمكن وصف هذه الحالة هو «تأثير المحاکاة» الذي ينتج من تطورات العلاقات الوثيقة بشكل خاص، التي وحدت العالم العربي أقله منذ نهاية الحرب العالمية الثانية. سأقول شيئاً كذلك عن كيفية تشكّل هذا التأثير من «العروبة» المتباينة من التأثير في دعم قيام دولة فلسطينية مزعومة وقيادتها، وكذلك في الدور الهام الذي لعبته المملكة العربية السعودية في دعم مفهومها الخاص للنظام السياسي العربي.

## مقارنة دولية

سأذكر أولاً بعض الأرقام. كان في العالم العربي بحلول نهاية العام ٢٠١٠، وقبل وقت قليل من السقوط المفاجئ لبن علي في تونس، تسع جمهوريات بما فيها الجماهيرية الليبية. أظهر جميع رؤساء الجمهوريات التسع، ما عدا واحداً منهم، العزم على البقاء في السلطة لمدى الحياة. اشتملت هذه العملية في معظم الأحيان إما على بعض التعديلات على الدستور الحالي بغية إلغاء الحد الزمني الأقصى للرئاسة، واما في حالة اليمن، إظهار أن هذه هي ميشية الرئيس. يضاف إلى ذلك أنه في الجمهوريات السبع التي يتربع فيها رؤساء لمدى الحياة، شهدت واحدة منها انتقالاً ناجحاً للسلطة من الوالد إلى الابن (سوريا). أما الجمهوريات الخمس الأخرى (الجزائر، وتونس، وليبيا، ومصر، واليمن) فقد أظهرت علامات على أن التوريث العائلي لمنصب الرئاسة مطروح قيد النقاش.

كيف لنا أن نقارن هذا الوضع بالأوضاع الأخرى في العالم غير الأوروبي؟ يبدو هذا السؤال صعباً: إذ ما الذي ينبغي لنا مقارنته بالضبط؟ هل يجدر بنا أن نقيد أنفسنا بفترة الأربعين عاماً التي نذكر عليها، أم يجدر بنا الاهتمام بالانهيار المفاجئ لمعظم هذا النظام ذاته في مطلع العام ٢٠١١ وأسباب هذا الانهيار؟ وكذلك، ما هو مقدار الأهمية التي يمكننا تعليقها على الخطط الرئاسية للوراثة العائلية، علماً أنه بحلول نهاية العام ٢٠١٠ نجح انتقال واحد للسلطة، وأن ذلك حدث في سوريا لأسباب معينة لا يمكن إيجادها في أي مكان آخر من الشرق الأوسط العربي؟ أخيراً، تبرأ لدينا مسألة التعايش ما بين الرؤساء الملوك، والملوك والأئم الـآخر من الحكم الأسري المطلق، وهو أمرٌ فريد في عالم ما بعد الاستعمار.

يبقى القول إنه إذا ما أكفيتنا بالتركيز على نظام الرؤساء لمدى الحياة – بوصفه مرحلة نموذجية معينة من مراحل التطور السياسي العربي، التي تمتد بجذورها إلى الأنظمة المحضنة ضد الانقلاب، والتي بدأت بالظهور في الخمسينيات والستينيات من القرن الماضي، وهي التي وصلت إلى ذروتها مع إلغاء بونتفيلية نظام الرئاسة

من ولايتي في الجزائر في العام ٢٠٠٩ - فسوف يكون بإمكاننا التحدث عن صيغة متميزة من الحكم الفردي، التي أجزم بأنه من الممكن مقارنتها بكيانات وعمليات مشابهة في مناطق أخرى من العالم غير الأوروبي.

يمكنا الاستطراد من هنا للقول بأن إلقاء نظرة عامة على أدبيات هذا الموضوع يبدو وكأنه يوحي بفرضيتين. الأولى، هي أن وجود رؤساء لمدى الحياة، طالما وُجدوا، هي ظاهرة أكثر انتشاراً في العالم العربي منها في أفريقيا، ما عدا أجزاء من آسيا الوسطى في فترة ما بعد الاتحاد السوفيافي. أما الفرضية الثانية فهي أن بُنى السلطة السياسية في دول الشمال الأفريقي العربي وفي الشرق العربي كانت، على مدى فترة طويلة، أكثر استقراراً مما هي في الدول الأفريقية الواقعة في جنوب الصحراء.

إن الاستطلاعات الإحصائية الوحيدة على نطاق العالم التي تعالج هذه المواضيع، والتي أعرفها، هي تحليل جايسون براونلي لمجموعة من ٢٥٨ أوتوقراطياً من الذين يصنفهم على أنهن «الأوتوقراطيون غير الملكيين في فترة الحرب العالمية الثانية»، والذين حكموا لمدة تزيد على ثلاثة سنوات<sup>(١)</sup>. توحى المعطيات التي يقدمها براونلي بوجود نسبة عالية من تغير الرؤساء في العالم، لكن الرؤساء الذين تخطوا الستين من أعمارهم يمثلون أكثر بقليل من نسبة ربع المجموع<sup>(٢)</sup>. يضاف إلى ذلك أنه عندتناول الرؤساء بحسب المنطقة، فإن هذه المعطيات تُظهر كذلك أن الخبرات الرئاسية في العالم العربي ما بين العامين ١٩٧٠ و ٢٠١٠ لا تبدو استثنائية إذا ما قوبلت ببعض المناطق الأخرى، مثل منطقة الكاريبي / أميركا الوسطى قبل عقود قليلة من الزمن. أما ما لا تُظهره معطيات براونلي فهو ما إذا كانت النسبة العالمية لتغيير الرئاسات تتزامن، أو تباطأ، بمرور الزمن، أو ما إذا كانت نسبة الرؤساء الذين يتذکرون من البقاء لمدى الحياة في مناصبهم تتزداد معها.

(١) Jason Brownlee, "Hereditary succession in modern autocracies," *World Politics*, 59/4 (July 2007), 595-628.

(٢) المصدر نفسه، ٦٠٣-٦٠٤، الأعداد ١ و ٢.

أما بالنسبة إلى مسألة التوريث العائلي للمنصب، فإن براونلي يقدم لنا بعض الفرضيات المثيرة للاهتمام، تتعلق بالظروف التي تشجع الانتقال الوراثي للسلطة، وعلى الخصوص منها خليط من الظروف السياسية (أو بحسب تعبيه «قوة البقاء») والبيولوجية («وجود ابن بالغ»). لكن النموذج العربي، ومع شموله انتقالاً وراثياً واحداً للسلطة، هو نموذج بسيط جداً بحيث لا يسمح بإجراء مقارنة دولية.

إذا أردنا الآن أن نتحول إلى بعض المقارنات غير الكمية، فإن قراءة لواقع الدول الأفريقية الواقعة جنوب الصحراء توحّي بعده من النتائج التجريبية. نلاحظ أنه بينما نرى بأن التاريخ السياسي الذي حلّه شخص مثل جان فرنسوا بايار يبدو مشابهاً جداً لتاريخ الدول الواقعة شمال الصحراء، ويتميز بقدر كبير من الممارسات ذاتها - مثلاً، ما يدعوه «القصة الخرافية»، المختلفة للديمقراطية التي تخدم أغراض الشرعة الداخلية والخارجية - إلا أن نشوء مجموعة من الدول الأفريقية القوية والمركبة في جنوب الصحراء لم يتحقق بالقدر ذاته، أو حتى بعده قريباً منه، كما هو الأمر عليه في العالم العربي. صحيح أنه توجد بعض الدول، مثل أوغندا برئاسة موسيفيني، التي تدار وكأنها شركات عائلية، لكن يمكننا القول مع ذلك، وكفأعدة، بأن الجيوش الأفريقية بقيت هي كيانات فاعلة ومستقلة بشكل أكبر مما هي عليه الجيوش في العالم العربي. بقى زعماء القبائل في أفريقيا أقوىاء، كما أن الانتخابات فيها تتمكن في بعض الأحيان من إلهاق الهرمزة بالرؤساء المتنفسين بالمناصب، أو بفهمهم نحو الاستقالة<sup>(١)</sup>. نلاحظ كذلك بأن مالك فرنسا الاستعمارية الأربع عشرة الواقعة في جنوب الصحراء، بقيت أقله حتى العام 1994، أكثر عرضة للتدخل الفرنسي والسيطرة الفرنسية من نظائرها البريطانية المحلية، أو حتى الدول المجاورة في أفريقيا الشمالية، كما أن رؤساء تلك الدول [التي كانت تحت السيطرة الفرنسية سابقاً] يتمتعون عادة بالحماية، لكنهم يُستبدلون في بعض الأحيان بناء على أوامر من باريس<sup>(٢)</sup>.

Jean-François Bayart, "Africa in the world: A history of extraversion," *African Affairs* 99 (2000), (1) 217-267, 226.

Stephen Smith, "Nodding and winking," *London Review of Books*, 11 February 2010, 10-12. (2)

يمكنا كذلك إجراء مقارنة مفيدة بخمس دول في آسيا الوسطى، كانت خاضعة للاتحاد السوفيافي السابق: كازاخستان، وأوزبكستان، وتركمانستان، وقيرغيزيا، وطاجيكستان. ورث جميع الرؤساء الجدد هنا إدارات في منتهي المركزية، كما واجهوا عدداً كبيراً من التحديات المماثلة لتلك التي واجهها الرؤساء العرب الجدد، ولم يمض وقت طويل حتى رسخوا أنفسهم رؤساء لمدى الحياة مستخدمين الاستفتاءات، والانتخابات الخاضعة للتلاعب، واستخدموها لهذا الغرض التغيرات الإيجارية لدسائير ما بعد الاستقلال. مات اثنان من الرؤساء منذ ذلك الحين (علييف في أذربيجان في العام ٢٠٠٣، ونيازروف في تركمانستان في العام ٢٠٠٦) كما خلع رئيس واحد (آكاييف رئيس جمهورية القيرغيز في العام ٢٠٠٥) على يد منافس (باكيف) الذي طرد من منصبه بفعل ثورة «الزنابق» الشعبية في العام ٢٠١٠. برب نموذج واحد فقط حتى الآن، أي كما هي الحال في العالم العربي، تضمن انتقالاً للسلطة في اللحظة الأخيرة من الوالد إلى الولد، وهو الانتقال الذي تم ما بين حيدر علييف وابنه إلهام في أذربيجان.

نلاحظ بأن المقارنات بالدول العربية واضحة تماماً، بالرغم من وجود بعض الفروق الواضحة كذلك. أولاً، عينة الدول هي أصغر، نظراً إلى وجود خمس دول فقط في آسيا الوسطى من تلك التي ذات أنظمة رؤساء لمدى الحياة تعود بعهدهما إلى مطلع التسعينيات من القرن الماضي. ثانياً، وصل هؤلاء الرؤساء إلى السلطة في سياق عنيف إقليمي هو أقل مما حدث في دول الشرق الأوسط العربي<sup>(١)</sup>. ثالثاً، ورثت أنظمة الحكم العربية الجديدة، نتيجة نضالها من أجل الاستقلال والتعاون فيما بينها، تاريخاً طويلاً وقوياً من التعاون ما لبث أن تحول بعد ذلك إلى مؤسسات رسمية ومارسات مشتركة. الأمر الذي عزّز الشارك والتأثير فيما بينها، بما في ذلك، وكما ناقشت في فصول سابقة من هذا الكتاب، التزعة لإقامة النوع ذاته من المؤسسات، وبطبيعة الحال النوع ذاته من الرئاسات.

Sally N. Cummings and Raymond Hainesbush, eds., *Sovereignty after Empire: Comparing the Middle East and Central Asia* (Edinburgh: Edinburgh University Press, 2011), 15.

يبدو أنه من الممكن، استناداً إلى هذه المقارنة المحدودة، وضع ما يأتي على بساط البحث: «كانت الأوضاع السياسية في مجموعة من الجمهوريات العربية (مصر، وتونس، ولibia، واليمن) غير اعتيادية من حيث قدرتها على دعم ظهور عدد صغير من الرؤساء لمدى الحياة، وذلك مباشرة بعد تأسيس كل جمهورية، وحدث ذلك منذ خمسين عاماً في بعض الحالات. نلاحظ كذلك تغير الظروف بمرور الزمن، كما حدث ذلك بشكلٍ كافٍ في مجموعة أخرى للسماح بحدوث العملية ذاتها في سبعينيات القرن الماضي بالنسبة إلى سوريا، والثمانينيات بالنسبة إلى السودان، والتسعينيات بالنسبة إلى الجزائر. يمكننا الاستنتاج فوراً، انتلافاً من هذه المعطيات، بأن رؤساء الجمهوريات لمدى الحياة أصبحوا ظاهرة شمولية في العالم العربي أكثر مما هي في مناطق أخرى من العالم غير الأوروبي، باستثناء جمهوريات آسيا الوسطى السوفياتية.

يضاف إلى ذلك أن أفضل شرح للعملية ذاتها لا يكون بالإشارة إلى بعض المكونات الأساسية «للشخصية [أو المزية]» العربية أو الإسلامية. لكن بالرجوع إلى ثلاثة عوامل تاريخية، أول تلك العوامل هو المركزية المتزايدة لكيانات الدولة العربية الأمنية، بما في ذلك قدرة تلك الأنظمة المتعاظمة على وضع حد للانقلابات العسكرية. أما العامل الثاني فيكمن في مجموعة من التحديات المشتركة - النفط، وإسرائيل، والتدخلات الخارجية - بالإضافة إلى تطوير إجراءات التعاون وتبادل المعلومات التي استخدمتها تلك الأنظمة بعد ذلك لمواجحة تلك التحديات. أما العامل الثالث فهو تلك المزية المعينة للعالم العربي في سياق تاريخ العالم الإقليمي، وهو موضوع له من الأهمية بحيث يتطلب جزءاً خاصاً به.

#### المزية الخاصة للعالم العربي

ظهر مفهوم [أو فكرة] العالم العربي كمنطقة جيوسياسية محددة من العالم في مطلع القرن العشرين، وذلك نتيجة تفاعل مجموعتين من القوى، واحدة داخلية وأخرى خارجية. أما بالنسبة إلى العوامل الداخلية فإن شعور العرب بالوحدة استند أساساً إلى

اللغة المشتركة، وإلى دين مشترك في الغالب، كما عزّ ذلك كله تجارب العرب التاريخية المشتركة في خصوّعهم للتأثير الأوروبي المتفاهم في سياساتهم، وكذلك في مواردهم الاقتصادية، وعلىخصوص النفط. تمّ ذلك أكثر بوجود نخبة من المثقفين الذين أتّجروا الكتب، والأفلام، والموسيقى، وأصدروا الصحف، وأتّجروا في وقت لاحق البرامج التلفزيونية باللغة العربية، بمساهمة من مجموعة من المؤسسات العربية التي تهدف إلى تشجيع التعاون المتبادل، وعلىخصوص الجامعة العربية (والأصح القول جامعة الدول العربية) التي أسّست في العام ١٩٤٥، والتي وضعت مجموعة متنوعة من الخطط، مثل مناطق التجارة الحرة، والسوق المشتركة، وصيغ أخرى من الوحدة والعمل المشترك مثل منظمة الدول العربية المصدرة للنفط (أوبيك).

ساهم جمال عبد الناصر وأنور السادات بتفوّدهما الهائل في تعزيز قسم كبير من عملية إنشاء مؤسسات عربية واحدة، وإجراءات عربية واحدة. لم يقتصر الأمر على كون مصر أكبر دولة عربية وأقواها عسكرياً، وعلى كونها تضم اصحاباً من ذوي التعليم العالي، لكنها اهتمت في فترة عبد الناصر بالتصدير المباشر لمؤسساتها الثورية الخاصة بها إلى الدول المجاورة، مثل السودان، وليبيا، وسوريا، والمملكة الشمالية. اشتمل ذلك على مظاهر مما سماه كيرك بيتي نموذج «النظام العسكري الاستبدادي الانتقالي»، الذي يراوح ما بين الانتقال من حكم أعضاء مجلس قيادة الثورة إلى حكم زعيم واحد، وكذلك إلى بعض المبادرات مثل استبدال الرئيس ذاته الأزيد العسكرية بالأزيد العدنية، يرافعه في ذلك أولئك الضباط الذين اختاروا العودة إلى الحياة المدنية، أو حتى إعادة تسمية الميدان المركزي في بغداد، وفي صنعاء، بميدان التحرير أسوة بميدان التحرير في القاهرة<sup>(١)</sup>.

انتهت ممارسات الثورة الناصرية إلى ممارسة نفوذ عام أكبر على أعمال الحكومات في العراق والجزائر، وكذلك على أسلوب قيادة الحكومة الفلسطينية في المنفى برئاسة ياسر عرفات. ظهر ذلك التفوّذ أيضاً في بعض الحالات في النهج

Kirk Beattie, *Egypt during the Nasser Years: Ideology, Politics and Civil Society* (Boulder, CO: (1) Westview Press, 1994), 120.

المصري إزاء إصلاح الأراضي، أو تأمين أجزاء كبيرة من القطاع الخاص؛ كما ظهر في مجالات أخرى في بعض المبادرات، مثل الإصرار على أن يكون نصف أعضاء أي مجلس تمثيلي من العمال أو الفلاحين.

ظهرت موجة ثانية من ذلك التفوّد، مثل الخطوات التي اتخذها الرئيس أنور السادات تجاه تحرير الاقتصاد، وكذلك في الخطوات التي تميل أكثر نحو التجربة، مثل نظام متعدد الأحزاب وانتخابات خاصة للتلاعب، وهي كلها أمور جرى نسخها وتكررت بطريقة أو بأخرى في العالم العربي، بما في ذلك الدول الملكية مثل المغرب والأردن. يبرز لدينا هنا مثالان هامان بشكل خاص. يتعلق المثال الأول بقانون الأحزاب المصري الذي صدر في حزيران/يونيو من العام ١٩٧٧، وهو القانون الذي يصر على منع تشكيل أحزاب على أساس عرقي، أو عنصري، أو جغرافي، أو ديني. كان القصد من وراء تحديد هذه الفئات هو منع السياسيين المعارضين من الاستفادة من مناصرين معينين من دون ولاء قومي. تكرر هذا القانون حرفيًا على وجه التقارب في قوانين مماثلة أقرت في البحرين والمغرب في العام ٢٠٠٥. أما المثال الثاني فهو تأسيس السادات مجلس الشورى الذي يُنتخب بعض أعضائه، في العام ١٩٨٠، ليكون مجلساً موازياً لمجلس الشعب، كما زوّده سلطات خاصة به، وسمح له باقتراح قوانين جديدة، ولعب دور المشرف على الإجراءات التي يتخذها البرلمان المنتخب. سُخت هذه الفكرة بشكل أوسع في المملكة العربية السعودية، وعمان، واليمن، والبحرين، كما أن تونس أقامت مجلساً مماثلاً.

لعب التفوّد الخارجي دائمًا دوراً هاماً، لكنني أعتبره ثانوياً، في ظهور مفهوم عالم عربي موحد في أثناء الحرب العالمية الثانية وبعدها. بداية، جاء هذا المفهوم غالباً نتيجة للأفكار السوفياتية والأميركية للموقع الجيوستراتيجي للشرق الأوسط. وجدت هذه المواقف انعكاساً رسمياً لها عبر تأسيس أقسام الشرق الأوسط في مكاتب وزارتي الخارجية في البلدين، أو قيادتي الشرقي الأوسط في الجيشين. استُخدمت هذه المكاتب بعد ذلك في محاولة للتأثير في سياسات الدول العربية فيما يتعلق بتشكيل أحلاف دفاعية مع الدول الصديقة للدولة العظمى أو ضدّها، وشمل ذلك

بعض الدول غير العربية المجاورة مثل تركيا وإيران. تحولت بغداد والقاهرة إلى هدف للجهود المبذولة لتوسيع النفوذ الخارجي في أنحاء العالم العربي كافة، كما أن بيروت، وتونس، والرياض لعبت في بعض الأحيان أدواراً ماساعدة هامة.

أدى تفاعل هذه القوى الداخلية والخارجية إلى تعزيز الإحساس بالهوية العربية، وكذلك المصالح المعاينة لكل دولة على حدة. اتبعت بعض هذه الدول المثال المصري، بينما عملت دول أخرى على تعزيز مجابهة النفوذ المصري. حدث الانقسام ذاته فيما يتعلق بالنفوذ الخارجي فاختارت بعض الدول العربية الوقوف إلى جانب إحدى القوى العظمى في العالم، بينما فضلت دول أخرى العمل ضدها. لم يكن من المفاجئ أن يؤدي ذلك إلى ظهور صيغ متباينة من العروبة على المستوى الدولي، حتى أن ذلك حدث مع سعي الفاللية العظمى من الأنظمة الفردية إلى حماية استقلاليتها، بالترافق مع بناء ما يكفي من القوة لحمايتها من أعدائها، ومن أنشطة الحلفاء المفترطين في الحماسة.

إن ما أوردته أعلاه هو معروف جيداً، لكن الشيء الأقل ملاحظة هو الطريقة التي ساعد فيها التأثيران الداخلي والخارجي على ظهور رئاسات شخصية قوية، لقيت دعماً من مجموعة مشتركة من البنى والسمارات المتعلقة بالأمن والشرعنة [إضفاء الشرعية] في فترة ما بعد الثورة. أدت الضغوط الداخلية والخارجية إلى شعور رؤساء الأنظمة العربية بالحاجة إلى تحصين أنفسهم ضد التدخلات المحتلة الآتية من داخل المنطقة أو من خارجها. لا يدهشنا كذلك بأن يطلب الرؤساء المساعدة، والنصائح، والنماذج العملية بعضهم من بعض، وذلك عندما يتعلق الأمر بالأعمال اليومية التي أطلق عليها لاري ديموند وصف «أصول الحكم الاستبدادي»، وهو يقصد الأنماط والمؤسسات التي تدير بواسطتها الأنظمة الاستبدادية السياسات التي تتبع لها التسلك بالسلطة، هذا إذا لم تتحدث عن الفنون الأرفع التي تشمل التلاعب، والإقناع، والدعائية<sup>(1)</sup>.

Larry Diamond, "Why are there no Arab democracies?," *Journal of Democracy*, 21/1 (January 2010), 99.

أظهرت الدول العربية في هذا الخصوص، نمطاً من العلاقات الوثيقة والتأثير المتبادل، هو أقرب إلى ما ظهر في أوروبا الغربية بعد الحرب العالمية الثانية، مما هو إلى الإحساس الأكثر تفككاً بالوحدة، الذي ظهر في دول جنوب الصحراء الأفريقية، ودول وسط وشرق آسيا، وأميركا اللاتينية في فترات ما بعد الاستقلال.

### التعاون بين الدول العربية وتأثير المحاكاة

يدرك قادة الأنظمة في الدول العربية الأمور التي تجري في بقية أنحاء العالم العربي. يستخدم الرؤساء هذه المعرفة في تعزيز قواهم بينما يراقبون المشاكل التي يلاحظون وقوعها خارج حدود بلادهم، وعلى سبيل المثال كيفية السيطرة على أسعار المواد الغذائية، وذلك بعد اندلاع الاحتجاجات المعادية للحكومة في الجزائر وتونس في شهر كانون الأول/ديسمبر من العام ٢٠١٠. أظهر الرؤساء استعداداً لاستغارة الأفكار والمارسات المحددة، وكذلك *البنى* الأكثر منهجة، بغية تحسين فرصهم في البقاء على رأس السلطة في بلادهم. سأبدأ الآن باستعراض بعض الآليات المؤسسة المطبقة، وذلك قبل المضي في تقويم أهمية بعض المبادرات الرئيسية التي شجعواها، وعلى الخصوص تلك التي تؤثر في الرئاسة في كل جمهورية.

إن أولى وأحدى أهم هذه الهيكليات هي المحافظة على الاجتماعات العربية والتفاعلات المنتظمة التي تجري داخل جامعة الدول العربية، بما تنصه من اللجان العديدة واللجان الفرعية التي تهتم بموضوعات معينة، مثل الاقتصاد (المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع لمجلس الجامعة العربية للوحدة الاقتصادية) ومنظمة الجامعة للشؤون التعليمية، والاجتماعية، والثقافية (أليسكو). توفر الجامعة العربية كذلك هيكليات إشراف على تكوين مؤسسات عربية متخصصة مثل مجلس وزراء الداخلية العرب، الذي تأسس في تونس في العام ١٩٨٢، وهو يعقد اجتماعات سنوية لوزراء الداخلية العرب. أما أكاديميات الشرطة العربية فهي تولف جزءاً من الهيكليات التي تركز على الأمن، وهي تقدم البرامج التدريبية لضباط الشرطة داخل البلاد، وكذلك لضباط الشرطة العرب الزائرين. ينطبق الأمر ذاته على الاجتماعات

المتنظمة التي يعقدها مسؤولو الشرطة العرب، والتي يتداولون في خلالها المعلومات حول أحدث الابتكارات في أعمال الشرطة.

يجدر بنا أن نلاحظ هنا كيف أن المشاورات الصعبة الجارية داخل الجامعة العربية كانت تتجاوزها اجتماعات القمة التي كان يعقدها رؤساء الدول، والتي أطلقها الرئيس عبد الناصر في العام ١٩٦٨ [أو ١٩٦٤؟]، وما زالت تُعقد بصورة غير منتظمة منذ ذلك الحين. تسمح اجتماعات القمة للرؤساء الاستبداديين بالمحافظة على تواصل منتظم فيما بينهم، ومعرفة بعضهم بعضاً، وتطبيق صيغة شخصية من الدبلوماسية عالية المستوى، وهي لا ترتبط كثيراً بمبادرات وزارات خارجيتهما أو الوزارات الأخرى، كما أن المكالمات الهاتفية والزيارات المفاجئة تشكل جزءاً أساسياً من تلك الدبلوماسية.

تكتب الآليات التي طورت بغية تحسين تطبيق النظام الأمني على المستوى الإقليمي أهمية بدورها. تشمل إحدى هذه الآليات على مؤسسات مثل جامعه (الأمير نايف) العربية للعلوم الأمنية (تأسست في الأصل لتكون كلية عاليه في العام ١٩٨٣)، وهي تُعقد حلقات دراسية واجتماعات كثيرة حول موضوعات حيوية، مثل «مهارات الأفراد العاملين في مجال الأمن وتأثيرها في مكافحة الإرهاب». أما الآلية الأخرى فهي تجمع الوزراء العرب المختصين، من أجل إنشاء منظديات جديدة لمواجهة ظهور تهديدات جديدة. يعتبر اجتماع القاهرة لوزراء الإعلام الذي عُقد في العام ٢٠١٠ مثالاً جيداً في هذا المجال، وهو الاجتماع الذي نوقش فيه اقتراح مصرى - سعودي مشترك يهدف إلى إنشاء مكتب إقليمي للإشراف على المحطات الفضائية العربية كجزء من المعنى الهدف إلى التتحقق من عدم تشكيل هذه المحطات واجهة للمنظمات الإرهابية<sup>(١)</sup>.

وَفَرَ ظهور رؤساء لمدى الحياة من الذين حكموا مدةً طويلة مصدراً إضافياً من

<sup>(١)</sup> "Disturbing moves to create a super-police for Arab satellite TV stations," Reporters without Borders, 23 January 2010, [http://en.rsf.org/middle-east-north-africa-disturbing-moves-to-create-super-23-01-2010\\_36189](http://en.rsf.org/middle-east-north-africa-disturbing-moves-to-create-super-23-01-2010_36189).

التقليد على أعلى المستويات. أما إذا وضعتنا جانباً مسألة تلك الاستعارات المحددة التي دخلت في تكوين كل دولة عربية أمينة، فإننا نلاحظ، في الماضي وفي الحاضر في بعض الأحيان، وجود مجموعة منفصلة من التأثيرات التي تشجع وجود هذا النوع المعين من النساء، والتي تساعد على صوغ طريقة ممارستها. يمكننا التفكير في إحدى هذه الطرائق المقيدة والمتمثلة في مفهوم نادي النخبة للقادة العرب، سواء الرؤساء منهم أو الملوك، الذين يجتمعون بصورة منتظمة وعلى مدى فترة كبيرة بحثاً يتألفون وفقاً للطريقة التي ينبعها كل واحد منهم، بصورة كافية. إن أصدق دليل على هذه النقطة هو ملامح الود الواضحة التي ظهرت في الصور التي التقطت في قمة العام ٢٠١٠، التي استضافها معمر القذافي في سرت.

يمكنا النظر إلى هذا النادي الخاص على أنه ساعد على تعزيز إحساس الرؤساء بشرعيةهم. وربما على تكوين إحساس خاص بالرفقة. يعرف هؤلاء الرؤساء وحدهم معنى الإماماك بدقة دولة عربية أمينة لسنوات عديدة، وهم وحدهم يعرفون الضغوط التي ترافق مع ممارستهم سلطاتهم، وهو وحدهم يتمكنون بالفعل من تخيل الخوف المريع الذي لا بد وأن الرئيس بن علي شعر به عندما فوجىء بمعارضة شعبية خرجت على نطاق سيطرته. كان الطريق إلى المطار هو مخرج اليائس الوحيد.

يمكنا ملاحظة بعض الشعور بالتعاطف، بشكل واضح، في التعليقات التي أطلقها معمر القذافي، الرئيس الليبي، بعد سقوط جاره الرئيس التونسي. قال القذافي بأنه «تألم» لخلع بن علي، وتساءل «ولماذا فعلوا ذلك؟ ... كي يمكننا شخصاً آخر أن يصبح رئيساً بدلاً منه؟ إنني لا أعرف هؤلاء الأشخاص الجدد. لكننا جميعاً نعرف بن علي، والتغيير الذي تحقق في تونس. لماذا يفعلون كل ذلك؟»<sup>(١)</sup>

### الحالات الخاصة لفلسطين والمملكة العربية السعودية

أريد الآن استعراض حالتين تعتبران نموذجاً لنأثير النظام العربي، لكنهما تضمان

"Libya's Gaddafi pained by Tunisian revolt, blames WikiLeaks." Monsters and Critics, Africa (١) News, 16 January 2011, [http://www.monstersandcritics.com/news/africa/news/article\\_1612073.php/Libya-s-Gaddafi-pained-by-Tunisian-revolt-blames-WikiLeaks](http://www.monstersandcritics.com/news/africa/news/article_1612073.php/Libya-s-Gaddafi-pained-by-Tunisian-revolt-blames-WikiLeaks).

كذلك مشاكل خاصة على مشرحة التحليل، وهم حالة الفلسطينيين بقيادة ياسر عرفات ومنظمة التحرير الفلسطينية لكونهما المستفيدان من أنواع معينة للدعم والإلهام العربين، وكذلك حالة السعوديين الذين تمكنوا بعد نهاية حكم عبد الناصر في مصر في العام ١٩٧٠، من لعب دور في متهى الأهمية في دعمبقاء الوضع الإقليمي على ما هو عليه، وهو الوضع الذي اشتمل في النهاية على وجود عدد كبير من الرؤساء الملوك [المدى الحياة].

أريد البعد بالفلسطينيين، وهم بالرغم من افتقادهم دولة خاصة بهم، إلا أنهم تبناوا صيغة جمهورية من الحكم في مناطق فلسطين ما قبل العام ١٩٤٨، أي حيث سمح لهم بممارسة نوع محدود من السيادة نتيجة الاتفاقية السياسية مع الإسرائيليّين، التي توصلوا إليها في العام ١٩٩٤. اشتهرت بذلك الوضع رئيساً منتخبًا ومسؤولًا، ألقه ميدياً، أمام القواعد الملحوظة في الدستور الموقت الذي من المفترض أن يوجه الحياة السياسية إلى حين الوصول إلى تسوية نهائية. نلاحظ، بالرغم من ذلك، أن الممارسة الفعلية للسلطة السياسية بقيت شبيهة جداً بالأنظمة التي وضعها ياسر عرفات ورفاقه المقربون في المتنفّي، كما أن هذه السلطة كانت تمارس من ضمن خطوط شديدة المركزية لاحظوها في بلدان عربية رئيسة مثل مصر، سوريا، والعراق. أما نتيجة ذلك فهي وجود قدر قليل من الشك في ياسر عرفات فيما لو عاش مدة أطول، فهو كان سيحاول تعديل الدستور كي يتمكن من البقاء رئيساً لمدة أطول من ولايته المحددة له.

أما لو قُسمت فلسطين التي كانت خاضعة للانتداب ما بين دولة إسرائيلية ودولة فلسطينية في العامين ١٩٤٧ و١٩٤٨ بحسب إرادة الأمم المتحدة في ذلك الوقت، وكان تغيير كثيراً تاريخ الحكم الذاتي الفلسطيني حتى مع تعرّض القيادة الفلسطينية، مثلها مثل جيرانها من العرب، لضغوط قوية لإنشاء إدارة مركزية قوية بقيادة رئيس عسكري. لكن ما حدث، وعلى أي حال، هو أن اليهود وحدهم حصلوا على دولة (إسرائيل)، هذا في وقت عمل خليط قوي من اللاعبين السياسيين والعسكريين - البريطانيين، والصهاينة، وحاكم شرق الأردن - على منع قيام دولة فلسطينية، اعتبروا

أنها ستكون قوة عاملة على إشاعة عدم الاستقرار في المنطقة. تحولت المنطقة التي كانت مخصصة للفلسطينيين بحسب قرار الأمم المتحدة إلى أيدي الأردنيين (الضفة الغربية) والمصريين (قطاع غزة).

بقي السياسيون الفلسطينيون على مدى السنوات العشرين التالية تحت سيطرة الدول العربية الأخرى، التي بالرغم من سماحها بتأسيس هيئة رمزية، أي منظمة التحرير الفلسطينية [فتح] في العام ١٩٦٥، إلا أنها حرصت على عدم قيام هذه المنظمة بأي خطوة قد تهدد أمن تلك الدول. تغيرت الأمور بشكل كبير، بعد الهزيمة الساحقة التي لقىتها الجيوش العربية على يد إسرائيل في حرب العام ١٩٦٧. ظهرت من رماد الهزيمة مجموعة جديدة من القيادات الفدائية المقاتلة التي جسدها ياسر عرفات، والتي كرست نفسها لممارسة الكفاح المسلح، الذي ظهر جلياً بالشعار الذي لقى رواجاً كبيراً في ذلك الوقت، وكان عبارة عن ذراعٍ ترفع بندقية هجومية من نوع AK-٤٧. تمكنَت منظمة فتح التابعة لياسر عرفات، في غضون سنة واحدة، من السيطرة على منظمة التحرير الفلسطينية (بما في ذلك جميع مواردها الدبلوماسية والمادية) وبدأت بعدها عملية طويلة سعت من خلالها إلى الحصول على اعتراف دولي كافٍ لدعم تأسيس دولة فلسطينية على ما تبقى من فلسطين القديمة، التي يمكن الحصول عليها بمزجع من الوسائل العسكرية والسياسية. يرهن يزيد صابغ بأن منطق الأوضاع قاد إلى بنية تشبه بنية الدولة في المتنfi، التي أنشأها ياسر عرفات، وعدد قليل من زملائه، وهي بنية تشبه كثيراً صورة الأنظمة الاستبدادية التي ظهرت في مصر، وسوريا، والعراق<sup>(١)</sup>.

يورد التحليل الذي قدمه صابغ عدداً من العوامل التي تجمعت لتشكيل نوع المنظمة التي تمكّن عرفات من إنشائها، بما في ذلك الحاجة إلى نظام إداري مركز يهدف إلى حشد القوى البشرية والموارد المنتشرة في مجتمعات اللاجئين المبعثرة،

Yezid Sayigh, *Armed Struggle and the Search for State: The Palestinian National Movement (1) 1949-1993* (Oxford: Oxford University Press, 1997), 20-23, 670-674, 679-682.

وكذلك الحفاظ على ما يكفي من السرية لتجنب الاغتيال وللحفاظ على عملية الكفاحسلح، الذي تواجهه إسرائيل بقوة، وتواجهه كذلك، بصورة سرية، مجموعة من الدول العربية التي اعتمدت عليها منظمة التحرير الفلسطينية التي شكلت حدثاً للحصول على الدعم الرسمي. كان الدور الذي لعبه عرفات، ومنظمة فتح التابعة له ذات أهمية كبيرة، وهي المنظمة التي ضمت بمعظمها الشبان من أسلف الطبقة الوسطى الذين استفادوا من فرص تعليم موسعة وفرتها لهم الأنظمة الشعبية العربية في مصر، وسوريا، والعراق. نجد بعد ذلك شخصية ياسر عرفات ذاته، وهي الشخصية الفريدة المستبدة والمسيطرة من جهة، والتي تحافظ على قدرٍ من السرية والشكك، وعدم الوثوق بالآخرين من جهة أخرى. عمل الرجل دائماً على تطوير المهارات الازمة لكتب منافيه أو تحطيمهم، وعلى تكوين كيانات إدارية منافسة وموازنة، كما حرص بشكل عام على التربع فوق عالم سياسات اللاجئين المتعلمين.

يعتبر صائغ كذلك أن تطوير السيطرة الشخصية لدى عرفات قد لقي مساعدة من عدد من العوامل الخارجية المعاشرة. كان من بين تلك العوامل الانتقال الاضطراري لمركز قيادته من عمان إلى بيروت، ومن بعدها إلى تونس، وعدد في أثناءها إلى إزاحة منافيه، وكذلك إلى كسب الاعتراف الدولي المتزايد بمنظمة التحرير الفلسطينية تحت قيادته، بصفتها المفاوض المؤهل الوحيد [عن الشعب الفلسطيني].

أخيراً، نقول إن السياق الإقليمي الجديد – الذي أنتجته الانتفاضة الفلسطينية الأولى، التي انطلقت في العام ١٩٨٧، وتبعها انهيار الانحاد السوفياتي بعد ذلك، ثم حرب الخليج بين العامين ١٩٩٠ و١٩٩١ - أدى إلى قيام مسعى دولي جدي يهدف إلى تسوية القضية الفلسطينية. لقيت هذه المحاولة تشجيناً إضافياً على يد رئيس الوزراء الإسرائيلي إسحق رابين، عندما تحول إلى دعم فوائد الفصل الواضح ما بين السكان الإسرائيلىين والفلسطينيين داخل أراضي فلسطين ما قبل العام ١٩٤٨، وذلك على أن يكون القسم الفلسطيني تحت إدارة وسيطرة السلطة الفلسطينية التي يسيطر عليها عرفات، والتي تشرف على حفظ الأمن الداخلي فيها.

سمحت الأوضاع المستجدة لعرفات بإعادة تأسيسه في المنفى وأسلوبه في القيادة إلى فلسطين، في العام ١٩٩٤، ثم عمد بعد ذلك إلى إدماجه في قياداته في القيادات الفلسطينية الموجودة في الضفة الغربية وغزة. لم يكن من المفاجئ تطبيق هذه الخطوة بسرعة عظيمة، من دون بذلك أي محاولة حقيقة لتغيير الممارسات القديمة على ضوء الظروف المستجدة الحاسمة على الأرض. كانت نتيجة ذلك هي إدماج السياسيين والأعيان المقيمين بسرعة في هذا النظام الجديد. الأمر الذي أنشأ نخبة واحدة تستند إلى استخدام الرعاية المستمدة من التمويل الدولي الجديد الذي أصبح في متناول أيديها. لكن بالرغم من إجراء الانتخابات الرئاسية في العام ١٩٩٦، التي فاز فيها عرفات بهدوءة. وكذلك انتخابات المجلس التشريعي الجديد، لكن لا هذه العددية الأولية، ولا مطالب الشفافية التي رافقتها، قد حققت تقدماً. لم يتأخر المتقدون الذين دُهشوا برسوخ الممارسات التي ترافقت مع منظمة التحرير الفلسطينية والتي تتضمن «الرعاية، وشراء الولاءات والفساد الإداري والمالي»، وهي الممارسات التي أشار إليها في العام ١٩٩٧، المجلس التشريعي الفلسطيني الذي انتخبه الفلسطينيون بأنفسهم، على أنها مسؤولة عن فقدان ما يزيد على ٢٠ بالمئة من ميزانية السلطة الفلسطينية.<sup>(١)</sup>

يمكنا تحميل مسؤولية هذا الوضع المؤسف لمجموعتين متداخلتين من القوى المؤثرة. كانت إحداهما التي الاستبدادية التي نشأت تحت سلطة عرفات عندما كان في المنفى. أما الأخرى فهي عدم التوازن الهائل للقوى ما بين إسرائيل والسلطة الفلسطينية، الأمر الذي جعل كل شيء خاضعاً للمصالح الإسرائيلية القوية - التي تكون عادة مدعاة من الولايات المتحدة وأحياناً من الاتحاد الأوروبي - التي تعتبر أن الأمن والاحتواء هما الأكثر أهمية بكثير. بقي عرفات لهذه الأسباب كلها قوة سياسية واقتصادية كبيرة بالنسبة إلى الفلسطينيين، حتى بعد الانتفاضة الثانية التي

Moshem Mohammed Saleh, "The Palestinian Authority and the problem of reform under the occupation," <http://www.alzaytouna.net/arabic/?c=1522&a=132122>.

مركز الزيتونة للدراسات والاستشارات، بيروت ١٨ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٠.

اندلعت في شهر أيلول/سبتمبر من العام ٢٠٠٠، الأمر الذي أدى إلى إعادة احتلال إسرائيل الضفة الغربية وغزة، وكذلك إلى احتجازه فعلياً في مجمع رام الله حتى وفاته في العام ٢٠٠٤.

تلّم محمود عباس الذي كان نائب عرفات مهام الرئيس الموقت، وهي عملية اكتملت شرعيتها بواسطة الانتخابات التي جرت السنة التالية، والتي حصل فيها على نحو ثلثي الأصوات مع نسبة إقبال على التصويت بلغت نحو ١٠٠ بالمئة. كانت سلطة الرئيس الجديد الحقيقة في تسيير شؤون الفلسطينيين محدودة جداً بسبب السيطرة الإسرائيلية على حدود دولة المصغرة واقتصادها، ولذلك اضطر إلى تقديم عدد كبير من التنازلات يومياً للحفاظ على منصبه. انتهى عباس في العام ٢٠٠٧ إلى حكم الضفة الغربية وحدها، بعد الانشقاق الذي قام به حركة حماس التي سيطرت على قطاع غزة. نلاحظ، للمفارقة، أن هذا التقليص للمساحة التي يسيطر عليها أدت إلى زيادة قوته الشخصية بعد أن زال من طريقه مصدر قوته كان يعتقد أسلوبه الاستبدادي [الفردي] في الحكم. سعى له الوضع الجديد كذلك بأن يحكم بواسطة المراسيم مدة تزيد على السنة بطريقة تخالف الدستور الفلسطيني بكل وضوح. كما استخدم بعد ذلك سيطرته المستمرة على حركة فتح التي أسسها عرفات لممارسة إشراف عن قرب على رئيس وزرائه الجديد، سلام فياض، الذي عُين بعد انتخابات العام ٢٠٠٩. كان كل رجل يحتاج إلى الآخر للبقاء، لأن فياض ساند عباس في سياساته غير المقبولة جماهيرياً في مصالحه الإسرائيليين، كما أن عباس عوض فياض من افتقاره القاعدة السياسية الشعية.

يمكّنا القول لكل هذه الأسباب التي عرضناها أعلاه بأن مهمّة بناء الدولة داخل فلسطين وخارجها توفر لنا مثالاً واضحاً على الاستثناء الذي يبرهن القاعدة عند العرب. كان من الواضح أن الرئيسين الفلسطينيين المتعاقبين كانوا على استعداد، لو استطاعا، لإنشاء دولة أمينة قوية تشبه تلك الموجودة عند جيرانهم العرب، وذلك كي يحكماها مدى حياتهما. لكن الواقع أجبرهما على التحرك في حين ضيق من الاستقلالية، واضطر كلاهما إلى الانحناء أمام الضغوط الفلسطينية الداخلية، وكذلك

الدولية، من أجل اتباع التعددية السياسية. تمكن الرئيسان وسط هذه الظروف الصعبة من إظهار مهارة هامة في كسب مجالٍ صغير، وإن كان هدفه للطعن، لتفيهما، وتبادل السيطرة على مجالات كثيرة عادية من الحكم بواسطة الدعم الذي تلقاه من الإسرائيлиين والمجتمع الدولي لقاء جهودهما في كبح جماح التشدد الفلسطيني، عن طريق استخدام صيغتهما الفريدة من العصا (قوى شرطة مسلحة) والجزرة (توزيع المساعدات الدولية). كان ذلك كافياً لإبقاءنها في السلطة. لكن ذلك بالتأكيد لم يكن كافياً للسماح لهما بمحاولة تأسيس سلالة حاكمة لكلِّ منها، أو حتى فرض الشخص الذي يخلفهما وإن كان لا يتمتع بالشعبية بين أفراد الشعب، أو حركة فتح التي أسها عرفات وما زال عباس يسيطر عليها.

اضطر النظام السعودي، سواءً أعجبه ذلك أو لا إلى دعم المحاولات الفلسطينية المتأتية لإنشاء حكومة في المنفى، وإنشاء نظام جديد من الإدارة في غزة والضفة الغربية بعد العام ١٩٩٤. انفرد هذا الكيان الجديد القوة العسكرية، ولذلك اضطر إلى استخدام كل الموارد الأخرى - المالية والدينية - من أجل محاولة تكوين شرعية عربية لنفسه، وبحيث تكون قوية بما يكفي لحمايته من أطماع جيرانه، ومن التيارات الثورية التي عصفت ببعض الأنظمة الملكية في الشرق الأوسط. لكن تحالف هذا الكيان بصورة وثيقة مع الولايات المتحدة لأسباب استراتيجية وأسباب أخرى قد جعل من هذه القضية أكثر إلحاحاً بكثير. كان إعطاء المساعدات والتشجيع جزءاً من هذه العملية على الدوام، بينما كان دعم نظام عربي سياسي غير ثوري جزءاً آخر.

تغيرت بطبيعة الحال طريقة ممارسة هذه السياسة مع الزمن. كان النظام السعودي في الخمسينيات والستينيات من القرن الماضي يتصرف بطريقة دفاعية، لكنه أثبت بعد العام ١٩٧٠ أنه أكثر مرنة بحيث حاول إنشاء وضع جديد مؤلف من أنظمة معتمدة موالية للغرب والمحافظة عليها، وفي الوقت ذاته إعطاء ما هو عملياً بمزبلة رشى مالية إلى الذين قد يهددون نظاماً كهذا، مثل السوريين. كان الرؤساء الملوك جزءاً أساسياً من هذه العملية، وهم الذين كانوا معروفين جيداً من قبل القيادة السعودية عبر الاجتماعات المنتظمة على مدى عدة عقود، وهم الذين كانوا يتطلعون دائماً

إلى الرياض ليس من أجل الحصول على المعونات المالية والاستثمارات الرابحة فحسب، بل من أجل فتح سوق العمل السعودية أمام رعاياهم. حدث تغيير آخر بعد هجمات الحادي عشر من أيلول/سبتمبر على نيويورك وأماكن أخرى، عندما تعزز التعاون ما بين الحكام العرب بسبب سعيهم إلى ترويج صيغة معتدلة من الإسلام ضد التطرف المتشدد الذي تظهره القاعدة وحلفاؤها. يمكننا أن نفهم، لهذا السبب، الإحساس الحقيقي من الكآبة عند خلع بعض الأصدقاء القدامى، مثل بن علي وبارك، نتيجة التمرد الشعبي الذي حدث في مطلع العام ٢٠١١، وهو الشعور الذي تبعه عرض بتوفير ملاذ آمن لبن علي، والضغوط التي مورست على الجيش المصري لعدم إخضاع مبارك لمحاكمة علنية في صيف العام ذاته.

ظهر في اليوم التالي لهروب الرئيس بن علي المفاجئ من بلاده في يوم ١٤ كانون الثاني/يناير من العام ٢٠١١، ملصقان رفعتهما الحشود المتحمسة التي تظاهرت في الشوارع، وكان أحدهما في تونس، أما الآخر فظهر في الأردن. قدم الملصق الأول الشكر للجزيرة، وهي المحطة التلفزيونية العربية التي ثبت من قطر في الخليج العربي، وهي التي كانت المحطة الأولى التي تورد تقارير عن الاحتجاجات التي عمت البلاد، وهي التي ساعدت بذلك على إعطاء تلك الحشود شعوراً بالتضامن والتتناسق. ظهرت تحت الملصق الثاني صورة لرجل عربي مستدير وتحتها جملة بسيطة، «أين أنت يا عزيزي». أما المعنى الحرفي للكلمة فهو يا صديقي، لكن قد يكون المعنى المقصود هو «أين أنت عندما أحتاج إليك؟» كانت تلك إشارة إلى الشاب التونسي محمد بو عزيزي، الذي أقدم على إحراق نفسه احتجاجاً على عجزه عن إيجاد عمل له، وعلى المعاملة القاسية التي لقيها من رجال الشرطة، وهو الحدث الذي أطلق شرارة أربعة أسابيع من التظاهرات المتضاغدة التي تسببت بانهيار نظام بن علي.

يحمل هذا الملصق معاني يُمكن تعميمها على الشخصية العربية ككل. تتضمن

تلك الكلمات إشارة إلى كلمات «اللطم»، أو كلمات الرثاء التي تُقال في العاشر، وعلى سبيل المثال تلك الموجهة إلى القائد [الإمام] الشهيد الحسين، الذي كان مقتوله في أواخر القرن السابع أحد الأحداث التي عزّزت ظهور «الشيعة» بوصفها مجموعة مختلفة من الطقوس الدينية. ففهم من هنا صرخة «أين أنت يا حسين»، أو في هذا السياق ذاته، «أين أنت يا عمر»، وهو أول [ثاني] خليفة بعد النبي محمد؛ أو حتى صرخة، «أين أنت يا رسول الله؟» تقدم لنا هذه الإشارات شهادة دامغة على الرابط التي تربط العالم العربي معاً، وهي الروابط التي سمحت لشعوبه، وفق هذا الفهم المشتركة للحكم لمدى الحياة في هذه الفترة المصيرية من التاريخ العربي، أي أن تعتبر هذه الشعوب ذاتها واحدة مع شخص واحد في بلاد ربما لم تزرها قط، وهو الفرد الذي أصبحت حياته «مقياساً للملائين»<sup>(١)</sup>.

آخر وجود روابط كهذه في ظاهرة الرؤساء لمدى الحياة [الرؤساء الملوك] من خلال الطرائق المهمة. اتبع هؤلاء الحكام السياسات ذاتها تقريباً «المواجهة المعارضية السياسية واحتواها، وتجنب مطالب الإصلاح السياسي والاستجابة لتحرير الاقتصاد والتغيير التقني»<sup>(٢)</sup>. أما عندما يفشل أي واحد منهم في مهمة معينة من هذه المهام - سواء أكانت على صعيد الإدارة السياسية، أي مثل ما حدث مع بن علي، أم في مهام أكبر، مثل الحفاظ على وحدة البلاد، أي مثل ما حدث مع البشير في السودان - فإن الصدمة التي شعر الرؤساء بها جمِيعاً كانت واضحة، كما أن الدروس التي يجب عليهم تعلُّمها كانت ملحة. يعود ذلك إلى أنهم هبوا أنفسهم للحكم مدى الحياة، ولا بد أن يشعرون كل واحد منهم بخوف حقيقي يوحى باحتمال أن يسقطوا واحداً بعد الآخر، أو أن يصبحوا على هامش الحياة السياسية. يبدو كذلك أن تأثير التظاهرات يسري في اتجاهين.

(١) معلومات من آرلون شاكرو.

Steven Heydemann, "Authoritarian learning and current trends in Arab governance," in Shibley Telhami, ed., *Oil, Globalization, and Political Reform in the Middle East*, The Brookings Project on U.S. Relations with the Islamic World: Doha Discussion Papers (Washington, DC: Saban Center, Brookings Institution Press, 2009), 27-36.

لكن هل هذا هو ما يجعل العالم العربي «خارج» التاريخ كما يجادل بعض العراقيين؟ يعني ذلك أن العالم العربي ينحني بخاصية منقطعة تماماً عن القوى الكبرى المتمثلة برأسماية السوق والتعددية السياسية اللتين يعتبرهما الكتاب منذ ماكس وبر ومن بعده أساسين للحداثة؟ يبدو للوهلة الأولى أنه من الممكن أن يفكر المرء هكذا، وأنه من الممكن الافتراض أن العالم العربي يمثل منطقة راكرة فريدة في نوعها، وأن قوى التاريخ العالمية الرئيسية في القرن العشرين، والقرن الواحد والعشرين بعد ذلك، لا تؤثر فيها. لكن حتى قبل سقوط بن علي - وهو حدث كان إلى حد كبير نتيجة مجموعة جديدة من مصادر الاستياء المرتبطة بأسعار المواد الغذائية العالمية والبطالة التي تفشت في أوساط الطبقة الوسطى، وكذلك مجموعة جديدة من التقنيات السياسية التي انتهت بإضراب عام منظم شعياً - كان من الواضح أن الرؤساء لمدى الحياة يتشاركون في كثير من السمات مع الرؤساء الآخرين خارج العالم العربي. وكان من الواضح أيضاً أن الرؤساء العرب عرضة للتأثيرات العالمية ذاتها، مثل الإسلام السياسي، والضغط بشأن حقوق الإنسان، والكشف عن وثائق ويكيبيك، وال الحرب على الإرهاب بتوجيه أميركي. لكن بسب وجود هذا العدد من الرؤساء لمدى الحياة في منطقة واحدة، وعلى مدى الأربعين عاماً الماضية، وهو أمر غير اعتيادي وفق المعايير العالمية، لذلك يجب علينا تفسيره ليس بحسب علاقته بالمنطقة الاستثنائية للشعوب العربية فحسب، بل بحسب العوامل المادية التي تمارس سلطة أقوى من المعتاد في العالم العربي، وعلى الخصوص فيما يتعلق بمتانة الروابط المتعددة التي يتميز بها، بما في ذلك فلسطين وأموال النفط.



## الفصل العاشر

### السقوط المفاجئ

كان في العالم العربي بحلول ٣١ كانون الأول/ديسمبر من العام ٢٠١٠ تسع رؤساء، وكان سبعة منهم ينونون البقاء في مناصبهم مدى الحياة، بينما تعدى ستة منهم سنّ الستين، أي إنهم كانوا يشكلون مملكة من المسنين. لم يكن أحد يتوقع، أو يمتلك أي وسيلة لتوقع الأحداث التي كانت تتضرر تتحققها. لم يتوقع كتاب المقالات في الصحف المصرية، الذين كتبوا عما يتوقعون حدوثه في العام ٢٠١١، حدوث أي شيء هام في الأفق السياسي المصري غير استمرار التكهنات المتعلقة بوراثة جمال مبارك منصب والده ولا شيء آخر. أما في أمكناة أخرى فقد راحت التساؤلات عن المعارضة التي يلقاها الرئيس علي عبد الله صالح لخططه المتعلقة بابنه الأكبر. واصل الأكاديميون في هذه الأثناء الكتابة عما أطلقت عليه إيفا بيلين في العام ٢٠٠٥ «متانة الجهاز القمعي». أما عندما عالجوا مسألة الظروف التي قد تسقط الأنظمة بتبيتها فقد فعلوا ذلك من زاوية نقاط الضعف المحتملة في القمة، ولربما بسبب حدوث أزمة مالية يمكن أن تؤدي إلى «تفريغ» الجهاز القمعي<sup>(١)</sup>.

فجأة، ومن دون مقدمات، حدث ما كان يمكن أن يكون حادثة ضئيلة الأهمية - إحراق محمد بو عزيزي نفسه في جنوب غربي تونس - فانطلقت شرارة تسبّبت بانفجار المشاعر الشعبية في أنحاء العالم العربي كافة، وهو الأمر الذي تسبّب بالسقوط الفوري لنظامين رئاسيين (في تونس ومصر)، كما هدّدت هذه الشرارة ثلاثة

---

Eva Bellin, "Coercive institutions and coercive leaders," in Marsha Pripstein Posusney and (1) Michele Pennier Angrist, eds., *Authoritarianism in the Middle East: Regimes and Resistance* (Boulder, CO: Lynne Rienner, 2005), 21-41.

أنظمة أخرى (في ليبيا، وسوريا، واليمن)، أجبر قادتها على مواجهة المتمردين بسلسلة من المواجهات المتصاعدة في العنف. لكن، بالرغم من أنه يمكن للمرء أن يتهم [بعد مرور أكثر من عامين] بعض المسئيات المادية التي وقفت وراء هذه الأحداث، إلا أن طبيعة هذه الأحداث الوجودية existential هي الأجرد بأن تلقى اهتماماً أكبر، وكذلك رغبة عدد كبير من الناس في أمكنته متعددة في تحرير أنفسهم من مجموعة من الأنظمة القمعية، والاعتباطية، والفاشية، والمسيطرة، وغير القابلة للفهم، وجميعها بدت وكأنها سوف تستعر مدى حياة الرؤساء وحتى ما بعدها. أريد الآن أن أسوق مثلاً هاماً، وهو أن شاباً مصرياً في الثلاثين من عمره لا يعرف سوى حاكم واحد، أي حسني مبارك، كما يمكنه أن يتوقع عدم معرفته أي حاكم آخر غير ابنه جمال.

أقول بالنسبة بأن أفضل طريقة لتفسير هذه الأحداث المفاجئة هي تلك التي قدّمها تيمور كوران في مقالته الهرمية «شروط وحرائق البررة: نظرية حول الثورات السياسية غير المتوقعة»، وهي المقالة التي استند فيها إلى دراسة عن الثورات الفرنسية، والروسية، والإيرانية. نظر المؤلف في هذه المقالة بأنه في الأنظمة القمعية يعمد الناس إلى إخفاء آرائهم الحقيقة، لكنهم يدفعون في مقابل ذلك ثمناً نفسياً هائلاً. يتشجع بعد ذلك عدد متزايد من الناس للتعبير عن آرائهم السياسي، وذلك استجابةً لأندفاعة صغيرة من المعارضة العلنية، وتستمر هذه العملية إلى أن يحدث تغير جماعي في «الشعور العام»<sup>(١)</sup>. يزدّننا آرني كلاو تفاصيل إضافية عندما يلاحظ بأن ظهور [موقعه] فايس بوك توثير سمع للتونيين والمصريين بالتعبير عن سخطهم فيما بينهم، وبكلفة ضئيلة جداً - أي من دون الاضطرار إلى المخاطرة بحضور الاجتماعات العامة - وهكذا تمكنا من تقدير أعدادهم الكبيرة حتى قبل بداية أولى التظاهرات<sup>(٢)</sup>.

Timur Kurian, "Sparks and prairie fires: A theory of unanticipated political revolution," *Public Choice* 61 (1989), 41-74.

Arne Klau, "Socio-economic ripple effects," *Al-Ahram Weekly*, 17-23 March 2011, 17.

كُوَّنت نقاط الضعف المعروفة للأنظمة الرئاسية العربية، والطريقة التي استطاعت بها نقاط الضعف مجتمعة من تكوين حالة ثورية، تمكنَت من اجتذاب مئاتآلاف الناس إلى الشارع، في محاولة لإنتمام مهمة التحرير التي بدأها أولاً مؤسسو الكيانات ذاتها التي يحاولون قلبها الآن.

### نقاط الضعف والتناقض في الأنظمة الرئاسية العربية

يمكنا القول إذا أردنا التعميم بأن الأنظمة الرئاسية العربية - وما تبقى من هذه الأنظمة - اشتملت على خمس نقاط ضعف أساسية:

١. استندت غالبية هذه الأنظمة في شرعيتها على مظاهر من الشرعية الدستورية مدعاومة بانتخابات خاصة للتلاعب. كون هؤلاء العنصراًن مشاكل في الإدارة السياسية. لكن سبب ذلك بقي نوعاً من اللغز، فمن جهة يمكننا البرهنة على أن التلاعب الشديد بالانتخابات التي تجري على صعيد البلد، أي مثل تلك التي جرت في مصر في شهر تشرين الثاني/نوفمبر من العام ٢٠١٠، هي التي ساهمت كثيراً في نزع الشرعية عن نظام مبارك. أما من الجهة الأخرى فإننا نجد بأن غياب ممارسات كهذه لا يدوّل بأنه قد جعل من مسألةبقاء النظام أكثر صعوبة أو سهولة، وذلك بحسب ما يُظهره التاريخ السياسي لسوريا الأسد أو للياً القذافي، وحتى لو ساعد ذلك على عزل البلدين عن العالم الغربي لمعظم حياتهما السياسية.

٢. اعتمدت الأنظمة الرئاسية العربية كذلك على نمو اقتصادي ثابت من أجل توفير الوظائف والسلع والخدمات لشعوبها، وهو أمرٌ زاد من صعوبته قطاع المتنفسين الضخم داخل كل اقتصاد، وهو القطاع الذي يضم احتكاريين أكثر من المؤمنين بالأسواق الحرة.

٣. فشلت كل الأنظمة المعنية بما في إدخال غالبية الشبان في بلدانها إلى نُظمها ومارساتها العقائدية، وأما في متنهما فرص التوظيف والإسكان، وكذلك ما هو أهم من ذلك، أي توقع مستقبل أفضل. لا يعجب المرء، والحالة هذه، من

اعتبار نسبة عالية منهم أن أملهم الوحيد يكمن في الهجرة، ولا يعجب كذلك أن يصبح محمد بو عزيزي رمزاً للآيس الذي عاناه معظم شبان تونس في حياتهم اليومية، وهم يقرب عددهم من ربع مليون عاطل من العمل، وبالإضافة إلى ذلك الشعور، كانت المشكلة الكبيرة في جمع ما يكفي من المال للعنور على مكان يسكنون فيه بعد أن يتزوجوا<sup>(1)</sup>.

٤. إن طبيعة هذه الأنظمة التي تعتمد على مركزية قوية، وافتقار التنسيق الناتج من تلك الطبيعة بين الأجزاء المكونة للحكم، وفي بعض الحالات الحيوية، وداخل القوات المسلحة، كانت جميعها تعني أن قدرة كل نظام على الاستجابة للأزمات الداخلية محدودة، سواء بالنسبة إلى مواجهة الحالات الطارئة المفاجئة - على سبيل المثال، الزيادات الكبيرة التي نطرأ على أسعار المواد الغذائية - أو المصيان المدني المستمر. يمكننا القول كذلك بأن غياب التخطيط لأسوأ الحالات الطارئة أفله في حالة الجيش المصري، كان سبباً بعدم ثوّق كبار الضباط بالضباط الأدنى منهم رتبة في مسألة إطاعتهم إذا ما أصدروا إليهم الأوامر بقمع التظاهرات بالقوة.

٥. سبق لي أن قلت بأن الانشغال بالاستقرار هو جزء لا يتجزأ من الكيانات [السياسية] الاستبدادية التي تبغض الاختلاف، والانقسام، وأي شيء لا يكون في نطاق سيطرة الدولة. أما في حالة الجمهوريات العربية فإنه يسهل على المرء الاستنتاج بأن هدفها كان إثارة إعجاب جماهيرها وداعميهما في الخارج - القوى العظمى، والأوروبيين، وعادة السعوديين - بموقعيتها، وتوقيتها، وبكونها بدلاً هاماً من الشرعية التي يبدو بأن بعض الأنظمة شعرت بأنها تفتقد لها. يفسر ذلك سبب تعرض تلك الأنظمة لأخطار الانقسام الداخلي - سواء منها العرقية، والجغرافية، أو الدينية. وهي الأخطار التي ذكرنا في فصول سابقة بأن قوانينها التي تنظم تأليف الأحزاب السياسية فيها قد أعدت خصوصاً لمنعها. يتبيّن لنا

Jonathan Steele, "Half a revolution," *London Review of Books*, 17 March 2011, 36-37. (١)

مع ذلك، وبالقدر ذاته، بأن هذا التركيز الهائل على الوحدة المستبدة [القمعية] أتى على حساب التعددية، والانفتاح، والثقة، والتواصل الصادق، هذا إذا لم تتحدث عن الصعوبات التي يضعها ذلك التركيز على التخيّل، والابتكار، والاختراعات.

قد يكون الأكثر أهمية من ذلك كله بأن جميع نقاط الضعف هذه أصبحت أكثر خطورة على الأنظمة بمرور الزمن، وذلك مع ازدياد سوء الفاد والقمع، هنا في الوقت الذي ظهرت دلائل كثيرة تشير إلى أن الأسر الحاكمة تنوي الاحتفاظ بالحكم إلى الأبد. أما في بعض الأماكن، مثل مصر، فإن ذلك الوضع أتى بعدها من الجماعات المعاشرة الصغيرة، مثل تلك التي احتجت على توريث مبارك منصبه، وهي التي أعطت لنفسها اسمًا موحيًا كفاية. أما في سوريا فقد تصاعد الاستياء الشديد بين عدد كبير من أفراد السكان السنة من حكم الأقلية العلوية الصغيرة، وهم الذين اعتبروا هذه الأقلية في أفضل الأحوال مجرد زمرة استغلالية مغتصبة، وفي أسوأ الأحوال جماعة من الهرطقة التي تدعى بأنها مسلمة. لكن يمكننا العثور على صيغة أكثر ميلاً إلى العروبة من المعارضة بين المذوين العرب، الذين يشرون إلى وحشية يمارسها رجال الشرطة بصورة اعتباطية، بحيث يتحمل أن تناولهم في أي وقت من الأوقات. يمكننا تعميم هذا الوضع في سياق شامل من التخلف العربي [الرجعية العربية] الذي فرضته الأنظمة القمعية، الأمر الذي ترددت يومياً محطة الجزيرة.

### الشرارة

كان ذلك هو كل ما تمكن المرء من معرفته في الشهور التي سبقت إحراق محمد بوعزيزي نفسه. لكن الأمور تتوضّح أكثر فأكثر منذ تلك الحادثة، كما يكشف الدور الذي لعبه الثوريون الشبان في تونس ومصر، وهو الذين استخدموه هذه الحادثة الوحيدة لإنشاء حركة احتجاجية سلمية، هي التي تحركت في غضون أسبوع قليلة من إحضار عشراتآلاف الأشخاص إلى الشوارع، وليس شارع العاصمة فحسب بل

إلى عدد كبير من المدن الأخرى. توضح لنا أمران في أثناء الاستماع إلى أحاديث الشباب في الأيام التي تلت حركات التمرد المختلفة. أولهما، الاستياء المعزوج بالشك تجاه خطابات الرؤساء وزملائهم: ملأى بالغثرة، آمرة، ومتافقة، وغبية. ثانيهما، أن الشباب تحدثوا بلغة الاختيار والحرية، التي مارسوها يومياً على شبكة الانترنت، الوسط الذي وفر لهم مجال النقاش، وقول ما يفكرون فيه، وهم اختاروا هذا الوسط وفضلوه على الوسائل التي اعتبروها من حقهم. أما عادبائهم فكانت تماثيل في شذتها تلك التي تميز بها حاكم البلد المجاور لبلدهم، أي العقيد القذافي، الذي قدمت خطاباته المشوّشة عالماً مقلوباً لا يحكمه، بل يضعه تحت حكم شعبه المحب.

أما بالنسبة إلى ما شكل اللحظة الثورية ذاتها، فإننا نستنتج من إعادة تجميع المعلومات المختلفة التي أجرتها محررو صحيفة الأهرام الأسبوعي بأنه تم التخطيط قبل نحو أسبوع لأول احتجاج ضخم في ميدان التحرير بحيث يصادف عيد الشرطة القومي، أي في ٢٥ كانون الثاني/يناير من العام ٢٠١١. العيد الذي تعود وزير الداخلية حبيب العادلي الذي شعر الشعب بكله تجاهه، تعجب المهارات المهنية التي يتمتع بها أفراد أمن الدولة المكرهون بالدرجة ذاتها<sup>(١)</sup>. تجمعت حشود في غضون أيام قليلة، وكانت كافية لمواجهة عناصر مكافحة الشغب في البداية ولهزيمتهم لاحقاً، كما كانت كافية لإقناع قادة الجيش بإحالة مبارك على التقاعد، والعمل كضامن لحركة منظمة تقود إلى نظام سياسي تعددي. أما في أنحاء أخرى من العالم العربي، فإن الذين زحفوا إلى الشوارع تصرفوا بصورة مزدوجة، أي بصفتهم خصوم النظام، وداعية للحرية الشخصية التي تتضمن ممارسة الأخوة، ومدد العون إلى الآخرين، الأمر الذي ذكر أولئك الذين شاهدوهم بلحظات ثورة عظيمة أخرى في التاريخ الحديث بهداً بالجمعيات أمام الباستيل في تموز/يوليو من العام ١٧٨٩.

يعرف الجميع أنه في مثل هذه المناسبات، وبينما تستسلم بعض الأنظمة

بسهولة، تخاذل أنظمة أخرى مثل تلك الموجودة في الجزائر، ولibia، وسوريا، واليمن، المواجهة. كانت النتيجة في الجزائر أن أنتزع هذا الوضع ما اعتبرته مجموعة من المحللين «ثورة بالتقسيط»، يقوم بموجبها الحاكم بتقديم تنازلات محددة بينما أظهرت الجماهير المتسللة، التي لم تنس ما جرى في خلال الحرب الأهلية الشرسة التي جرت في التسعينيات من القرن الماضي، الرضا من خلال الظواهرات المتقطعة والاعتصامات للتعبير عن مشاكلها، بدلاً من دفع الأمور إلى حدّها الأقصى<sup>(١)</sup>. لكن في بلدان مثل لibia وسوريا، واليمن إلى حدّ ما، فإن المقاومة التي أبدتها رئيس البلاد وعائلته تبيّن، بسرعة، يأشعال حروب أهلية عنيفة بكل ما فيها من الوحشية والقتال العنيف الذي يتنبع منها. نلاحظ أنه في كل حالة من هذه الحالات عادت الانقسامات الداخلية إلى الظهور على الفور، سواء ما بين شمال اليمن وجنوبه، أو بين شرق لibia وغربها، أو ذلك الانقسام الأكثر خطورة من بينها كلها، أي بين حكام سوريا الطوائف ومواطنيهم من السنة. ظهرت خطورة الوضع والتهديدات التي يحملها في أثناء مقابلة أجراها أحد مراسلي محطة الإذاعة القومية الأميركيّة العامة مع مواطن لم تحدد هويته من مدينة درعا المحاصرة، وأشار إلى جنود النخبة في اللواء الرابع بوصفهم «منافقين» من الذين ذُكروا في السورة ٦٣ من القرآن، وهم الذين تخلوا عن إيمانهم بالله.

فضل الملوك العرب التمسك بموافقهم، وقدموا تنازلات قليلة أمام المطالب الشعية، بما في ذلك الإصلاحات الدستورية، لكنهم لم يتحرّكوا قط في اتجاه نوع من أنواع الملكية الدستورية التي طال بها عدد كبير من متقدّميهم. يضاف إلى ذلك أنه بعد فترة قصيرة من تحمل حركات العصيان غير المسلّح، جوبّهت جميعها بالقمع، بل إن بعضها جوّبه بأكبر قدر من العنف، أي مثل ما حدث في البحرين حيث لم يقتل المتظاهرون ويُسجّنوا فقط، بل كذلك بعض الأطباء الذين دفعتهم جرأتهم إلى مساعدة المتظاهرين.

Azzadine Layachi, "Algeria's rebellion by installments," Middle East Research and Information Project, MER Online, 12 March 2011, <http://www.merip.org/mero/mero31211>.

ترددت مع ذلك أصوات الحركات الثورية العربية بكل قوة، وهكذا لم تترك مجالاً للأفتراض بأنها سوف تنتهي في غضون أشهر وليس سنوات، لكن كان من المؤكد أنها سوف ترك تغيرات واسعة حتى في الدول التي بقيت أنظمتها بعيدة من هذه الحركات، أو تلك الأكثر عرضة للتغيرات. يصعب علينا كذلك أن نتصور بعد الآن بقاء رؤساء لمدى الحياة، وكذلك رؤساء من صنوف العسكري، كما يصعب تصور قيام أي رئيس جمهورية بمحاولة تأسيس سلالة حاكمة، أو الاستمرار في هذا المعنى، ما عدا سوريا التي ربما تبقى استثناء محتملاً. لكن ما أن تبدأ عملية التغيير الثوري حتى يصعب الرجوع عنها.

### الأحداث المتكشفة بعد الربيع العربي

يمكنا الآن، بعد أن نزع الغطاء عن هذه الأنظمة، أن نلاحظ النهج الذي تتبعه بوضوح أكبر، وكذلك ملاحظة شخصيات الرؤساء، وسلوكهم السياسي، سواء الذين خلعوا بسرعة، أو أولئك الذين تمكنوا من الاستمرار في مناصبهم. نلاحظ كذلك أنه أصبح في الإمكان الحكم على الأمور بطريقة أكثر اطلاعًا، مع توافر ما يكفي من المعلومات حول السجون السرية، ومارسات المرتفقة، واستخدام القوة لخضاع الجماهير المتسللة، أي إنه أصبح من الممكن توجيه الاتهامات الدقيقة بالفساد، والتعذيب، والقتل العشوائي، وحتى الجرائم الوحشية المنتشرة ضد الإنسانية، ضد مرتكبيها من أمثال معمر القذافي وبنه سيف الإسلام، كما ظهرت اقتراحات بوجوب محاكمتها في محكمة العدل الدولية في لاهاي.

عززت الأخبار وعيًا عاماً بالحمسة الثورية والشجاعة الهائلة الضرورية لكسر جدار الخوف الذي تعتمد عليه الدكتاتوريات العربية، والاستخدام الذي يغوص التصور لموقع فايسبوك - وهو الاسم الذي أطلق ألقه على فتاة مصرية واحدة من بين اللواتي ولدن حديثاً - بغية إجراء الاتصالات السياسية. لكن هناك بعض الأخبار التي يتزعم الماء لدى قراءتها. وردت أخبار عن استخدام القذافي وسائل لمجابهة العنف، تضمنت زرع المجرمين والقناصة الذين نشّرهم على سطوح المنازل،

بالإضافة إلى تهديده يارسال رجاله من بيت إلى بيت في بنغازى من أجل مطاردة خصمه «مثـل الفران». انتشرت تقارير كذلك تحدثت عن وجود أساليب مهـانة تستخدـمها وحدات الجيش السـوري التي هي يـامـرة شـفـيق بـشار الأـسد الأـصـفـر، مـاهر، وذلك في مدينة درعا الثـائـرة والـواقـعة في جـنـوب سـورـيـة، وبعد ذلك في بلدـات ومـدنـ أخرى منتـشرـة على طـول الـبـلـاد وعـرـضـها.

ترـبـت كذلك تـقارـير حـدـيـثـة كـشـفت عن تـواطـؤ غـربـي دـاعـم لـلـأـنظـمة الرـئـاسـية العـرـبـية التي شـارـكـت في العـرـبـ التي شـتـأـمـاـتـهاـ أمـيرـكاـ عـلـىـ الإـرـهـابـ، وـشـملـ ذلكـ إـرسـالـ المـجـاهـدـينـ العـرـبـ الـأـسـرـىـ ليـعـرـضـواـ لـلـتـعـذـيبـ فـيـ السـجـونـ المـصـرـيـةـ وـالـلـيـبـيـةـ قـبـلـ اـسـتـجـوابـهـمـ بالـقـوـةـ عـلـىـ يـدـ عـلـاءـ أمـيرـكـيـنـ. لـوـحظـ كذلكـ تـزوـيدـ شـركـاتـ تقـنـيـةـ المـعـلـومـاتـ لـلـأـنظـمةـ الـاستـبـادـيـةـ العـرـبـيـةـ وـسـائـلـ مـراـقبـةـ الشـبـكـاتـ الـاجـتمـاعـيـةـ الـمحـلـيـةـ وـمـنـهـاـ.

كـانـتـ هـذـهـ الـلحـظـةـ [ـالـفـتـرـةـ]ـ مـدـهـشـةـ وـنـادـرـةـ معـ ذـلـكـ بـالـنـسـبةـ إـلـىـ الـمـؤـرـخـ الـبـاسـيـ. تـبـتـعـتـ عـلـىـ مـدـىـ عـدـدـ سـنـاتـ حـيـاةـ رـؤـسـاءـ الـجـمـهـورـيـاتـ، وـتـحـدـثـ عـنـهـمـ، وـأـخـيـراـ أـلـقـيـتـ مـحـاـضـرـاتـ عـنـهـمـ وـتـسـأـلـتـ عـنـ آـدـائـهـمـ الـعـلـىـ، لـكـنـيـ صـدـمـتـ فـيـ بـعـضـ الـأـحـيـانـ بـتـجـاهـلـهـمـ الـوقـعـ مـعـايـرـ الـحـكـمـ الصـالـحـ، وـتـسـأـلـتـ طـوـالـ هـذـاـ الـوقـتـ عـمـ يـدـفـعـهـمـ لـلـتـصـرـفـ عـلـىـ هـذـاـ النـحـوـ. شـاهـدـتـ بـمـزـيـجـ مـنـ السـرـورـ وـإـحـسـاسـ بـالـدـهـشـةـ هـؤـلـاءـ الـرـجـالـ الـذـيـنـ كـانـوـ أـقـوـيـاءـ ذاتـ مـرـةـ وـهـمـ وـاقـعـونـ تـحـتـ ضـغـطـ شـعـبـيـ هـائلـ، وـرـأـيـتـ بـعـضـهـمـ يـفـرـونـ طـلـباـ لـلـنـجـاةـ بـحـيـاتـهـمـ، بـيـنـمـاـ أـحـسـ آـخـرـونـ بـأـنـهـمـ لـاـ يـمـتـلـكـونـ مـلـاـذـ يـلـجـاؤـ إـلـيـهـ، فـقـدـمـواـ بـعـضـ التـازـلـاتـ الـمـتأـخـرـةـ بـيـنـمـاـ كـانـوـ يـجـهـدـونـ فـيـ إـخـمـادـ الـاحـتجـاجـاتـ الـسـلـمـيـةـ بـالـقـوـةـ. حـدـثـ ذـلـكـ كـلـهـ بـسـرـعـةـ وـجـيـدةـ لـمـ تـكـوـنـاـ كـافـيـتـينـ لـجـعـلـ أـيـ تـحلـيلـ صـعبـاـ، لـكـنـهـاـ جـعـلـتـاـ نـقـديـمـ أـيـ تـوـقـعـ مـسـتـحـيلـ عـلـىـ. يـمـكـنـ لـلـمـرـاقـبـ الـمـأـنـيـ الـذـيـ يـفـكـرـ فـيـ هـذـهـ السـلـسلـةـ مـنـ الـانـفـجـارـاتـ الـثـورـيـةـ أـنـ يـكـتـفـيـ بـمـلاـحةـهـ أـنـ هـذـهـ الـثـورـاتـ سـوـفـ تـسـتـغـرـقـ سـنـوـاتـ عـدـيـدـةـ كـيـ تـكـتمـلـ، وـهـوـ مـاـ حـدـثـ لـلـثـورـةـ الـفـرـنـسـيـةـ فـيـ الـعـامـ ١٧٨٩ـ، أـوـ الـثـورـةـ الـرـوـسـيـةـ فـيـ الـعـامـ ١٩١٧ـ.

لـكـنـ مـاـ يـمـكـنـاـ عـمـلـهـ بـحـكـمـهـ هـوـ الـاسـتـمرـارـ فـيـ تـسـجـيلـ حـرـكـاتـ صـعـودـ وـهـبـوطـ

هذا النظام المعين من الحكم الملكي - الجمهوري، وملاحظة أنه حتى مع انهياره في بعض الدول ومعاناته في دول أخرى، ما زالت تتوافر على الدوام دروس ينبغي تعلّمها، ونقويمات وأحكام جديدة ينبغي إصدارها. تميّز هذه الأحداث بثأرة كبيرة، كما أن ذلك المجهود الذي يبذل في فهم هذه التطورات المتكتفة يوماً أصبح أكبر بكثير من الاهتمام الذي يعطيه الأكاديمي المتخصص، لأن هذه المسألة حازت اهتماماً شديداً ليس بالنسبة إلى سكان الشرق الأوسط فحسب، لكن كذلك بالنسبة إلى عدد كبير من الحكومات والرموز في بقية أنحاء العالم. لكن مع سعيه إلى فهم آلام نهاية نظام القذافي، على سبيل المثال، كنت أفعل ذلك في الوقت الذي كان الرئيس الأميركي، وموظفو وزارة خارجيته، يصلون إلى الاستنتاج ذاته تقريباً: سيُطرب زعيم ذلك النظام من منصبه بسرعة، بسبب ازدياد مستوى الضغوط على شخصيته غير المستقرة، التي يسبّبها توجيه ضربات دفقة إلى موقع جبهة، بالإضافة إلى إجراءات أخرى، وكذلك إجباره على مواجهة حقيقة أنه لم يعد يسيطر تماماً على شعبه المحب والمطيع.

تضوّحت أكثر في هذه الأثناء سمات محددة من الأنظمة الرئاسية. كانت أولى هذه السمات هي الفرق الأساسي ما بين تكوينات العائلات الرئاسية ذاتها وأدوارها. بدا لنا مع تكشّف الأحداث أنه ليس من المصادفة البتة أن يحتلّ أفراد عائلة الرئيس في تلك الأنظمة أعلى المناصب في الجيش والقوى الأمنية، أي كما هي الحال في ليبيا وسوريا، واليمن، وهم الذين اختاروا خوض حروب أهلية دامية بدلاً من السماح لجيوشهم بالضغط عليهم للهرب، أي مثل ما حدث مع بن علي، أو للاستسلام، كما حدث مع مبارك. أما السنة الثانية فهي وجود فروق أساسية بين الذين فضلوا المقاومة، مثل ليبيا التي فتحت أبوابها أمام الصحفيين الأجانب، وأمام الذين يستخدمون وسائل الاتصال الجماعية، ومثل سوريا التي أبْقت على أبوابها مغلقة بشدة أمامهم.

تبين بعد ذلك أن الحركات الثورية التي اكتسحت العالم العربي كانت أشبه شيء بالمقامرة. إن إغراء الحاجة إلى الاستقرار وتجمّب الفوضى كانوا محدودين، مع تغيير

الوضع من «الفوضى أو نحن» [بالنسبة إلى العائلة الحاكمة] إلى «الفوضى ونحن»<sup>(١)</sup>. يضاف إلى ذلك بأنه مع ازدياد أعداد الضحايا فإن استخدام الفرة لا يجلب معه تحرير الجماهير على إبداء مقاومة أكبر فحسب - وخلق الوضع ذاته الذي أرادت تجنبه - بل كذلك تشجيع التدخل الخارجي، أي كما حدث في ليبيا، وفي اليمن إلى حد ما. وهكذا فإن ذلك يعني أنه حتى في حالة النجاح العسكري، فإن ذلك يزيد من احتمالات العواقب الخطيرة، التي يتراصط فيها الاستياء الشعبي مع الضيق الاقتصادي المتزايد مع وجود قدر ضئيل من الأمل في حدوث إصلاحات فورية. إن أكثر ما يتوضح فيه هذا الوضع هو في سوريا، أي حيث تفاقمت مشاكل الحرب الأهلية مع العجز المتزايد في الميزانية، والجفاف الخطير، ونضوب مصادر البلاد النفطية الفضيلة أصلاً. تفاقمت هذه الأوضاع أكثر بدايةً مع الإجراءات التي اتخذت لتهيئة الجماهير المتعلمة، مثل إعطاء علاوة على الرواتب لجميع الموظفين الحكوميين، ثم ازدادت سوءاً بسبب تأثير القتال ذاته في المداخيل الحيوية الآتية من التجارة والساحة<sup>(٢)</sup>.

وانجلقى كذلك مجال ثانٍ بصورة أكثر وضوحاً، وكان ذلك في المسؤوليات الرئاسية. كان من الممكن قبل العام ٢٠١١ التساؤل عن مدى ما يعرفه حاكم مثل الرئيس حسني مبارك، أو المعلومات التي تصله، عن الفساد الموجود على مستويات عالية، إلا أن المعلومات التي كُشف عنها حديثاً جعلت من المستحيل علينا اعتبار بأنه لم يعرف شيئاً عن ذلك الفساد. أثبتت التحقيقات التي أجريت بعد الثورة عن الصفة السرية لتزويد إسرائيل الغاز الطبيعي بأسعار تقل عن أسعار السوق العالمية، بأن هذه الصفة ذاتها عقدتها صديق قديم للرئيس، وهو برهان واضح على أن مبارك ذاته كان يعلم بحقيقة ما يجري<sup>(٣)</sup>.

(١) اقتباس من: Anthony Shadid, "Syrian protests regain momentum, draw fire," *Boston Globe*, 22 May 2011.

(٢) Abigail Fielding-Smith and Lina Saigol, "Uprising exposes weakness of economy," *Financial times* 27 April 2011.

أنظر أيضاً David Gardner, "This can only end with Assad's fall," *Financial Times*, 9 August 2011.

(٣) Neil MacFarquhar, "Muhabat faces more questions on gas deal with Israel," *New York Times*, 23 April 2011.

يتعلق المجال الثالث بحالة معينة من الانعكاس، وهو ذلك الذي نجده في حالة ليبا القذافي، وكذلك مع يمن علي عبد الله صالح وإن كان ذلك بدرجة أقل. أما في الحالة الأولى فإن مقابلات العقيد المتركرة وأحاديث التلفزيونية قدّمت دليلاً جديداً على حالة العقلية المضطربة، وكذلك على دور عائلته وزملائه في منعه من الخروج على الحدود المرسومة. أمضى العقيد في إحدى هذه المقابلات ساعتين في قراءة المذكرات التي قدّمت إليه، وكان أحد معاوبيه يقرأها له صفحة صفحة، قبل أن يتنهي بصرحة مدوية يوجهها إلى خصومه المسلمين، «لماذا فعلتم هذا بي؟». عمد في مناسبة ثانية إلى النظر بعيداً عن المذكرات نحو أحد الأشخاص، أو إلى شيء بعيد عن الكاميرا، وكانت يريد التحقق من سلامته أداته، أو لربما ليتحقق من سلامته. يمكننا الاستدلال من هاتين الحالتين بأنه كان قلقاً مع معاوبيه المقربين من احتمال استطراده غير المناسب، أو من تكرار كلماته، أو الابتعاد عن سياق ما كان يقوله. أورث كلتا الحالتين بوجود أقوى وهم كامن لديه: بأنه لا يرأس شخصياً نظام الحكم، وبأنه ليس في موقع يسمح له بالغافرة لأنه رفض أن يصنف نفسه رئيساً.

أما خطابات علي عبد الله صالح اليومية، التي كانت تبُث من قصره الواقع خارج صنعاء والمعحسن تحصيناً شديداً، فبدأت باكتساب النوع ذاته من الغموض تقريباً، وأكبر مثال على ذلك عندما ندد «بالمحرضين الصهاينة والمتظاهرين الزناة»<sup>(١)</sup>. كانت هناك أيام وافق فيها على التنازل عن منصبه في غضون فترة قصيرة، إلا أنه عمد في أيام أخرى إلى إظهار عناده وكسر عوده، ثم أرسل الدبابات والجنود المسلمين إلى الخيم التي نصبها المتظاهرون من خصومه من الطلاب المعتضمين.

ثمة مجالان أخيران يعطيان فكرة أوضح مع تكشف عملية التغيير الثوري. ويتعلقان بالناس، وليس بحكامهم القدماء أو الجدد. يتعلق المجال الأول باستبدال التظاهرات اليومية المتواصل في الأماكن العامة، مثل ميدان التحرير في القاهرة، والكافسا في تونس، بالضغوط الشعبية التي تظهر في أماكن أخرى داخل النظام السياسي الناشئ

Shiela Carapico, "No exit: Yemen's existential crisis," Middle East Research and Information Project, *MER Online*, 3 May 2011, <http://www.merip.org/meroo50311-1>.

حديثاً، مثل الإضرابات والاعتصامات في أماكن العمل. أما في القاهرة على سبيل المثال، فقد تعدد المتظاهرون في ميدان التحرير تعليق احتجاجاتهم بسبعين أسبوعاً من أجل إعطاء الحكومة المصرية الموقته الوقت الكافي للعمل على تحقيق مطالبهم. أما في تونس فقد غاب الاستخدام الناجع للمتظاهرين - من العمال، واليساريين، وجماعات حقوق الإنسان، والإسلاميين، في ميدان الكاساب الذين طالبوا بمحو كل آثار نظام بن علي - في بعض الأوقات لتحل مكانهم مجموعات صغيرة من الناس المطالبين بطالب محددة، مثل الوظائف، أو حشود من العمال المهاجرين الذين اضطروا إلى الخروج من ليبيا نتيجة القتال الدائر وراء الحدود مباشرة.

تضمن المجال الثاني المخاوف المتعلقة بتأثير الثورات الشعبية في التقدم الكبير الذي تحقق في فترة النظام السابق والمتعلق بحقوق المرأة. تجسدت هذه المخاوف في مصر بشكل خاص، حيث اقتربت بعض المحاولات الحديثة للتزويع لحقوق كهذه باسم سوزان، زوجة الرئيس السابق، بما في ذلك القانون الذي يسمى (الخلعة) للعام ٢٠٠٠، وهو القانون الذي يسمح للمرأة بالطلاق من زوجها من دون موافقتها شرط أن تتخلّى عن أية مطالب لها تتعلق بالنفقة. شمل القانون كذلك تخصيص حصة خاصة بمقاعد النساء في البرلمان، وهي الحصة التي وصلت إلى ٦٤ مقعداً بحلول العام ٢٠١٠.<sup>(١)</sup> أما في تونس فإن الفرق تركز على مستقبل حقوق أكثر قيمة وردت في قانون الأحوال الشخصية، الذي أصدره الحبيب بورقيبة في العام ١٩٥٧. امتلكت الأقليات التي تمنت في بلدان أخرى، بعض الحماية في ظل الدكتاتوريات النasse، أساساً حقيقة للقلق بشأن أوضاعها في حال تعرض حاميها الحالي للخلع من منصبه. يتضح لدينا كذلك بأنه توجد بعض المجالات، وعلى الخصوص تلك التي يمكن فيها تشجيع المعايير الدولية وتطبيقاتها من دون مخاطرة سياسية كبيرة، حيث يمكن تطبيق الحقوق والمحافظة عليها في ظل النظام القديم بصورة أفضل مما هي عليه في خلال الفترة الأولى من حكم الحكومة الشعبية.

تشجع الثورات التي تتوخى اقتلاع نظام سياسي متربص من مدة طويلة على التوقعات الكبيرة، لكن مع تكشف بعض الواقعين القاسية لعالمها المثالي الجديد تصبح بعض المخاوف مبررة. توافر كذلك، في مطلع العام ٢٠١١، سبب هام للافراط بأن الأمر سوف يستغرق بضع سنوات قبل أن يبدأ العقد الاجتماعي الجديد المستمد في مجموعة جديدة من القواعد والقوانين بالمران تلقائياً. ظهر كذلك شعور واضح بأن الملكية الرئاسية هي مفهوم أسهل للفهم والتطبيق من نظام الرئاسة الشعبية. كما تبين أن تحويل الحماسة الثورية إلى نظام دستوري شرعي أمرً أصعب بكثير.

#### مسارات مستقبلية محتملة

تبلي الثورات إلى الازدهار بالاستناد إلى شعورين أساسين: التوقعات الضخمة والخوف من قيام ثورة مضادة من شأنها إطاحة المكتسبات الأولية للثورة. يفترض هذا الوضع سرعة الثورات وارتكابها، وكذلك يفترض في حالة مصر وتونس المطالب الملحة باليقظة كل المؤسسات التابعة للنظام القديم، ومحاكمة الشخصيات البارزة على الأدوار التي ساهمت فيها في الجرائم التي ارتكبها الأنظمة. لكن ماذا بعد ذلك؟ تنتهي تقاليد الثورة، لحسن الحظ، على بداية حل دستور جديد يترافق مع انتخابات جديدة. أما بالنسبة إلى مصر وتونس فإن الثورة اشتملت على ما عزفه بروس آكرمان وآخرون على أنه «اللحظة الدستورية»، وهي اللحظة التي شاركت فيها الحماسة الشعبية بعمق في المشاورات الدائرة بشأن المصلحة العامة، الأمر الذي أدى إلى استبعاد المخاوف الحزبية، كما وفر درجة من الشرعية الشعبية التي يجب أن ترافق مع عمليات وضع الدستور، هذا إذا كان زرداد للنص نفسه توفر مسودة مقبولة لعقيد اجتماعي جديد، ونظام ناجح للتوزيع وكذلك سلطة سياسية كافية.

لكن، يمكننا القول مع ذلك بأن المشاكل الجدية تبدأ في خلال هذه الفترة. يتطلب صنع الدستور بعض آليات التوجيه العام مثل توزيع المهام، وترتيب الأولويات، ووضع جدول زمني تتكون بموجبه الآليات المؤسسة الجديدة قبل

شرعتها بواسطة الانتخابات أو الاستفتاءات. يستوجب الأمر كذلك مجهوداً جاداً لإشراك أوسع شريحة ممكنة من السكان في المناقشات الدائرة. ليس في العاصمة وحدها - إذا ما أردت حصول الدستور الجديد على ختم الموافقة الشعبية، التي تعبّر عنها صيغة «نحن الشعب» المستخدمة في مقدمة الدستور الأميركي.

يجب كذلك تأليف أحزاب تمثل جميع الدوائر الانتخابية ذات المصالح المحددة، بحيث يجري ذلك كله في خلال غياب مطويٍ لكل الأنشطة السياسية المستقلة، التي كانت جارية في ظل النظام القديم. وكذلك من دون التوقعات غير الواقعية بين شرائح الشعب كافة بالترافق مع الرغبة في العودة إلى الحالة الطبيعية من بين أمور أخرى، وكذلك في ظل وجود أزمة اقتصادية رئيسية قد تكون حتمية.

قدم المجلس الأعلى للقوات المسلحة التوجيه نحو نظام دستوري جديد، أما في تونس فقد قدمت هذا التوجيه لجنة الإصلاح السياسي العليا المؤلفة من ١٣١ شخصاً، بالإضافة إلى اللجان المرتبطة بها واللجان الفرعية. لقيت الهيئة [في مصر وتونس] الانتقاد في النهاية بسبب طريقة انتقاء الأعضاء، وعدم خصوصهم للمحاسبة، وللسراقة. أو انعدام هذه السرعة. في العمل. يمكن إنها الهيئتين بالنخبوية وبالعجز عن إيصال أفكارهما إلى الجماهير المنتظرة.

أريد أن أتحول الآن إلى مسألة الأحزاب والانتخابات، فالرغم من أن عدداً من المعلقين أشاروا إلى المشاكل التي يسبّبها غياب المنافسة السياسية الحقيقة منذ الاستقلال، إلا أنها نلاحظ وجود بعض مكونات السياسة الشعبية بالفعل في كل من مصر وتونس. اشتمل البلدان على تجمعات سياسية من نوع أو آخر، لكن من الصحيح القول إن بعض هذه التجمعات كان تحت وصاية النظام السابق. لكن تجمعات أخرى اتخذت نهج المعارضة من دون مهادنة، حتى لو اضطرت إلى العمل غالباً في المنفى، أي كما جرى في حالة تونس. اشتمل البلدان كذلك على تجمعات هامة بحيث كان من المفترض عموماً من قبل الحكومة والمجتمع برمته أن يكون السكان منقسمين إلى مجموعات مختلفة من المهنيين، والعمال، والنساء، والطلاب،

وغير ذلك) تجمع ما بينها المصالح المهنية المختلفة. لا يمكن لأحد أن ينكر وجود مصالح مجموعاتٍ كبرى مثل مصالح الأغبياء والفقراة، ومصالح أهالي الأرياف وأهالي المدن، وكبار السن والشبان، بالإضافة إلى الذين صنعوا أنفسهم ممارسين ديناً معيناً أو آخر.

يحق للمرء، انطلاقاً من هذه المكونات، أن يتوقع ظهور أحزاب ذات توجهات مختلفة مع أنصار مختلفين. كان ذلك هو ما حدث بالفعل في الأشهر الأولى التي تلت الثورتين في البلدين. كالحاجة إلى جلوس الرجال والنساء، الذين يمثلون الحركات المختلفة من نوع أو آخر، في لجان؛ أو في حالة مصر مع الحاجة إلى التفاوض مع العسكريين في المجلس الأعلى للقوات المسلحة، الذين أمسكوا بزمام النصبة السياسية، وهم [الرجال والنساء] الذين ألغوا نواة الأحزاب، مثل تحالف حركة الشباب، الذي ضمّ أعضاء معروفين بأنشطتهم أو بوجودهم في موقع فايسبوك لزعيم سياسي. بدأ في هذه الأثناء ظهور أول البرامج السياسية، وعلى سبيل المثال نداء تحالف حركة الشباب لوضع حد قومي أدنى للأجور، وهو أمر يشير إلى ارتباط التحالف الوثيق بالعمال والإضرابات الكبيرة، التي كانت سمة رئيسية على مدى السنوات الثلاث التي سبقت الانتفاضة الشعبية ذاتها.

بقيت أسئلة كبيرة معلقة مع ذلك. تعلق أحد هذه الأسئلة ليس بأي أحزاب ستقدم إلى أول انتخابات حرة على الصعيد القومي في أيلول/سبتمبر من العام ٢٠١١ فحسب، بل كذلك بأي القوانين ستطبق فيما يخص تسجيلها، وحملتها الانتخابية، وسلوكها في يوم الانتخاب ذاته. ثانياً، كيف ستكون العلاقة ما بين المرشحين الذين سيتقدمون للترشح في أول انتخابات رئاسية تنافسية في البلاد، وبين الحركات والتجمعات السياسية التي تدعم المرشحين؟ كانت مسألة المشاركة السياسية الدينية ذات أهمية كبيرة بدورها. من أولاً دستور موقف للأحزاب تشكيل أي حزب على أساس ديني، أو أي صفة تمييزية أخرى بين المواطنين، وهو الحظر الذي خطط الإخوان المسلمون لتجاوزه تحت شعار حركة «الحرية والعدالة». أما في تونس فيبدو أن زعيم حزب النهضة، راشد الغنوشي، يفكر في أمر مشابه.

بقي سؤالان آخران من دون إجابة. تعلق الأول بالدور المستقبلي للجيش. لم يكن ذلك، لحسن الحظ، بمشكلة محددة في تونس حيث لم يلعب قادة ذلك الجيش الصغير نسبياً أي دور في الثورة ذاتها غير رفض النداء، الذي وجهه بن علي في اللحظة الأخيرة للتدخل. لكن الأمر اختلف في مصر حيث تمنع الجيش، على الدوام، بموقع مميز، وحيث أن قراره بعدم السماح بوجود رئيس عسكري جعله من دون آلية رسمية لحماية مصالحه، اللهم إلا تسلم وزارة الدفاع.

كانت مسألة مستقبل البلدين الاقتصادي جسيمة بدورها. عرف البلدان متغيرات عالية من النمو في السنوات القليلة التي سبقت الانتفاضات الثورية، واعتمد ذلك على استراتيجيات ركزت على الخارج بما في ذلك تخفيض الرسوم الجمركية، وخفض الدعم، وتقليل حجم القطاع العام، الأمر الذي سيرهن على صعوبة الإبقاء عليه في هذه الأيام بالنظر إلى متغيرات البطالة العالية. اعتمد البلدان على قدرتهما على اجذاب الاستثمارات الأجنبية، وعلى السياحة التي تضررت كثيراً جراء حالة عدم الأمان الناتجة من الثورة ذاتها. يمكن للبلدين توقع صدور مطالب شعبية هائلة تدعو إلى فرض المزيد من الإجراءات الحماية، مثل رفع الرسوم على المنتجات المحلية، وتحديد حجم توظيف العمالة الأجنبية. بدا الأمر وكأن ذلك كله لا يكفي، وهكذا لاحت في الأفق مشاكل الانتقال من نظام رأسالية المتعاقدين إلى نظام يستند إلى الشفافية والمحاسبة. تسب سقوط النظام القديم، وقرار نخبة أو سجنهم، أقله لفترة معينة، بحدوث نقص كبير في الرأسمال، نتيجة توقيف المشاريع القديمة، بالإضافة إلى الاضطراب العام الناتج من القيود المفروضة على نقل الرأسمال إلى الخارج، بالإضافة إلى أنشطة أخرى، وهي الأمور التي دفعت المؤردين في الخارج إلى طلب مبالغ نقدية سلفاً، كما اضطر عدد كبير من رجال الأعمال المصريين والتونسيين إلى الانتظار خارج البلاد حتى يتمكنوا من معرفة طبيعة النظام الاقتصادي الجديد.

لم تكن كل الأمور على ذلك القدر من التشاوُم. قدم البنك الدولي، والاتحاد الأوروبي، ولربما دول الخليج العربية الغنية بالنفط، مساعدات اقتصادية هائلة. يمكن لنا كذلك توقع ازدهار الشركات والتجارة بسهولة أكبر، مع غياب الاحتكاريين

من أعون النظام السابق، ومع توقيع زيادة المداخيل من الغرائب في ظل نظام جديد يتجه أكثر نحو الديمقراطية. تبقى مع ذلك قطاعات مستقلة تتمتع بأفضل أداء اقتصادي، قد ازدهرت حتى في ظل أقوى رجال الرئاسات السابقة، وعلى سبيل المثال، إدارة قناة السويس ووزارة السياحة التونسية. وهذا المؤسسات اللتان تمكنا من تقديم نماذج للإدارة الجيدة لقطاعات استراتيجية أخرى من الاقتصاد. يمثل الأمل في تحسين الخدمات العامة في هذه الآثناء الوعود بتوفير الوظائف وتحسين نوعية الحياة. يعود الأمر إلى السياسيين بعد ذلك في تكوين التي التي تسمح بظهور كل هذه المزايا الموعودة على أكمل وجه.

أما الوضع في أنظمة الحكم «القبلية» ف مختلف كثيراً. يعني ذلك أنه بغض النظر عن هوية الحاكم في اليمن، على سبيل المثال، فسوف ينبغي له تطبيق نظام الإدارة ذاته، والمقاؤضة في السياق ذاته من افتقاد موارد الدولة الكبيرة، وكذلك داخل مجموعات سكانية منقسمة و المسلحة تسلحاً جيداً. يتطلب الأمر في ليبيا إدارة شديدة الحراس بالنسبة إلى أي شخص يخلف القذافي، بالرغم من أنه سوف يمتلك موارد مالية أكثر. يضاف إلى ذلك أن كل واحد من الحكام الجدد سيحصل لضفوط تدعوه إلى التخلص من الأنظمة التي كانت تحت الرعاية الشخصية لأفراد أسرة الحاكم السابق، وكذلك للتحقق أن ثروات البلاد تخضع لتوزيع أكثر عدالة مما كان عليه في الماضي. أما بالنسبة إلى السودان، أي حيث كان حسن البشير واقعاً تحت بعض الضفوط من شعبه في أثناء الموجة الأولى من الاحتجاجات التي ثارت في عدة أماكن، فقد شعر بأنه من المناسب الإعلان أنه سوف يتقاعد عند انتهاء ولايته الرئاسية الحالية في العام ٢٠١٥. يمكن أن تحدث أمور كثيرة من الآن وحتى ذلك الحين، لكن إذا ما نظرنا إلى الأمور بمنظار مطلع العام ٢٠١١ فسوف يصبح من المنطقي الافتراض بأن أحد زملائه العسكريين هو الذي سيخلفه في منصبه.

### إمكان حدوث ثورة مضادة

تواجه كل الثورات إمكان حدوث ثورة مضادة يقوم بها الأشخاص الساخطون

على النظام القديم. جرت المحاولة الأولى في مصر في وقت مبكر، وقد أتت على شكل هجوم منظم خطط له على عجل ضد المتظاهرين في ميدان التحرير، وهو الهجوم الذي قامت به مجموعة متنوعة من المجرمين. كان بعض هؤلاء من المرشدين السياحيين العاطلين من العمل مؤقتاً، وهم جاءوا من الأهرام ممتطين خيولهم وجحدهم. كان هدف تلك المجموعة إظهار أن البلاد صعبة الانتقاد، وذلك علىأمل إقناع الجيش بإخلاء الميدان بالقوة. فشل ذلك الهجوم فشلاً ذريعاً، لكنه أقمع عدداً كبيراً من المتظاهرين الشبان لأن المطلوب هو التخلص من جميع أفراد النظام القديم مع حلفائهم من الأجهزة الأمنية، قبل إتاحة الفرصة لهم للمحاولة مرة ثانية.

يمكن للثورات المضادة أن تحدث بصيغ أخرى. خشي بعض قادة ثورة الشباب قيام بعض المسؤولين في حزب نظام مبارك، أي الحزب الوطني الديمقراطي باستخدام مهاراتهم من أجل العودة إلى البرلمان كأعضاء منتخبين يمثلون إحدى المنظمات الجديدة. لاحظ هؤلاء القادة كذلك الممارسات المستمرة من الاعتقالات العشوائية والتعذيب الذي يقوم به المسؤولون في الشرطة، الذين استمروا في التمتع بالحماية بعد الثورة التي منحهم إياباً الجيش المصري. خيم على ذلك كله تهديد على المدى الطويل مثله ما يعادل محلياً ما سُمي في تركيا «الدولة المسترة»، أي تلك الشبكة من الرسميين والمسؤولين السابقين من الذين يحتفظون بولايات للأجهزة الأمنية التي تمتلك الموارد والحوافز لتدمير أي نظام منفتح يأتي بعد الثورة. توجد مجموعات كهذه، تُعرف باسم «سليوفاكى» في روسيا الحديثة، وهي تتألف من أي شخص ذي خلفية في الوكالات التي تستخدم القوة أو القمع<sup>(١)</sup>. يتضح لدينا كذلك بأن المجهود المطلوب لوضع مجموعات كهذه تحت السيطرة المدنية الصحيحة سوف يستلزم من الحكومة الجديدة المستوية، التي يتحمل أن تُسفر عنها التعديلية والحرية السياسية، قدرًا كبيراً من الوقت.

Amy Knight, "The concealed battle to run Russia," *New York Review of Books*, 13 January 2011, (1) 48-51.

نلاحظ أن ثورات العالم العظيمة، من الناحية التاريخية، استغرقت عدة سنوات لتنظيم نفسها. لا يمكننا اعتبار تلك الثورات تامة في الواقع إلى أن يترسخ فيها نظام سياسي جديد تأتي به شرعية دستورية وليس ثورية. لكن كان كل ما يمكننا قوله، بكل نفقة، في مطلع العام ٢٠١١ هو أن الطريق أمام كل العمليات الثورية المختلفة وفي مختلف الدول العربية، ما زال طويلاً جداً. يبقى من المحتمل كثيراً أن هذه الثورات سوف تنتهي مع صيغة جديدة من النظام الاستبدادي المدعوم من الجيش، ولكن مع وجود ديمقراطية تامة على الطراز الغربي، ومع قوانين ومارسات متقدمة تحكم عملية الاستيعاب السياسي ما بين مختلف الأحزاب المتنافسة والحركات العقائدية. يتحتم كذلك أنه عند انتهاء العملية تماماً سوف تتجه تونس وحدها، بما تميز به من طبقة وسطى كبيرة الحجم، واتساع *associational life*، في الانتقال الصعب من نظام الرؤساء لمدى الحياة، إلى نظام يمتلك التوازن المطلوب ما بين القانون، والمجتمع المدني، والحكومة، بحيث تمنع عودة النظام القديم.

أمل، وأنا أكتب في مطلع العام ٢٠١١، تحقيق مجموعة رئيسة واحدة من العوامل: انتهاء الوضع الاستثنائي [الفرادة] الذي أنتج عدداً من الأنظمة الرئاسية المتسللة حتى العام ٢٠١٠، مصحوباً بعودة العالم العربي إلى مكانه في العمليات التاريخية العالمية الكبرى، التي سمحت في قارات أخرى للبلاد مثل كوريا الجنوبية والبرازيل، بإجراء الانتقال الفروري من النظم الاستبدادية العسكرية أو البيروقراطية إلى ديمقراطية الأحزاب المتنافسة.

يمكن للتفاعل مع العالم الأكبر أن يساعد على عملية الافتتاح والديمقراطية بطرائق متعددة. ويعطي المعلومات المفيدة عن مختلف الممارسات السياسية. كما يسمح كذلك بعمليات متعددة من الاختبار والتجريب، ويشجع على التفاعل المفتوح مع تاريخ بلد معين ورجاله العظام، وهو أمر في منتهي الأهمية للدول العربية التي عانت سابقاً وطأة نظمها الاستبدادية التي أصرّت على وضع كل شخص وكل شيء في قوالب صيغ جامدة من الأسطورة القومية.

يهمني كذلك أن أشير إلى كيفية اختلاف هذا كله عن الممارسة السابقة في الاعتماد على «خبراء الديمقراطية» الأجانب الذين أرسلتهم الولايات المتحدة وحلفاؤها في الحرب على الإرهاب. كان عدد قليل منهم ذا معرفة باللغة العربية، وبالتالي تاريخ السياسي السابق للعالم العربي. ينطبق ذلك بشكل خاص على حالة مصر، حيث أقدم نظام عبد الناصر على اعتبار العقود الثلاثة من الممارسات السياسية التعددية قبل ثورة الضباط الأحرار في العام ١٩٥٢، ومن تغيير الحكومات والاهتمام البرلماني بمحاسبة الوزراء، نزوعاً من الطغيان الاجتماعي والانقسام الذي لا ضرورة له والذي يرؤجه السياسيون المتخصصون.

تحدثنا ما يكفي عن الآمال الأولى التي أثارتها، وعن حق، الثورات العربية التي بدأت في العام ٢٠١١. لا أشك في أن بعض تلك الآمال سوف يتلاشى سريعاً، بينما سوف يتحقق بعضها الآخر بطرائق معقدة يصعب علينا توقعها في هذا الوقت. لكن من المؤكد الآن أن حقبة الرؤساء الملوك لمدى الحياة قد انتهت، وذلك مع وجود رئيس مصر ونجله في السجن، ووجود رئيس تونس في منفاه غير المرجع والخطر في المملكة العربية السعودية. أما تجاوز الفترات الرئاسية المحددة فلا عودة إليه، ولا وجود بعد الآن لتوريث الرئاسات.



## خاتمة

تعتبر حقبة رؤساء الجمهوريات العربية لمدى الحياة جديرة بالذكر نظراً إلى ما كانت عليه، والكيفية التي انتهت بها. بدأت هذه الحقبة نتيجة لدافع ضروري نحو السيادة والاستقلال. كان هذا الدافع فاسداً منذ البداية بسبب علاقته بسمات عميقة وغير مرغبة في عالم ما بعد الاستعمار، الذي شجع على نشوء نوع معين من السيطرة الاستبدادية، التي اكتسبت صفة المؤسسة بعد تحولها إلى ما يوصف بـ«دولة المرأة»، التي يلقى رؤساؤها التشجيع ليس على رؤية ما يريدون رؤيته فحسب، بل على تخيل أنفسهم أنهم ذوو قدرة قصوى، ولا يُستثنى عنهم، وأنهم محظوظون من قبل شعبهم المعنٰ لهم، وهم الذين يحكمون باسمه. انتهت هذه الحقبة برفض شبه مطلق لهذه الصيغة من الحكم شبه الملكي، وذلك بالنسبة إلى كثيرين، أو معظم، رعاياهم من الشعب الذين عجزوا عن هضم إحساسهم الشخصي بالإهانة الذي يشمل طريقة الحكم هذه، أو الطريقة التي أبعدتهم بها هذا الإحساس عن رفاقهم من المواطنين، والذين اعتبروا أن مشاعر الإهانة عندم كأنها إهانة لهم.

يمكّنا اعتبار ذلك قصة من ثلاثة أجزاء إذا ما نظرنا إليها زمنياً. تأتي أولاً فترة الفساد التي أعقبت الاستقلال، وهي التي أدت إلى تكوين البنى السياسية الاستبدادية التي شابتها الاعتباطية ونوبات الشراسة غير المبررة التي يسيطر عليها رجل واحد. أما في الجزء الثاني فإن الرؤساء الباقين اتجهوا نحو الملكية في طرائق حكمهم، كما سعوا إلى تكوين سلالات عائلية مع مساعدتهم المقربين منهم، وأتباعهم المخلصين. يأتي في النهاية الجزء الأخير، وهو التناقضات السياسية والاقتصادية المتزايدة التي تولدتها هذه البنى بالضرورة، والتي تكون ما يكفي من الاستياء الشعبي الذي إما أن يقود إلى ثورة تقلب الحكم القائم - أي

حدث في مصر وفي تونس - وأما إلى تعليل مذو يدفع الرؤساء إلى محاولة إصلاح أنفسهم من الداخل، أي كما حدث في الجمهوريات الخمس الباقية - أي الجزائر، ولibia، وسوريا، والسودان، واليمن. أريد الآن التركيز على بعض السمات الأساسية لكل جزء من هذه الأجزاء.

### أوضاع فترة ما بعد الاستعمار

حاول عدد قليل من الكتاب وصف السمات الأساسية لعالم ما بعد الاستعمار بطريقة تشاؤمية تشبه تلك أتبعها في آس. نايبول. لكن يبقى، مع ذلك، فرقاً كبيراً في وصفه الصريح لها بأنها موقته وغير مستقرة في التاريخ البشري، وهي تبدو بالنسبة إلى بأنها تتطبق على المنطقة العربية كما تتطبق على المنطقة التي اختار أن يتحدث عنها، أي الدول الواقعة جنوب الصحراء الأفريقية الكبرى. كتب نايبول:

يعرف المرء في الفترة الاستعمارية نوعاً من الأمان، حيث يشعر بأنه يسكن عالماً مستقراً... لكن الأرض اهتزت من تحتي في هذا العالم الجديد. أدت السياسات الجديدة - والاعتماد الغربي للرجال على المؤسسات التي كانوا يعملون على تدميرها، وبساطة المعتقد وبساطة المريعة للأفعال، وفساد المبادئ - إلى مجتمعات غير كاملة تبدو بأنه كتب عليها أن تبقى غير كاملة.<sup>(١)</sup>

عبر آخيل مبيامي عن هذه النقطة ذاتها في العام ١٩٩٢، عندما وصف مرحلة «ما بعد الاستعمار» بأنها «تصف بأسلوب مميز من الارتجال السياسي، والميل إلى الوفرة وإنعدام التاسب... إنه مكان لا يسمح فيه بوجود الانقسامات».<sup>(٢)</sup>

يبدو لي أنه في هذه النقطة تكمن السمات الأساسية للأوضاع الخطيرة وغير المستقرة، التي عمل بعوتها أولئك الرؤساء العرب لمدى الحياة، والتي اعتمدوا

V.S. Naipaul, "Conrad's darkness," in the *Return of Eva perón with the Killings in Trinidad* (New York: Vintage Books, 1981), 233. (١)

Achille Mbembe, "Provisional notes on the postcolonial," *Journal of the International African Institute*, 62/1 (1992), 3-37. (٢)

عليها في فرض نوعهم الخاص بهم من النظام. أما كيف فعلوا ذلك فأعتقد بأنهم اعتمدوا على الظروف المحلية. لقد اشترك الرؤساء، في واحد وهو التركيز على السيطرة. يمكن النظر إلى هذا الأمر بسهولة على المستوى السياسي والعقائدي، بالطريقة التي سعوا فيها إلى احتكار اللغة ومارسة السياسة. يمكن النظر إلى هنا كذلك على أنه مثلاً ذلك النوع من الترتيبات السياسية التي تمكن الرئيس، وأسرته، وأعوانه من استباق العيش في عالم مغلق من الوهم المتبدال الذي تبدو فيه كل الأمور على أفضل ما يرام، بينما تقتصر المعارضة على قلة من الناس، وعادة ما يكون هؤلاء متذمرين متأثرين بالخارج.

### دولة المرأة بوصفها صيغة من صيغ الحكم الشخصي

لا شك أن تكون الأنظمة التي تعكس المعتقدات الرئاسية عن قرب هي عملية تدرجية تعتمد على الاحتياج المنظم لكل الأنشطة السياسية، التي تحصر في أيدي رئيس يحكم مدة طويلة مع زملائه وأعوانه المرتبطين به. أما محور هذا الوضع فهو تكون عالم متناسق هدفه وضع كل موارد الدولة ذات الحكم الاستبدادي - احتكارها اللغة السياسية، وسيطرتها على وسائل الإعلام، وإدارتها لنظامها التعليمي، وغير ذلك. في خدمة قضية واحدة هي تقديم صورة القائد الذي لا غنى عنه، والذي يرأس أشخاصاً يشعرون بالامتنان.

حدث شيء مشابه لذلك في دول قوية برأسها قادة أقوياء، مثل مصر، وسوريا، وتونس الأمر الذي تحدثنا عنه في فصول سابقة. لكن ليس في إمكاننا إلا تخمين المساهمة المحددة لشخصية كل رئيس، الطريقة التي ساعدت بها هذه المساهمة على تقرير النتيجة النهائية، وذلك بالنظر إلى الغياب شبه الكامل للمعلومات الضرورية التي يجب أن تستند إليها أي محاولة لكتابية سيرة ذاتية. لكن يمكننا أن نختمن، على سبيل المثال، أهمية التأثير المدمر للسلطة المطلقة مع ما يرافقتها من الضوابط وتغذيتها للخواص الشخصية. يمكننا كذلك أن نتخيل دور أولئك

الذين يقدمون الدعم للحاكم على نحو معلومات ونصائح، وعادة ما يقصدون مدحه، أي مثل ما كان يفعل خدم مكيافيلي، الذين أرادوا مدحه على الدوام وكانتوا لا يبلغون إليه إلا ما يعتقدون أنه يريد ساعده. لكن لا يبقى أمام المراقب من الخارج فيما يتعلق بالحقائق الصارخة إلا مجموعة من الحكميات والمقالات القصيرة. إننا نعرف، على سبيل المثال، بعض الأسباب التي تجعل من استقلالية تفكير الرئيس تتلاطم بفعل نقل المدعي، الذي يتفاقم في أوقات الصعوبات، أي عندما تصل علامات الولاء للرجل الذي يمسك بدفة الحكم إلى ذروتها. تمثل أمامنا صورة مبارك، الذي بالرغم من أنه بدا وكأنه لم يرغب في تسمية أي شيء باسمه، إلا أن الأمر انتهى قبل سقوطه بتسمية مئات، ولربما آلاف، المدارس، والشوارع والباحثات، والمكتبات باسمه وباسم زوجته، وقد شمل ذلك حتى محطة مترو رئيسة في وسط القاهرة. يبرز أمامنا بعد ذلك بشار الأسد عندما ظهر علينا في دمشق عند بداية الانتفاضة الشعبية ضد حكمه في نيسان/أبريل من العام ٢٠١١. بدا الأسد محاطاً بأنصاره من النواب الذين هتفوا امتداحاً له، وكذلك ظهر حشد من الجمahir المنظم الذي كان يلوح بصورة رأينا كذلك القذافي وهو يصنفي إلى حشود أنصاره وهم يهتفون «الله، ليها، معمر وبس [فقط]». سمعنا كذلك صيغة معينة من اللغة الرئاسية، التي يرددوها الأعوان والمسؤولون في طول البلاد وعرضها والمتخصمة بما يذكر بحب الناس لقادتهم، وكيف أنهم يريدون ما يريدون.

أتول بأن أمثلة من هذا النوع، وبالأسف، لا تشير إلا إلى الخطوط العامة لنظام أكبر، تتضاعف بمحاجة الأوهام الكبيرة بشأن الطبيعة الحقيقة للحكم، وللعلاقة الحقيقة القائمة ما بين الحكم [الحكومة] والشعب، وهي الأوهام التي تعزز بمرور الوقت مع وجود رئيس تزداد ميله الملكية، ويكون مدعوماً من حلقة من المقربين الذين لهم مصلحة شخصية في استمرار الحكم. سأحاول الآن تلخيص بعض المكونات البارزة لهذه الأوهام، بالاستعانة ببعض أعمال علماء نفس السياسة من أمثال جيرولد أ. بوست، من دون أن ننسى بأن تكوين دولة المرأة والمحافظة

عليها هما عملٌ مستمر يرتكز على عمر الحكم، وطول المدة التي تقضاها في الحكم، وكذلك على مزاياه الشخصية والنفسية<sup>(١)</sup>.

اذكر أولاً وقبل كل شيء الأهمية التي يجب تعليقها على نرجسية الحكماء، التي تظهر بشكل مباشر في شعوره بأنه لا يستغنّي عن حكمه، وفي اتحاده الشخصي بالبلاد، وبالشعب الذي يحكمه، بحيث لا يكف عن وصفهما بكلماتي «بلادي» و«شعبي». يتافق ذلك عادةً مع إحساس بالقدر، الذي يلقى مبالغة بشكل خاص لدى أولئك الحكماء الذين نجوا من محاولات اغتيالهم، مثل باسر عرفات أو معمر القذافي، أو أولئك الذين وقعت بلادهم تحت هجوم مباشر، مثل حافظ الأسد، أو جمال عبد الناصر. يجادل بوسٍ بأن نرجسية كهذه عادةً ما تترافق مع ثقة فصوى بالنفس، ومع الحاجة إلى سامع المدعي والتسلق، وحساسية كبيرة تجاه النقد، ومع صعوبات بالاعتراف بالجهل، والميل إلى الإفراط في احتمالات النجاح. تحمل ملاحظة بوسٍ الثانية أهمية مماثلة، وهي القائلة بأنه بينما يلقى الترجسيون المساعدة على وصولهم إلى السلطة من مظاهر الاكتفاء الذاتي الشديد الذي يكتسبونه، إلا أنهم معرضون للفرق في مشاعر الثلث في الذات وفي مشاعر عدم الكفاية، التي تدفعهم إلى البحث الذي لا نهاية له عن اهتمام الآخرين وموافقتهم على أقوالهم، الأمر الذي يجعل من تخليهم عن حياتهم البطولية أمراً غير وارد بالمرة<sup>(٢)</sup>. يفكّر المرء هنا في القذافي، وهو يستمر في تصور نفسه بطلًا لجميع العرب، أو في السادات الذي أعلن نفسه «قائداً للمؤمنين»، وذلك نتيجة لما اعتبره بأنه نصرٌ من الله عندما نجح جنوده في عبور قناة السويس في حرب العام ١٩٧٣.

أما السمة الثانية، التي قد تكون أكثر وضوحاً فهي تأثير تقدم الرئيس الملكي

Jerrold M. Post, *Leaders and their Followers in a Dangerous World: The Psychology of Political Evil Behavior* (Ithaca, NY: Cornell University Press, 2004), 27-28.  
 الشخصية والسلوك السياسي، وهو الذي زاد الرئيس جيمي كارتر السير السابعة للقادة الإسرائيليين والقططبيين الذين تفاصيل معهم في العام ١٩٧٤.  
 (١) المصدر نفسه. ١١٠ - ١٠٩.

في السن وهو ما زال في سدة منصبه. يظهر أولاً تقلص أعداد حلقة المقربين من المستشارين، الأمر الذي ذكرناه عند حديثنا عن حافظ الأسد وحسني مبارك. تحمل ملاحظات بوسٍت حول تراجع صوابية أحکام رئيس وتقلص قدراته الفكرية، وازدياد تصلبه، وإنكاره معوقاته الجسدية، وميله نحو تقلبات ملحوظة في سلوكه الشخصي أهمية مماثلة<sup>(١)</sup>. لا يغيب عن الرئيس الملك ذلك الحنين إلى الماضي واعتماده عليه للشعور بالطمأنينة، ولا تخلص الحلول البسيطة للصعوبات الحالية<sup>(٢)</sup>. يتحمل أن تشمل عوامل أخرى على إحساس متزايد من الإلحاح في تحقيق الأهداف التي طال إعلانها، وكذلك القلق المتزايد بشأن ملامح التقدم في السن عند الحاكم، وقد يتضور هذا الشك إلى نوعٍ من الذعر، كما يترافق ذلك مع كراهية أكبر للنصائح النافذة، بالإضافة إلى ما لوحظ في حالة معمّر القذافي من وجود المزيد والمزيد من الأيام «البيئة» في موازنة الأيام «الطيبة»، القليلة<sup>(٣)</sup>.

تعلق السمة الثالثة باستجابة الرئيس المسن لأي أزمة خطيرة يمكنها تشكيل خطر على حكمه. يلاحظ بوسٍت أن فقدان السيطرة من جهة هو «خطير على الشخصيات المستبدة بشكلٍ خاص»، الأمر الذي يُجبر هؤلاء الأشخاص على أن يصبحوا «قمعيين» بشكلٍ خاص في أوقات التسلل الشعبي<sup>(٤)</sup>. أما من الجهة الأخرى فقد تتحول السمات النفسية، التي كانت ثانية أو غير ملحوظة في الماضي، تحت ضغط الإلحاح، وعدم اليقين، والمفاجأة التي ترافق بالضرورة مع أي أزمة رئيسة، إلى عوامل حاسمة في توجيه استجابات الحاكم وتشجيع شخص مصاب بمتزاعات من الذعر على اعتبار خصمه وكأنهم تجسيد للشر على سبيل المثال، ودفع الآخرين إلى «حالة شبيهة بالذعر» تتميز «بتدهور في المنطق عند إصدار الأحكام وتعطيل

Jerrold M. Post, *Leaders and their Followers in a Dangerous World: The Psychology of Political Behavior* (Ithaca, NY: Cornell University Press, 2004), 94-95.

(١) المصدر نفسه، ٣٧ - ٣٨.

(٢) المصدر نفسه، ٩٤، ٩٦.

(٣) المصدر نفسه، ٧٧-٧٨.

الفاعلية المعرفية»<sup>(١)</sup>. يمكن المرأب هنا، بعد أن يتسلح بما يكفي من المعرفة، من حيازة القدرة على فهم بعض السمات النفسية الأساسية التي درسها بوست، والتي بمحاجها صَفَ بعض الحكام - لربما القذافي وبين علي - على أنهم مصابون بالذعر، وأنهم عاجزون عن مواجهة الأزمات، كما صَفَ آخرين - لربما عمر البشير، أو على عبد الله صالح - بوصفهم إلزاميين، وأنهم شخصيات تميل إلى العمل ويمثلون ميلًا نحو رد الفعل الفوري في الظروف التي توجب عليهم اتخاذ الحظر قبل الإقدام على أي خطوة<sup>(٢)</sup>.

لا يمكننا قول المزيد عن تطبيق النظرية النفسية. إن ما نفتقده هنا، أو ما افتقدناه حتى وقت قريب هو المعطيات الأصلية المطلوبة لاستخدام هذه الأفكار، أو للقاء مزيد من الضوء على شخصية كل رئيس جمهورية عربي لدى الحياة، وكذلك على تأثيرهم في الطريقة التي نمت بمحاجها الأساطير المحبطة بهم والتي أعطتهم هالة مهمة، وهي التي تشكلت بواسطتهم في الوقت ذاته. يحتاج الترجисيون، كما هو معروف، إلى مرآة تعكس إحساسهم بقيمتهم. لكن هذا التشبيه البسيط يعجز عن إعطائنا فهماً لكيفية تكون هذه المجموعة من **[الأساطير]** بحيث تؤدي الوظيفة ذاتها. أما في أثناء قرأتني لأنظمة السياسة العربية فلاحظت بأنها تشير إلى أن المرشح المحتمل الوحيد لتحليل كهذا هو القذافي، رئيس ليبيا، وبعد ذلك إلى أنه في إمكاننا معرفة الكثير عن طريق ملاحظة القائد وحلقه من المقربين عبر شاشات التلفزيون، وكذلك من التقارير التي تتحدث عن محاولتهم تجاوز مفاهيم حكمهم في أثناء الأزمة التي سببها الانتفاضات التي قامت بوجههم بدءاً من شهر شباط/فبراير العام ٢٠١١.

يمكنا القول، بغض النظر عن حالة القذافي العقلية عندما استولى على السلطة في العام ١٩٦٩، بأن ثمة بعض الدلائل التي توحّي بأنه أصبح بموروث الزمن بنوع من

Jerrold M. Post, *Leaders and their Followers in a Dangerous World: The Psychology of Political Behavior* (Ithaca, NY: Cornell University Press, 2004), 101.

(١) المصدر نفسه، ١٠٤-١٠٥.

أنواع الشخصية الذهانية psychotic personality التي يجب تحويل عالمها إلى عالم قابل للتوقع تماماً، وذلك عندما يصبح ذلك الشخص كياناً مقللاً بغية تجنب الانهيار النفسي<sup>(١)</sup>. كان هذا الوضع في منتهى الوضوح عندما أجرت الصحفية الإيطالية أوريانا فالاتشي مقابلة معه في العام ١٩٧٩، وذلك عندما أعلن أمامها بأنه لم يعد هناك من وجود للحكومة في ليبيا، وأنه «تم تحقيق سلطة الشعب، وتحقق الحلم، وانتهى الكفاح». قالت فالاتشي بأنه في المناسبة ذاتها راح العقيد يصرخ قائلاً: إنها «البشرة»، وظل يصرخ حتى «اضطرت إلى تهدته»<sup>(٢)</sup>.

يمكنا أن نتصور كذلك بأن مرافقه، وأولاده بعد ذلك، بعد أن أحتوا بحاليه وحاجاته، ساعدوه على تكوين نظام حياة لاحاسه الخاص والضروري بقدره الكلية، كما استمروا في تغذية الصورة الشخصية التي كونها عن نفسه بوصفه المرشد الرحيم لشعبه المحب، الذي لا يحتاج إلا إلى قدر قليل من التشجيع - أو ما وصفه القذافي نفسه «التحفيز». من أجل تحقيق الأشياء العظيمة. يعني كل ذلك من الناحية الوظيفية بأنه يتراافق مع التأثير المزدوج لهذه، وبالتالي منه منأخذ المبادرات الخطيرة، والسامح لحلقت من المقربين بالمضي في عملهم في إدارة البلاد. من دون أن يحدث ذلك بعلمه على الدوام - وفي بناء ممالكتهم الخاصة بهم.

يرجد ما يدعم هذه الفرضية في عدد من الأحداث القريبة من تاريخ ليبيا، لكن لا يمكننا، بطبيعة الحال، تأكيدها بشكل جازم. توجد كذلك حاجة القذافي الواضحة كي يبدو بأنه ممسك بزمام الأمور. سمح له هذا الوضع بأن يعمل من دون قيود، وأن يعمل على أساس يومي، وأن يتعامل مع مسألة الحكم وكأنها أمر يمكنه التعامل معه من دون أي اعتبار لمصالح الآخرين، ومثال ذلك أنه كان يُقيـي كبار المسؤولين متظرين خارج خيمته لساعات وساعات بينما كان يلهو. ظهر كذلك إحساسه بقدراته الكلية في مقابلته مع أوريانا فالاتشي، وذلك عندما أبلغها بأن كل

(١) أدین بالشكـر إلى جودـت غورـوشن بعدـ من هـذه الأـنـكـار.

Margaret Talbot, "When Qaddafi met Fallaci," News Desk, *the New Yorker*, 12 February 2001. (٢)

الأمور التي تناقشها معه كانت تشعره «بضجر» كبير، ما عدا تعاليه الواردة في «الكتاب الأخضر» الذي أعدّه<sup>(١)</sup>. كان ذلك مثالاً فيما نعتقد على الترجسية المفرطة لدى ذلك الرجل، وهنا تكمن هشاشته.

أما بالنسبة إلى علاقات ليبيا مع بقية أنحاء العالم، فقد حاول القذافي على الدوام القضاء على المنظمات التي عجز عن السيطرة عليها، مثل الانتحاد المغاربي لدول شمال أفريقيا، هذا في وقتٍ كان يفتّش عن مناطق جديدة من أجل محاولة فرض وجوده. يفسّر ذلك اعتبار نفسه في العام ٢٠١٠ «ملك أفريقيا». واحضاره رؤساء الدول الأفريقية إلى ليبيا، والوقوف أمامهم بالزي «الأفريقي» الذي صمّمه شخصياً، والذي بدا سخيفاً اشتغل على أغطية رأس صغيرة ومستديرة. بدا القذافي وكأنه يعتبر بأنه يستحيلفهم الأشياء فعلياً إلا بحسب قيمتها الظاهرة، ونحن نفترض بأن هذا كان نتيجة لقدرته المحدودة على تكوين الاستعارات والأنظمة ذات القيمة، التي يستخدمها الآخرون لفهم العالم من حوله أو إدارته.

إن كل هذا هو مجرد فرضية، لكنها فرضية تفيد في التركيز على مسألتين محوريتين، ولربما كانتا متداخلتين: رغبة كل رئيس في السيطرة على بيته الساسية الخاصة به وبالترافق مع افتقاده للحدود الشخصية. تحدث بعض الصحفيين عن شيء شديد الشبه بذلك. يتصور كريستوفر كالدوبل من صحيفة فايننشال تايمز حسني مبارك في خلال آخر أيام له في منصبه، ويصفه بأنه شخصية منزلة، وعنيفة، وغالقة عمما يدور حولها، كما أنه تأخر عن تقديم خطاب هام لأن أحداً لم يصرّ عليه بوجوب حضوره في الوقت المحدد<sup>(٢)</sup>. كتب صحفيون آخرون عن حكام مستبدّين في المتنfi خلعوا عن مناصبهم، وكيف أنهم لا يلومون أنفسهم أبداً لخسارة تلك المناصب وهم يرون بأن ما حدث لهم كان نتيجة لمزيج من مؤامرة عالمية كبيرة، ولجمود رهيب من قبل شعوبهم<sup>(٣)</sup>.

Margaret Talbot, "When Qaddafi met Fallaci," News Desk, *the New Yorker*, 12 February 2001. (١)

Christopher Caldwell, "Egypt shakes a distant dictator from his dream," *Financial Times*, 12 December 2010. (٢)

Riccardo Orizio, *Talk of the Devil: Encounters with Seven Dictators*, trans, Avril Bardoni (New York: Walker and Co., 2003). (٣)



معظم الشعب من دون حماية<sup>(١)</sup>. أما إذا أضفنا إلى كل ذلك تأثير الشخصية والغاء الهيئات الحكومية، وكذلك تأثير ارتفاع الأسعار المتتصاعد بسرعة، وهي الماء التي بدأت بالتأثير في منطقة الشرق الأوسط في العام ٢٠٠٨، فسوف نتمكن حينئذ من ملاحظة تباشير العاصفة الناتمة التي أطاحت النظام القديم للإدارة السياسية، وهو ما حرم رؤساء الجمهوريات من أي خيار غير المواجهة أو الهرب.

لكن مهما كانت طبيعة الأنظمة السياسية التي سوف تظهر فستواجه المشاكل ذاتها، وجميع التحديات ذاتها، التي ستحتل في بطالة الشباب، والأنظمة التعليمية التي تفتقد التمويل الكافي، فضلاً عن العقبات الرهيبة التي تعيق تكوين اقتصاد تنافسي يستند إلى المعرفة. أما الأمر المؤكد فهو أن تلك الفترة الطويلة من حكم الرؤساء لمدى الحياة [الرؤساء الملوك]، سوف ترك آثارها لعقود عديدة آتية بعد رحيل الرؤساء أنفسهم في نهاية المطاف.

---

Jean-Francois Daguzan, "De la crise économique à la révolution politique," *Maghreb/Machrek*, (١) 206, Winter 2010/2011, 9-10.



## **بیبليوغرافيا**

### **للتقاليد والفصول العامة**

- Albrecht, Holger. «How do regimes work? Formal rules and informal mechanisms in Middle Eastern politics.» In Eberhard Kienle, ed., *Democracy Building and Democracy Erosion* (London: al-Saqi Books, 2009), 230-247.
- Anderson Lisa. «Absolutism and resilience of monarchy in the Middle East.» *Political Science Quarterly*, 106/1 (1991), 1-15.
- Bayart, Jean-François. "Africa in the world: A history of extraversion." *African Affairs*, 99 (2000), 217-267.
- Be'eri, Eliezer. "The waning of the military coup in Arab Politics." *Middle Eastern Studies*, 18/1 (1982), 69-128.
- Bellin, Eva. "Coercive institutions and coercive leaders." In Marsha Pripstein Posusney and Michele Penner Angrist, eds., *Authoritarianism in the Middle East: Regimes and Resistance* (Boulder, Co: Lynne Rienner, 2005), 21-41.
- Brownlee, Jason. "And yet they persist: Explaining survival and transition in neopatrimonial regimes." *Studies in Comparative International Development*, 37/2 (2002), 35-63.
- Brownlee, Jason. "Hereditary succession in modern autocracies." *World Politics*, 59/4 (July 2007), 595-628.
- Brumberg, Daniel, "Liberalisation versus democracy." In Thomas Carothers and Marina Ottaway, eds., *Uncharted Journey: Promoting Democracy in the Middle East* (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 2005), 15-25.

- Cantori, Louis J., and Augustus Richard Norton, eds. "Political succession in the Middle East." *Middle East Policy*, 9/3 (September 2002), 105-123.
- Daguzan, Francois. "De la crise économique à la révolution politique." *Maghreb/Machrek*, 206, Winter 2010/2011, 9-10.
- Diamond Larry. "Why are there no Arab democracies?" *Journal of Democracy*, 21/1 (January 2010), 93-104.
- Droz-Vincent, Philippe. "From political to economic actors: The changing role of Middle Eastern armies." In Oliver Schlumberger, ed., *Debating Arab Authoritarianism: Dynamics and Durability in Non-democratic Regimes* (Stanford, CA: Stanford University Press, 2007), 195-211.
- Hale, Henry E. "Regime cycles: Democracy, autocracy and revolution in post-Soviet Eurasia." *World Politics* 58 (October 2005), 133-165.
- Heydemann, Steven. "Authoritarian learning and current trends in Arab governance." In Shibley Telhami, ed., *Oil, Globalization, and Political Reform in the Middle East. The Brookings Project on U.S. Relations with the Islamic World: Doha Discussion Papers* (Washington, DC: Saban Center, Brookings Institution Press, 2009), 27-36.
- Heydemann, Steven. "Social pacts and the persistence of authoritarianism in the Middle East." In Oliver Schlumberger, ed., *Debating Arab Authoritarianism: Dynamics and Durability in Non-democratic Regimes* (Stanford, CA: Stanford University Press, 2007), 21-38.
- Kuran, Timur, "Sparks and prairie fires: A theory of unanticipated political revolution." *Public Choice*, 61 (1989), 41-74.
- Mberibe, Achille. "Provisional notes on the postcolony." *Journal of the International African Institute*, 62/1 (1992), 3-37.
- Naipaul, V.S. "Conrad's darkness." In *The Return of Eva Perón with the Killings in Trinidad* (New York: Vintage Books, 1981).
- Quinlivan, James T. "Coup-proofing: Its practical consequences in the Middle East." *International Security*, 24/2 (Fall 1999), 131-165.

Sevier, Caroline. "The costs of relying on ageing dictators." *Middle East Quarterly*, Summer 2008, 13-22.

Smith, Stephen. "Nodding and winking." *London Review of Books*, 11 February 2010, 10-12.

### الخاصة بدول معينة

Abdul Aziz, Muhammad, and Youssouf Hussein. "The president, the son and military succession in Egypt." *Arab Studies Journal*, 9/11 (Fall 2001/ Spring 2002), 73-100.

Alkadiri, Raad, and Chris Toesing. "The Iraqi Governing Council's sectarian hue." *Middle East Research and Information Projects*, MER Online, 20 August 2003. <http://www.merip.org/mero/meroo82003>.

Callies de Salies, Bruno. "Mohamed VI et la rénovation du champ politique." *Maghreb/Machrek*, 197 (Autumn 2008), 103-104.

Dahlgren, Susanne. "The succession question in Syria." *Middle East Journal*, 39/2 (Spring 1985), 247-250.

Erdle, Steffen, "Tunisia: Economic transformation and political restoration." In Volker Perthes, ed., *Arab Elites: Negotiating the Politics of Change* (Boulder, CO: Lynne Rienner, 2004), 207-236.

Gorashy, Mona el- "The liquidation of Egypt's illiberal experiment." *Middle East Research and Information Project*, MER Online, 29 December 2010. <http://www.merip.org/mero/mero122910>.

Haddad, Bassam. "The formation and development of economic networks in Syria: Implications for economic and fiscal reforms." In Steven Heydemann, ed., *Networks of Privilege in the Middle East* (New York: Palgrave Macmillan, 2004), 37-66.

Harris, William. "Bashar al-Assad's Lebanon gamble." *Middle East Quarterly*, Summer 2005, 33-44.

Hibou, Beatrice, "Domination and Control in Tunisia: Economic levers for the exercise of authoritarian power." *Review of African Political Economy*, 108 (2006), 185-206.

- 
- Khechana, Rachid. "Bedouinocratic Libya: Between hereditary succession and reform." Arab Reform Initiative, 29 January 2010.
- Khechana, Rachid. "Tunisia on the eve of presidential and parliamentary elections: Organising a pro-forma democracy." Arab Reform Initiative, 13 October 2009. <http://www.arab-reform.net/spip.php?article2412>.
- Kienle, Eberhard. "More than a response to liberalism: The political deliberalization of Egypt in the 1990s." *Middle East Journal*, 52/2 (Spring 1998), 219-235.
- Layachi, Azzadine. "Algeria's rebellion by installments." Middle East Research and Information Project. MER Online, 12 March 2011. <http://www.merip.org/mero/meroo31211>.
- Obaidat, Sufian. "Security reform in Jordan: Where to start?" Arab Reform Initiative, 19 December 2009.
- Nasser, Gamal Abdel. Speech delivered on the occasion of the eleventh anniversary of the revolution, July 22, 1963 (Cairo: Information Department, 1963).
- Perthes, Volker. "Syria's difficult inheritance." In Volker Perthes, ed., *Arab Elites: Negotiating the Politics of Change* (Boulder, CO: Lynne Rienner, 2004), 1-32.
- Roberts, Hugh. "Algeria: The suvterranean logics of a non-election," Real Instituto Elcano, ARI 68/2009, 22 April 2009.
- Rodenbeck, Max. "A special report on Egypt: The long wait." *The Economist*, 15 July 2010.
- Schwedler, Jillian. "Jordan's risky business as usual." Middle East Research and Information Project. MER Online, 30 June 2010. <http://www.merip.org/mero/meroo82003>.
- Sfakaniakis, John. "The whales of the Nile: Businessmen and bureaucrats during the era of privatization in Egypt." In Steven Heydemann, ed., *Networks of Privilege in the Middle East* (New York: Palgrave Macmillan, 2004), 67-99.

- Shehata, Samer. "Political succession in Egypt." *Middle East Policy*, 9/3 (September 2002), 110-113.
- Springborg, Robert, and John Sfakianakis. "The military's role in presidential succession." *Les notes de l'Ifri (Institution Français de Relations Internationales)*, 31 (February 2001), 57-72.
- Stacher, Joshua, "Reinterpreting authoritarian power: Syria's hereditary succession." *Middle East Journal* 65/2 (Spring 2011), 197-212.
- Steele, Jonathan. "Half a revolution." *London Review of Books*, 17 March 2011, 36-Waal, Alex de. "Dolarised." *London Review of Books*, 24 June 2010, 38-41.
- Weaver, Mary Anne. "Pharaohs-in-waiting." *The Atlantic*, 292/3 (October 2003), 79-82.

#### التقارير

- Dunne, Michele, and Marina Ottaway. "Incumbent regimes and the 'King's Dilemma' in the Arab world" (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 2007). *Carnegie Paper, Middle East*, 88, December 2007).
- International Crisis Group. "Reshuffling the cards? Syria's evolving strategy" *Middle East Report* no. 92 (14 December 2009), 4.
- Kauch, Kristina. "Presidents for life: Managed successions and stability in the Arab world." *Fundación para las Relaciones Internacionales y el Diálogo Exterior Working Paper* no. 104 (Madrid, November 2010).
- Sakidi, Larbi. "Like father, like son: Dynastic republicanism in the Middle East." *Policy Outlook* no. 52 (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 2009).
- Sayigh, Yezid. "Fixing broken windows': Security reform in Palestine, Lebanon and Yemen." *Carnegie Paper* (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 2009).

### الكتب العامة

- Albrecht, Holger, ed. Contentious Politics in the Middle East: Political Opposition under Authoritarianism (Gainesville: University Press of Florida, 2010).
- Ayoob, Mohammed. The third World Security Predicament: State Making, Regional Conflict and the International System (Boulder, CO: Lynne Rienner, 1995).
- Ayubi, Nazih Over-stating the Arab State: Politics and Society in the Middle East (London: I.B. Tauris, 1995).
- Bayart, Jean-François. The State in Africa: The Politics of the Belly, 2nd ed., trans. Stephen Ellis (Cambridge: Polity Press, 2009).
- Billingsley, Anthony. Political Succession in the Arab World: Constitutions, Family Loyalties and Islam (London: Routledge, 2010).
- Blondel, Jean. World Leaders: Heads of Government in the Post-war Period (London: Sage Publications, 1980).
- Brown, Nathan J. Constitutions in a Nonconstitutional World: Arab Basic Laws and the Prospects for Accountable Government (Albany, NY: SUNY Press, 2002).
- Carothers, Thomas, and Marina Ottaway, eds. Uncharted Journey: Promoting Democracy in the Middle East (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 2005).
- Cook, Steven A. Ruling but Not Governing: The Military and Political Development in Egypt, Algeria and Turkey (Baltimore, MD: Johns Hopkins University Press, 2007).
- Cummings, Sally N., and Raymond Hinnesbush, eds. Sovereignty after Empire: Comparing the Middle East and Central Asia (Edinburgh: Edinburgh University Press, 2011).
- Droz-Vincent, Phillippe. Moyen-Orient: Pouvoirs autoritaires: Société bloquées (Paris: Presses Universitaires de France, 2004).

- Gelvin, James A. *The Modern Middle East: A History* (New York: Oxford University Press, 2008).
- Halliday, Fred. *Nation and Religion in the Middle East* (London: al-Saqi Books, 2000).
- Haseeb, Khair el-Din, et al. *The Future of the Arab Nation: Challenges and Options*, trans. E.M. Dennis (London: Routledge, 1991).
- Hasboun, Walid. *Beaches, Ruins, Resorts: The Politics of Tourism in the Arab World* (Minneapolis: University of Minnesota Press, 2008).
- Heydemann, Steven, ed. *Networks of Privilege in the Middle East* (New York: Palgrave Macmillan, 2004).
- Hudson, Michael. *Arab Politics: The Search for Legitimacy* (New Haven, CT: Yale University Press, 1977).
- Huntington, Samuel P., and Clement H. Moore, eds. *Authoritarian Politics in Modern Society: The Dynamics of Established One-Party Systems* (New York: Basic Books, 1970).
- Kamrava, Mehran. *The Modern Middle East: A Political History since the First World War*, 2nd ed. (Berkeley: University of California Press, 2011).
- Khoury, Philip S., and Joseph Kostiner. *Tribes and State Formation in the Middle East* (Berkeley: University of California Press, 1990).
- Kienle, Eberhard, ed. *Democracy Building and Democracy Erosion* (London: al-Saqi Books, 2009).
- Lacouture, Jean. *The Demigods: Charismatic Leadership in the Third World*, trans. Patricia Wolf (New York: Knopf, 1970).
- Mufti, Malik. *Sovereign Creations: Pan-Arabism and Political Order in Syria and Iraq* (Ithaca, NY: Cornell University Press, 1996).
- Ottaway, Marina, and Julia Choucair-Vizos, eds. *Beyond the Façade: Political Reform in the Arab World* (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 2008).
- Owen, Roger. *State, Power and Politics in the Making of the Modern Middle East*, 3rd ed. (London: Routledge, 2004).

- Perthes, Volker, ed. *Arab Elites: Negotiating the Politics of Change* (Boulder, CO: Lynne Rienner, 2004).
- Post, Jerry M. *Leaders and their Followers in a Dangerous World: The Psychology of Political Behavior* (Ithaca, NY: Cornell University Press, 2004).
- Posuney, Marsha Pripstein, and Michele Penner Angrist, eds. *Authoritarianism in the Middle East: Regimes and Resistance* (Boulder, CO: Lynne Rienner, 2005).
- Roy, Olivier. *The Politics of Chaos in the Middle East* (New York: Columbia University Press, 2008).
- Salamé, Ghassan ed. *Democracy without Democrats: The Politics of Renewal in the Muslim World* (London: I.B. Tauris, 1994).
- Schedler, Andrea, ed. *Electoral Authoritarianism: The Dynamics of Unfree Competition* (Boulder, CO: Lynne Rienner, 2006).
- Schlumberger, Oliver, ed. *Debating Arab Authoritarianism: Dynamics and Durability in Non-democratic Regimes* (Stanford, CA: Stanford University Press, 2007).
- Sirrs, Owen S. *A History of the Egyptian Intelligence Service: A History of the Mukhabarat, 1910-2009* (Abingdon: Routledge, 2010).

#### الخاصة بدول معينة

- Alexander, Christopher. *Tunisia: Stability and Reform in the Modern Meghreb* (Abingdon: Routledge, 2010).
- Ali, Najde al-, and Nicola Pratt. *What Kind of Liberation? Women and the Occupation of Iraq* (Berkeley: University of California Press, 2009).
- Allawi, Ali A. *The Occupation of Iraq: Winning the War, Losing the Peace* (New Haven, CT: Yale University Press, 2007).
- Barak, Oren. *The Lebanese Army: A National Institution in a Divided Society* (Albany, NY: SUNY Press, 2009).

- Batatu, Hanna. *The Old Social Classes and the Revolutionary Movements of Iraq: A Study of Iraq's Old Landed and Commercial Classes and Its Communists, Ba'thists and Free Officers* (Princeton, NJ: Princeton University Press, 1978).
- Beattie, Kirk J. *Egypt during the Nasser Years: Ideology, Politics and Civil Society* (Boulder, CO: Westview Press, 1994).
- Beau, Nicolas, and Catherine Graciet. *La régnante de Carthage: Main basse sur la Tunisie* (Paris: La Découverte, 2009).
- Beau, Nicolas, and Jean-Pierre Tuqoi. *Notre Ami Ben Ali: L'envers du "Miracle tunisien"* (Paris: La Découverte, 1999).
- Benchicou, Mohamed. *Bouteflika: Une imposture algérienne* (Paris: J. Picollec, 2004).
- Benchicou, Mohamed. *Notre Ami Bouteflika de l'État rêve à l'état scélépat* (Paris: Riveneuve, 2010).
- Caïles de Salies, Bruno. *Le grand Maghreb contemporain: Entre régimes autoritaires et islamistes combattants* (Paris: Jean Masonneuve successeur, 2010).
- Carapico, Sheila. *Civil Society in Yemen: The Political Economy of Activism in Modern Arabia* (Cambridge: Cambridge University Press, 1998).
- Crystal, Jill. *Oil and Politics in the Gulf: Rulers and Merchants in Kuwait and Qatar* (Cambridge: Cambridge University Press, 1990).
- Davis, John J. *Libyan Politics: Tribe and Revolution: An Account of the Zuwaya and Their Government* (Berkeley: University of California Press, 1988).
- Dresch, Paul. *A History of Modern Yemen* (Cambridge: Cambridge University Press, 2000).
- Firro, Kais M. *Inventing Lebanon: Nationalism and the State under the Mandate* (London: I.B. Tauris, 2003).
- Gause, F. Gregor, III. *Oil Monarchies: Domestic and Security Challenges in the Arab Gulf States* (New York: Council on Foreign Relations, 1940).

- Gelvin, James L. *Divided Loyalties: Nationalism and Mass Politics in Syria and the Close of Empire* (Berkeley: University of California Press, 1998).
- Hakim, Tawfiq al-The *Return of Consciousness*, trans. Bayly Winder (New York: New York University Press, 1985).
- Hertog, Steffen. *Princes, Brokers and Bureaucrats: Oil and the State in Saudi Arabia* (Ithaca, NY: Cornell University Press, 2010).
- Hibou, Beatrice. *La force de l'obéissance: Économie politique de la répression en Tunisie* (Paris: La Découverte, 2006).
- Hinnebusch, Raymond A. *Syria: Revolution from Above* (London: Routledge, 2001).
- Hirst, David, and Irene Beeson. *Sadat* (London: Faber and Faber, 1981).
- Khalil, Samir (Kanan Makiya). *Republic of Fear: The Politics of Modern Iraq* (Berkeley: University of California Press, 1990).
- Kienle, Eberhard. *A Grand Delusion: Democracy and Economic Reform in Egypt* (London: I.B. Tauris, 2001).
- Lacey, Robert. *Inside the Kingdom: Kings, Clerics, Modernists, Terrorists and the Struggle for Saudi Arabia* (New York: Viking, 2009).
- Leverani, Andrea. *Civil Society in Algeria: The Political Functions of Associational Life* (London: Routledge, 2008).
- Nasser, Gamal Abdel. *Egypt's Liberation: The Philosophy of the Revolution*, intro. Dorothy Thompson (Washington, DC: Public Affairs Press, 1955).
- Orizio, Riccardo. *Talk of the Devil: Encounters with Seven Dictators*, trans. Avril Bardoni (New York: Walker and Co., 2003).
- Perkins, Kenneth J. *A History of Modern Tunisia* (Cambridge: Cambridge University Press, 2004).
- Perthes, Volker. *Syria under Bashar al-Assad: Modernization and the Limits of Change* (Oxford: Oxford University Press, 2004).

- Robins, Philip. *A History of Jordan* (Cambridge: Cambridge University Press, 2004).
- Rutherford, Bruce K. *Egypt after Mubarak: Liberalism, Islam, and Democracy in the Arab World* (Princeton, NJ: Princeton University Press, 2008).
- Salibi, Kamal. *The Modern History of Lebanon* (New York: Caravan Books, 1977).
- Salmoni, Barak A. *Regime and Periphery in Northern Yemen: The Houthi Phenomenon* (Santa Monica, CA: RAND, 2010).
- Sayigh, Yezid. *Armed Struggle and the Search for State: The Palestinian National Movement, 1949-1993* (Oxford: Oxford University Press, 1997).
- Schwedler, Jillian. *Faith in Moderation: Islamist Parties in Jordan and Yemen* (Cambridge: Cambridge University Press, 2006).
- Seale, Patrick. *Asad of Syria: The Struggle for the Middle East* (London: I.B. Tauris, 1988).
- Seale, Patrick. *The Struggle for Syria: A Study of Post-War Arab Politics, 1945-1958* (London: Oxford University Press, 1965).
- Selvik, Kjetil, and Stig Stenslie. *Stability and Change in the Modern Middle East* (London: I.B. Tauris, 2011).
- Soliman, Samer. *The Autumn of Dictatorship: Fiscal Crisis and Political Change in Egypt under Mubarak* (Stanford, CA: Stanford University Press, 2011).
- Springborg, Rober, Mubarak's Egypt: Fragmentation of the Political Order (Boulder, CO: Westview Press, 1989).
- Traboulsi, Fawwaz. *A History of Modern Lebanon* (London: Pluto Press, 2007).
- Tripp, Charles. *A History of Iraq* (Cambridge: Cambridge University Press, 2000).
- Vandewalle, Dirk. *A History of Modern Libya* (Cambridge: Cambridge University Press, 2006).

- 
- Vandewalle, Dirk. *Libya in the Twenty-First Century* (Cambridge: Cambridge University Press, 2006).
- Vandewalle, Dirk. *Libya since Independence: Oil and State Building* (Ithaca, NY: Cornell University Press, 1998).
- Vandewalle, Dirk, ed. *North Africa: Development and Reform in a Changing Global Economy* (Basingstoke: Macmillan, 1996).
- Vatikiotis, P.J. *The Modern History of Egypt* (London: Weidenfeld and Nicolson, 1969).
- Vatikiotis, P.J. *Nasser and His Generation* (London: Croom Helm, 1978).
- Vermeren, Pierre. *Le maroc de Mohammed VI: La transition inachevée* (Paris: La Découverte, 2009).
- Waterbury, John. *Commander of the Faithful: The Moroccan Political Elite* (London: Weidenfeld and Nicolson, 1970).
- Waterbury, John. *The Egypt of Naser and Sadat: The Political Economy of Two Regimes* (Princeton, NJ: Princeton University Press, 1983).
- Wadeen, Lisa. *Ambiguities of Domination: Politics, Rhetoric and Symbols in Contemporary Syria* (Chicago: University of Chicago Press, 1990).
- Werenfels, Isabelle. *Managing Instability in Algeria: Elites and Political Change since 1995* (London: Routledge, 2007).
- Ziadeh, Riad. *Power and Policy in Syria: Intelligence Services, Foreign Relations and Democracy in the Modern Middle East* (London: I.B. Tauris, 2011).
- Zubaida, Sami. *Islam, the People and the State: Political Idea and Movements in the Middle East*, 2nd ed. (London: I.B. Tauris, 1993).

## تنوية

يدين هذا الكتاب بظهوره للنصح والتشجيع اللذين لقيتهما من عدد كبير من أصدقائي وزملاني، وكذلك للأعمال التي كتبوها هم، بالإضافة إلى آخرين، عن الشرق الأوسط وتاريخه الحديث، ونظم الحكم المحددة فيه. تعود جذور هذا الكتاب إلى مجموعة من النقاشات مع يزيد صابغ وروبرت سبرينغبورغ، التي شاركنا فيها في وقت لاحق ليزا بلايدس وطارق مسعود. لقي الكتاب دفعاً كبيراً من جيم روبيسون، ومن الدعم الذي قدّمه للحصول على منحة من صندوق مينديتش لتنظيم نقاشات المسودة الأولى للكتاب فصلاً فصلاً.

أريد التنويه كذلك بآخرين من الذين قدّموا لي نصائح حول نقاط محددة، وبعض الأفكار، والتشجيع بشكل عام، ومنهم بيتي آندرسون، ومني أنيس، ومحمد بامي، وأورين باراك، وجايرون براونلي، وميلاني كانيت، وروث كالينون، وبشارة دوماني، وبسام حداد، وتييري مارتني، وبيورام ميتال، وباسكال ميوريت ومصطفى نابلة، وهوغو روبرتس، وجوزف ساسون، وجوليان شويدلر، وباتريك سيل، وآرون شاكاو، وشيلي تلحمي، وفواز طرابلس، ودديرك فاندوا، وليونارد وود، ومالكة زيفال، ورضوان زيادة.

أريد توجيه الشكر الجليل كذلك إلى جويل أبي ريتشارد لمساعدتها لي على العثور على الصور المناسبة، وكذلك أريد توجيه الشكر إلى كاثلين ماكديرمونت وهي محررة التاريخ في مطبعة جامعة كامبريدج، وكذلك أدين بالشكر للتعليقات المفيدة التي قدّمتها قارئاً النصوص في المطبعة اللندن أجهل اسمهما. إبني أنتحمل، بشكل كامل بطبيعة الحال، مسؤولية كل الأخطاء، وإسامه الفهم، وأية عثرات أخرى قد تكون وردت في هذا الكتاب.

بودابەرگاندى جۆرمەن كتىپ سەردانى: (مۇندىرى إقرا الثقافى)

لەھىل انواع الكتب راجع: (مۇندىرى إقرا الثقافى)

پەزىز داللۇد كتابىيەن مەختىلىف مراجىعه: (مۇندىرى إقرا الثقافى)

[www.iqra.ahlamontada.com](http://www.iqra.ahlamontada.com)



[www.iqra.ahlamontada.com](http://www.iqra.ahlamontada.com)

لەكتىب (كوردى . عربى . فارسى )

من أهم المؤرخين الغربيين المختصون بدراسة الشرق الأوسط المعاصر. تشمل اهتماماته البحثية التاريخي الاقتصادي والاجتماعي والسياسي للشرق الأوسط منذ عام ١٩٠٠ وإلى اليوم، فضلاً عن نظريرات الإمبراطورية، بما فيها الاحتلال العسكري.

يدرس الآن في جامعة هارفارد الأمريكية، وكان سابقاً مدير مركز جامعة هارفارد للدراسات الشرق الأوسط وعضوًّا في هيئة التدريس في جامعة أكسفورد حيث خدم مرات عديدة كمدير مركز الشرق الأوسط في كلية سانت أنتوني. بالإضافة إلى دراسته يكتب بالإنجليزية في جريدة الأهرام ودار الحياة.

## الحكام العرب

للمرة الأولى، كتاب يعود إلى جذور نظام الحكم الذي ساد في العالم العربي منذ أوائل القرن العشرين، وينتربق إلى ديناميكياته بالتفصيل. لماذا هذا النظام النمطي؟ وكيف خلق شرعية شعبية له على أساس النجاح الاقتصادي والتلاعيب بالدستور والانتخابات وقمع وصول المعلومات؟

يدخل أوين، وهو المؤرخ الرائد في تسويف الشرق الأوسط، في عمق السياق التاريخي الضروري لفهم ثورات الشعوب العربية وبرهن أن ظاهرة «الرؤساد الأبديين»، هي نتاج الظروف التاريخية، ولديه نتائج محددة سلفاً للقبيلية العربية أو للمقيدة الإسلامية كما أدهنت دراسات عديدة نشرت حول «الريع العربي».

في كتابه هذا، يقارب أوين بين الرؤساد العرب ودولات العاطلتين برأقيون بعضهم بعضاً فيستخرجون العبر من التجارب الأخرى، كل ذلك تحت دعم مؤطر من الجامعة العربية التي وفرت لهم جلباباً داعماً لطموحاتهم.

ليمس هذا كتاباً عاماً، إنما هو كتاب يدخل في خصوصيات كل بلد عربي ويحظى على نقاط الاختلاف أو الاختفاء بيته وبين الأقطار العربية الأخرى.

وليمس هذا بحثاً تسبباً بما كتب حول التصورات العربية، لا من حيث المنهجية ولا المضمون ولا العمق التاريخي.

ISBN 978-9953-88-780-7



العنوان: شارع زاهية سليمان.

مبني مجموعة حسين الكياط

عن: ١١٠-AF76 - بيروت - لبنان

تلفون: ٠١-٤٢١١١٦٦ AF - فاكس: ٠١-٤٢١١١٦٧